



**CASSAPADANA**

# Bilancio Consolidato

al 31 dicembre 2015



**RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
SULLA GESTIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2015  
DEL GRUPPO CASSA PADANA**

Cari soci,

la presente relazione è redatta, ai sensi delle vigenti disposizioni, al fine di illustrare la situazione dell'impresa e di descrivere l'andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui opera il Gruppo.

Si reputa opportuno esporre in premessa le linee evolutive delle più importanti variabili d'ambiente e di mercato, nonché la situazione economica generale e quella del mercato di riferimento.

## **1. IL CONTESTO GLOBALE E IL CREDITO COOPERATIVO**

### **1.1 Lo scenario macroeconomico di riferimento**

#### **Introduzione**

Nel 2015 l'andamento dell'economia mondiale ha proseguito il percorso di crescita modesta già evidenziato di recente. Da un lato, il driver principale degli ultimi anni, la crescita dei paesi emergenti, ha ulteriormente sofferto il rallentamento della congiuntura cinese, la riduzione dei prezzi petroliferi registrata a partire dal 2014 (il prezzo al barile del Brent è sceso da oltre 100 a circa 30 dollari) e l'inversione di tendenza della politica monetaria americana (prevalentemente in termini di aspettative degli operatori: il rialzo dei tassi ufficiali della Federal Reserve è arrivato solo a dicembre 2015). Dall'altro lato, quello che sembrava emergere come il nuovo fattore trainante, ovvero l'economia in ripresa degli Stati Uniti, a fine 2015 ha registrato un significativo peggioramento che ha frenato lo slancio positivo di Regno Unito, Giappone e, in misura decisamente minore, Zona Euro. In particolare, nell'ultimo trimestre dell'anno, l'indice mondiale complessivo dei responsabili degli acquisti relativo al prodotto è sceso da 53,6 a 52,9 punti in linea con alcune delle macro-dinamiche ricordate in precedenza (decelerazione delle economie emergenti, in particolare India, Russia e Brasile, a fronte di un leggero recupero in Cina, e miglioramento delle economie avanzate, soprattutto Regno Unito e Giappone). Tale valore si colloca su un livello inferiore alla media storica di lungo periodo ed è riconducibile sia al settore manifatturiero che a quello dei servizi. Il commercio mondiale ha mantenuto un trend positivo, grazie ad un'accelerazione dell'interscambio nel secondo semestre dell'anno, nonostante il ritmo piuttosto lento. L'inflazione è rimasta bassa, per via del contributo negativo dei beni energetici. Nell'area OCSE, l'indice dei prezzi al consumo si è attestato allo 0,7 per cento su base annua (1,8 per cento se si considera il dato cosiddetto "core", al netto di alimentari ed energetici).

Negli **Stati Uniti** la crescita annualizzata del PIL in termini reali ha evidenziato un rallentamento nel terzo e quarto trimestre del 2015 (rispettivamente +2,0 per cento e +0,7 per cento da +3,9 per cento del secondo trimestre), dopo essere cresciuto del 3,2 per cento nel 2014 e del 3,1 per cento nel 2013. Gli ultimi dati sull'attività economica hanno segnalato un calo rilevante della produzione industriale negli ultimi mesi del 2015 (-1,3 per cento annuo a novembre e -1,8 per cento annuo a dicembre) e anche alcuni indicatori congiunturali come il leading indicator e l'indice dell'Institute for Supply Management (ISM) manifatturiero hanno anticipato prospettive incerte per i primi mesi del 2016.

In chiusura d'anno, l'inflazione al consumo annua è scesa di 0,1 punti percentuali rispetto al 2014, attestandosi allo 0,7 per cento. Il tasso ha rispecchiato soprattutto il ribasso dei corsi dei beni energetici, mentre la dinamica dei prezzi dei prodotti alimentari e delle altre componenti "core" è rimasta più stabile. Il tasso "core" (al netto di alimentari ed energetici) è salito al 2,1 per cento, al di sopra del livello di fine 2014 (1,6 per cento).

Per quanto riguarda il mercato del lavoro, la creazione di impieghi è rimasta robusta a dicembre, quasi 300 mila unità nei settori non agricoli. Il tasso di disoccupazione si è abbassato ulteriormente arrivando al 5,0 per cento (ormai è tornato al livello pre-crisi), con un tasso di sottoccupazione sceso dal 5,6 al 4,9 per cento.

Nella **Zona Euro** il prodotto interno lordo ha segnato nel secondo e terzo trimestre del 2015 un rialzo rispetto al primo, collocandosi all'1,6 per cento dall'1,3 per cento (era stato dello 0,9 per cento nel 2014). I consumi privati sono rimasti la determinante principale della ripresa, grazie all'aumento di reddito disponibile dovuto al calo dei prezzi petroliferi e alla (modesta) ripresa occupazionale. La produzione industriale si è intensificata. Dalla crescita media annua mensile di 0,8 per cento nel 2014 si è passati all'1,6 per cento del 2015. L'indice composito dei responsabili degli acquisti è leggermente diminuito su base mensile a dicembre sia con riferimento al settore manifatturiero (53,6 punti da 55,3) che a quello dei servizi (53,6 punti da 54,2), ma nel corso dell'anno si è strutturalmente confermato in entrambi i casi al di sopra della soglia compatibile con l'espansione dell'attività economica (50 punti).

L'inflazione dell'area, misurata come tasso di variazione annuo dell'indice dei prezzi al consumo, si è collocata allo 0,2 per cento in chiusura d'anno, in leggera ripresa, come confermato dal dato in crescita di gennaio 2016.

In **Italia**, la prolungata caduta su base annua del PIL, in atto da dicembre del 2011, si è arrestata nel primo trimestre del 2015. L'ultimo dato riferibile al terzo trimestre del 2015 è stato leggermente inferiore alle attese, ma ancora in crescita (0,8 per cento da 0,6 per cento del secondo trimestre). Nello stesso anno sono emersi segnali coerenti di una moderata intensificazione dell'attività economica, con un aumento dell'1,0 per cento in media della produzione industriale. Nonostante il miglioramento del clima di fiducia delle imprese e dei consumatori (entrambi strutturalmente al di sopra della soglia di espansione di 100 punti nel corso del 2015), sulla ripresa continua a gravare la fragilità del mercato del lavoro. La disoccupazione, che frena l'espansione del reddito disponibile, ha iniziato a decrescere a dicembre del 2014, dopo aver toccato il massimo del 13,1 per cento, pur rimanendo su un livello elevato in prospettiva storica: l'11,3 per cento a novembre 2015.

L'inflazione, misurata dalla variazione annua dell'indice nazionale dei prezzi al consumo, è gradualmente scesa allo 0,1 per cento in dicembre per effetto della decelerazione dei prezzi dei prodotti energetici, mentre quelli associati alle componenti meno volatili ("core") sono risultati comunque contenuti (0,60 per cento).

## **1.2 La politica monetaria della BCE e l'andamento dell'industria bancaria europea.**

Il Consiglio direttivo della BCE ha ridotto i tassi ufficiali a dicembre del 2015, portandoli complessivamente al -0,30 (Depositi), allo 0,05 (operazioni di rifinanziamento principali) e allo 0,30 per cento (operazioni di rifinanziamento marginale) e ha confermato il piano di acquisti di titoli (Quantitative Easing) da 60 miliardi di euro al mese. Le aspettative degli operatori si sono consolidate su un possibile ulteriore allentamento monetario tra la fine del primo e il secondo trimestre del 2015, che potrebbe sostanziarsi in un altro taglio dei tassi o in un ampliamento del QE. Come conseguenza, i tassi euribor sono stati spinti su livelli negativi nel corso del 2015 (quello a tre mesi, che a fine del 2014 era allo 0,78 per cento, si è attestato su un valore puntuale di -0,13 per cento a fine 2015).

Il Federal Open Market Committee (FOMC) della Federal Reserve ha modificato i tassi di interesse per la prima volta da dicembre 2008, rialzandoli per la prima volta da giugno 2006 di 25 punti base. L'intervallo obiettivo sui Federal Funds è stato portato ad un livello compreso fra 0,25 e 0,50 per cento.

L'industria bancaria europea si sta gradualmente riprendendo dalla crisi e le istituzioni creditizie hanno cominciato ad intraprendere delle azioni volte al rafforzamento dei propri bilanci, nonostante stiano operando in uno scenario, congiunturale e finanziario, caratterizzato da diversi fattori d'incertezza.

Dal lato degli impieghi è proseguita la contrazione dei prestiti alle società non finanziarie, una riduzione che ha interessato quasi tutti i paesi dell'Eurozona. A livello europeo, gli impieghi a società non finanziarie, dopo essere scesi dell'1,4 per cento nel 2014, sono diminuiti dello 0,60 per cento nel I trimestre del 2015 e di un ulteriore 0,2 per cento nel trimestre successivo (sempre su base annuale), per poi risalire marginalmente dello 0,1 per cento nel III trimestre, assestandosi a 4.307,8 miliardi di euro nell'ultima rilevazione disponibile (novembre 2015). La riduzione ha interessato maggiormente gli impieghi con durata inferiore ad 1 anno (-2,7 per cento la contrazione su base annuale nel III trimestre del 2015), a fronte di una crescita del 3,6 per cento della componente con durata da 1 a 5 anni e dello 0,2 per cento degli impieghi con durata superiore a 5 anni. La contrazione sembra tuttavia essersi arrestata e le ultimissime rilevazioni hanno mostrato una timida inversione di tendenza. Ad ottobre, infatti, il credito alle società non finanziarie ha mostrato una crescita sui 12 mesi dello 0,5 per cento, seguito dallo 0,9 per cento del mese successivo.

Dopo la modesta riduzione sperimentata nel 2014 (-0,3 per cento), nel corso del 2015 gli impieghi destinati alle famiglie hanno evidenziato un'inversione di tendenza. Dopo la stazionarietà registrata nel primo trimestre, infatti, la crescita (su base annua) di tale componente è stata pari all'1,2 per cento nel II trimestre e all'1,6 per cento nei successivi tre mesi, grazie alla ripresa delle componenti legate al credito al consumo ed ai mutui per l'acquisto di abitazioni, che nello stesso periodo sono cresciute rispettivamente del 2,6 e dell'1,8 per cento. A novembre 2015, il totale dei prestiti alle famiglie è stato pari a 5.308 miliardi di euro (5.637 miliardi se si tiene conto delle correzioni per cessioni e cartolarizzazioni), di cui 3.943 miliardi per mutui e 596 miliardi destinati al credito al consumo (rispetto ai 563 di fine 2014).

Per quanto riguarda la raccolta, dopo aver registrato una sostanziale riduzione nel 2011, i depositi delle istituzioni bancarie europee sono tornati a crescere ed hanno confermato il trend positivo del 2014. I depositi di società non finanziarie sono cresciuti su base annua del 4,3 per cento nel II trimestre e del 5,1 per cento nel III trimestre del 2015, dopo l'aumento di 4 punti percentuali sperimentato nel 2014, grazie al contributo dei depositi a vista (+10,8 per cento rispetto al III trimestre 2014), nonostante la sostanziale diminuzione registrata dai depositi con durata prestabilita inferiore ai 2 anni (-12,3 per cento nel III trimestre del 2015) e dai pronti contro termine (-32,5 per cento, sempre su base annuale). Parallelamente, i depositi delle famiglie sono saliti del 3 per cento sia nel II che nel III trimestre 2015 (nel 2014 erano cresciuti di 2,6 punti percentuali) fino ad arrivare nell'ultima rilevazione disponibile, relativa a novembre 2015, a circa 5.729 miliardi di euro. Anche in questo caso, l'aumento è stato guidato dalla crescita dei depositi a vista (+10,8 per cento su base annua nel II trimestre del 2015 e +11,1 per cento nel trimestre successivo).

Per quanto riguarda i principali tassi d'interesse, si segnala una generale diminuzione, nonostante i recenti segnali di stabilizzazione. A novembre 2015, l'indicatore composito del costo del finanziamento alle società non finanziarie è sceso al 2,12 per cento (a dicembre 2014 l'indice era pari al 2,44 per cento). Lo stesso indicatore, riferito al costo del finanziamento alle famiglie per l'acquisto di abitazioni, è diminuito nell'ultima rilevazione al 2,27 per cento (dal 2,48 per cento di fine 2014).

### **1.3 L'andamento delle BCC-CR nel contesto dell'industria bancaria**

I dati di fine 2015 delle banche italiane mostrano un rallentamento nella dinamica di crescita delle sofferenze. Questo dato è particolarmente confortante, considerato che le recenti turbolenze dei mercati finanziari sono collegate anche al livello dei crediti dubbi.

Sul fronte del credito, dalle informazioni preliminari di fine anno pubblicate dalla Banca d'Italia si rileva una sostanziale stabilità dello stock di impieghi complessivi delle Istituzioni finanziarie e monetarie (-0,2 per cento) ai residenti durante il 2015. Tale risultato è frutto di una crescita dello stock di impieghi alle famiglie

(+5,0 per cento) e di una contrazione degli impieghi alle società non finanziarie (-1,8 per cento) e alle famiglie produttrici (-1,0 per cento). Per quel che riguarda le sofferenze lorde, nel mese di dicembre si sono registrati miglioramenti nella dinamica delle varie componenti. Lo stock rimane superiore ai 200 miliardi, ma il trend di crescita è in sensibile rallentamento.

La raccolta bancaria non cresce, in ragione della perdurante contrazione delle obbligazioni bancarie. Gli unici aggregati in espansione sono quelli dei depositi in conto corrente e dei pronti contro termine. Le altre maggiori forme di raccolta mostrano variazioni nulle o negative.

Per quel che riguarda i tassi di interesse, il tasso medio sui nuovi prestiti alle imprese è diminuito sensibilmente nel corso dell'anno fino a raggiungere un livello storicamente molto contenuto. Il differenziale rispetto al corrispondente tasso medio nell'area dell'euro si è annullato (era pari a circa 100 punti base alla fine del 2012), attestandosi su valori lievemente negativi per gli affidamenti di importo superiore a un milione di euro. Resta elevata la dispersione delle condizioni applicate a diversi tipi di prenditori, pur se in riduzione dai livelli raggiunti nel recente passato; in Italia è ancora ampio il divario tra il costo dei prestiti di importo inferiore al milione di euro e quello dei finanziamenti di maggiore entità (circa 150 punti base, a fronte di 120 nell'area dell'euro). Il costo dei nuovi mutui alle famiglie è sceso di tre decimi, al 2,5 per cento; il differenziale con la media dell'area si è ridotto significativamente.

A dicembre 2015 tutti i tassi principali hanno segnato un livello inferiore rispetto a fine 2014.

Con riguardo agli aspetti reddituali dell'industria bancaria, secondo le relazioni trimestrali consolidate, nei primi nove mesi del 2015 la redditività dei cinque maggiori gruppi bancari, sebbene ancora bassa, risulta in aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente: il rendimento del capitale e delle riserve, espresso su base annua, si è attestato al 5,5 per cento (dal 2,5). Il miglioramento è riconducibile in prevalenza alla crescita dei ricavi da commissioni (+7,5 per cento), connessi soprattutto con l'attività di gestione del risparmio, e al calo delle rettifiche di valore su crediti (-24,0 per cento). Il margine di intermediazione è lievemente aumentato (+1,8 per cento), i costi operativi sono rimasti pressoché stabili; il cost-income ratio si è di conseguenza ridotto (dal 63,0 al 62,2 per cento). Il risultato di gestione è cresciuto (+4,1 per cento).

Con riferimento, infine, all'adeguatezza patrimoniale, alla fine di settembre il capitale di migliore qualità (common equity tier 1, CET1) e il totale dei fondi propri (total capital) delle banche erano in media pari, rispettivamente, al 12,3 e al 15,1 per cento delle attività ponderate per il rischio, in lieve aumento rispetto alla fine di giugno.

Nel corso dell'anno si è assistito all'interno del Credito Cooperativo ad un significativo processo di aggregazione.

Sul fronte della raccolta, nel corso del 2015 si è riscontrato un progressivo riassorbimento del trend di espansione della componente da clientela rilevata nell'esercizio precedente.

Con riguardo all'attività di finanziamento, con i primi segnali di miglioramento della situazione economica si è assistito ad una leggera ripresa nella dinamica dei finanziamenti erogati, a testimonianza del forte impegno delle BCC-CR nel finanziare la clientela, soprattutto le piccole imprese e le famiglie, in un periodo cruciale per la ripresa del Paese.

### **Gli assetti strutturali**

Nel corso dell'ultimo anno il numero delle BCC-CR è passato dalle 376 di dicembre 2014 alle 364 di dicembre 2015. Nello stesso periodo il numero degli sportelli è diminuito di 34 unità.

Nonostante l'intenso processo di aggregazione, il sistema del Credito Cooperativo ha preservato la capillare copertura territoriale in accordo con il principio di vicinanza e prossimità alla clientela tipico del modello di servizio di una banca cooperativa a radicamento locale.

Alla fine del III trimestre dell'anno le BCC-CR risultano presenti in 101 province e in 2.692 comuni. In 553 comuni le BCC-CR rappresentano l'unica presenza bancaria, mentre in 543 comuni operano in concorrenza con un solo intermediario. Nell'82 per cento dei comuni bancati dalla categoria sono presenti sportelli di una sola BCC.

Tra i canali distributivi, la quota delle BCC-CR è rilevante anche nei terminali POS e negli ATM (oltre il 12 per cento del mercato).

I dipendenti delle BCC-CR sono pari alla fine del III trimestre 2015 a 31.393 unità, in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (-1,2 per cento); alla stessa data nella media dell'industria bancaria si registra una contrazione più marcata degli organici (-1,9 per cento). I dipendenti complessivi del Credito Cooperativo, compresi quelli delle società del sistema, ammontano a circa 36.500 unità.

Il numero totale dei soci è pari a settembre 2015 a 1.233.803 unità, con un incremento del 2,9 per cento su base d'anno. Tale dinamica è il risultato della crescita dell'1,8 per cento del numero dei soci affidati, che ammontano a 481.297 unità e della crescita più sostenuta (+3,6 per cento) del numero di soci non affidati, che ammontano a 752.506 unità.

### **Lo sviluppo dell'intermediazione**

Nel quadro congiunturale ancora incerto di cui si è detto, nel corso del 2015 si è assistito per le BCC-CR ad una modesta ripresa dei finanziamenti lordi erogati, pressoché in linea con quanto rilevato per l'industria bancaria.

Sul fronte della raccolta, si è rilevata invece un'inversione nel trend di crescita che aveva caratterizzato il precedente esercizio.

In considerazione di tali dinamiche, la quota delle BCC-CR nel mercato degli impieghi e in quello della raccolta diretta ha subito nel corso del 2015 un leggero contenimento e si è attestata a novembre rispettivamente al 7,2 per cento e al 7,6 per cento. Includendo i finanziamenti delle banche di secondo livello della categoria, la quota di mercato del Credito Cooperativo negli impieghi sale all'8 per cento.

### **Attività di impiego**

Gli impieghi lordi a clientela delle BCC-CR sono pari a novembre 2015 a 134,9 miliardi di euro, con una crescita su base d'anno dello 0,8 per cento contro il +1,1 per cento registrato nell'industria bancaria (rispettivamente -0,6 per cento e -1,1 per cento a fine 2014). La crescita degli impieghi è particolarmente significativa nell'area Centro (+4,1 per cento), mentre nel Nord-Est si rileva una diminuzione pari a -1,1 per cento.

Considerando anche i finanziamenti erogati dalle banche di secondo livello del Credito Cooperativo, gli impieghi della Categoria superano alla stessa data i 149 miliardi di euro (+1 per cento annuo), per una quota di mercato dell'8 per cento.

Con riguardo alle forme tecniche del credito, gli impieghi delle BCC-CR a novembre 2015 risultano costituiti per il 68,6 per cento da mutui (52,8 per cento nella media di sistema). I mutui delle BCC-CR approssimano a tale data i 92,5 miliardi di euro, in crescita (+1,1 per cento) rispetto a novembre 2014 (+0,8 per cento mediamente nel sistema bancario); circa il 40 per cento sono mutui su immobili residenziali. La quota BCC-CR nel mercato dei mutui è pari al 9,6 per cento.

Nel contesto generale di modesta ripresa nell'erogazione di credito già descritto, con riferimento ai settori di destinazione del credito degli impieghi a residenti si registra una variazione positiva degli impieghi a famiglie consumatrici (+2,3 per cento), pur se inferiore a quella registrata nella media dell'industria (+4,9 per cento). Crescono anche gli impieghi alle istituzioni senza scopo di lucro (+13 per cento contro il -2,2 per cento dell'industria bancaria). Gli impieghi a famiglie produttrici sono in sostanziale stazionarietà (-0,2 per cento, in linea con la media di sistema). Le quote di mercato delle BCC-CR nei settori d'elezione di destinazione del credito permangono molto elevate: 17,8 per cento nel credito a famiglie produttrici, 8,5

per cento nel credito a famiglie consumatrici, 8,6 per cento nei finanziamenti a società non finanziarie. Risulta in forte crescita la quota BCC nel mercato dei finanziamenti al settore non profit: la quota delle BCC-CR nei finanziamenti a tale comparto è pari a novembre 2015 al 15 per cento. Con riguardo alle aree geografiche di destinazione del credito, è degna di nota la crescita rilevante dei finanziamenti alle famiglie consumatrici nell'area Centro (+5 per cento).

Con specifico riguardo al credito alle imprese, a novembre 2015 gli impieghi lordi erogati dalle BCC-CR e destinati al settore produttivo sono pari a 85,3 miliardi di euro, per una quota di mercato pari al 9,6 per cento. Considerando anche gli impieghi alle imprese erogati dalle banche di secondo livello del credito cooperativo, l'ammontare di finanziamenti lordi sale a 96 miliardi di euro. La quota di mercato dell'intera categoria nei finanziamenti alle imprese supera a novembre 2015 il 10,8 per cento.

Si conferma a fine anno il permanere di una concentrazione nel comparto "costruzioni e attività immobiliari" superiore per le BCC-CR rispetto alla media delle banche e di una significativa incidenza dei finanziamenti all'agricoltura.

In relazione alla dinamica di crescita, le informazioni riferite a novembre segnalano, in un contesto di persistente rischiosità dei prenditori di fondi, un'attenuazione del trend negativo dei finanziamenti erogati al settore produttivo; i crediti alle imprese presentano una variazione annua pari a -0,7 per cento per le BCC-CR e -1,3 per cento per l'industria bancaria (rispettivamente -2,1 per cento e -1,1 per cento a fine 2014). In tale quadro, si rileva un discreto sviluppo dei finanziamenti al comparto "agricoltura, silvicoltura e pesca" (+1,9 per cento a fronte del +0,5 per cento medio di sistema), al ramo "attività manifatturiere" (rispettivamente +1,2 per cento e +2,2 per cento) e al comparto "commercio" (+1,5 per cento contro il +2,8 per cento del sistema bancario).

Risultano, invece, in significativa contrazione su base d'anno i finanziamenti al comparto "costruzioni e attività immobiliari", caratterizzato da un rapporto sofferenze/impieghi particolarmente elevato e in forte crescita nel recente periodo: -3,5 per cento contro il -4 per cento della media di sistema.

Permangono elevate - in crescita rispetto a fine 2014 - le quote di mercato delle BCC relative al comparto agricolo (18,4 per cento) e alle "attività di servizi di alloggio e ristorazione". Stazionaria la quota di mercato relativa al "commercio" (10 per cento) e al comparto "costruzioni e attività immobiliari" (11,1 per cento).

### **Qualità del credito**

Nel corso del 2015 la qualità del credito erogato dalle banche della Categoria ha continuato a subire le conseguenze della crisi economica.

I crediti in sofferenza delle BCC sono aumentati rispetto al precedente esercizio (+16,6 per cento su base d'anno contro il +10,8 per cento dell'industria bancaria). Il rapporto sofferenze/impieghi è cresciuto, raggiungendo a novembre 2015 l'11,7 per cento, dal 10,5 per cento di fine 2014 (rispettivamente 10,8 per cento e 10 per cento nella media dell'industria bancaria).

Nonostante il trend di crescita, il rapporto sofferenze/impieghi permane inferiore alla media delle banche nei comparti d'elezione della categoria: famiglie consumatrici e famiglie produttrici (5,9 per cento contro il 7,2 per cento del totale delle banche per le famiglie consumatrici e 10,8 per cento contro 17,3 per cento per le famiglie produttrici a novembre 2015). Il rapporto sofferenze/impieghi si è mantenuto parimenti inferiore alla media dell'industria bancaria con riguardo alla forma tecnica dei mutui che come già accennato, costituiscono i 2/3 degli impieghi erogati dalle banche della categoria. Tale rapporto è pari a novembre 2015 al 9,7 per cento per le BCC-CR e al 10 per cento per l'industria bancaria complessiva.

Nel corso dell'anno è proseguita - a ritmo sensibilmente attenuato - anche la crescita degli altri crediti deteriorati.

Il totale dei crediti deteriorati (comprensivi di interessi di mora) ammonta a settembre 2015 - ultima data disponibile - a 28,2 miliardi di euro e si incrementa su base d'anno dell'8,7 per cento (9,4 per cento nella

media dell'industria bancaria). Alla fine del 2014 il tasso di crescita annuo del totale delle partite deteriorate era pari al 10,8 per cento per le BCC-CR e al 15,3 per cento per il complesso delle banche.

Alla fine del III trimestre del 2015 l'incidenza dei crediti deteriorati lordi sugli impieghi è pari per le BCC-CR al 21 per cento (18,6 per cento nell'industria bancaria). Le inadempienze probabili pesano sugli impieghi BCC per il 7,9 per cento (6,9 per cento nella media dell'industria bancaria).

Con specifico riguardo alla clientela "imprese", il rapporto sofferenze lorde/impieghi è pari a novembre 2015 al 15,4 per cento, in crescita significativa nel corso dell'anno (13,5 per cento a fine 2014), ma si mantiene inferiore di quasi 2 punti percentuali e ½ a quanto rilevato mediamente nell'industria bancaria.

In particolare, il rapporto sofferenze lorde/impieghi delle BCC-CR risulta a fine 2015 significativamente inferiore rispetto alla media in tutte le branche di attività economica maggiormente rilevanti: nel comparto "costruzioni e attività immobiliari" (22,4 per cento contro 24 per cento), nel comparto "attività manifatturiere" (14,7 per cento contro 17,5 per cento) e nel "commercio" (13,6 per cento contro 18,8 per cento).

Con riguardo alla copertura dei crediti deteriorati, la semestrale 2015 evidenzia un tasso di copertura delle sofferenze delle BCC-CR in sensibile aumento rispetto all'anno precedente e pari al 54,2 per cento (58,7 per cento nella media di gruppi bancari e banche indipendenti); il tasso di copertura dei deteriorati diversi dalle sofferenze è pari mediamente al 22,3 per cento (25,9 per cento nella media di gruppi bancari e banche indipendenti).

Per le BCC-CR e, più in generale, per tutte le banche minori, i tassi di copertura sono inferiori alla media dell'industria bancaria, in ragione della quota più ampia di prestiti assistiti da garanzie. Il credito concesso dalle BCC-CR risulta, infatti, storicamente caratterizzato da una più ampia presenza di garanzie rispetto alla media dell'industria bancaria (sia crediti in bonis che deteriorati). A giugno 2015 l'incidenza dei crediti garantiti sul totale delle erogazioni lorde delle BCC-CR è pari al 78,6 per cento del totale a fronte del 66,5 per cento rilevato nella media dell'industria bancaria. Gran parte delle garanzie prestate dai clienti delle BCC-CR sono, inoltre, di natura reale (59,6 per cento dei crediti BCC risulta assistito da questa tipologia di garanzie).

Analisi condotte dalla Banca d'Italia indicano, inoltre, che per le banche minori le eccedenze di capitale rispetto ai minimi regolamentari compensano il più basso livello di copertura dei crediti deteriorati.

### **Attività di raccolta**

Sul fronte della raccolta, nel corso del 2015 si è riscontrato, come già accennato, un progressivo riassorbimento del trend di espansione della provvista complessiva, sia con riguardo alla componente di raccolta interbancaria che a quella "da clientela".

La provvista totale delle banche della categoria è pari a novembre 2015 a 196 miliardi di euro e fa rilevare una diminuzione del 3 per cento su base d'anno a fronte di una sostanziale stazionarietà rilevata nell'industria bancaria (-0,3 per cento).

Alla stessa data la raccolta da clientela delle BCC-CR ammonta a 160,4 miliardi, con una diminuzione su base d'anno del 2,4 per cento (+0,3 per cento per il complesso delle banche).

Le componenti della raccolta da clientela più liquide hanno mantenuto un trend positivo, mentre la raccolta a scadenza ha fatto registrare una decisa contrazione. In particolare, i depositi a vista e overnight sono cresciuti del 23,3 per cento (+16,6 per cento nella media delle banche) e i conti correnti passivi sono cresciuti del 7,7 per cento (+6,6 per cento nella media dell'industria bancaria).

I pronti contro termine e le obbligazioni emesse dalle BCC presentano, al contrario, una significativa contrazione (rispettivamente -27,2 per cento e -16,4 per cento contro il +7,3 per cento e il -10,3 per cento dell'industria bancaria).



La raccolta da banche delle BCC-CR è pari a novembre 2015 a 35,7 miliardi di euro (-0,6 per cento contro il -1,9 per cento dell'industria).

La provvista complessiva delle banche della categoria risulta composta per l'81,8 per cento da raccolta da clientela e obbligazioni e per il 18,2 per cento da raccolta interbancaria. La composizione risulta significativamente diversa per la media dell'industria dove l'incidenza della raccolta da banche, nonostante la contrazione degli ultimi mesi, è notevolmente superiore, pari al 27,4 per cento a novembre 2015. All'interno della raccolta da clientela delle BCC-CR l'incidenza dei conti correnti passivi, dei C.D. e delle obbligazioni permane superiore alla media delle banche.

### **Posizione patrimoniale**

La dotazione patrimoniale delle banche della categoria permane un asset strategico: l'aggregato "capitale e riserve" delle BCC-CR è pari a novembre 2015 a 20,4 miliardi di euro e presenta una crescita su base d'anno dell'1,3 per cento.

Il tier1 ratio ed il total capital ratio delle BCC sono pari a settembre 2015 rispettivamente al 16,3 per cento ed al 16,7 per cento.

Il confronto con il totale delle banche, evidenzia il permanere di un ampio divario a favore delle banche della Categoria.

### **Aspetti reddituali**

La debole domanda di credito e i bassi tassi di interesse hanno concorso alla sensibile riduzione del contributo dell'intermediazione primaria alla redditività delle BCC. Allo stesso tempo si è registrato un contenimento dello straordinario contributo del trading su titoli che aveva trainato la redditività dell'esercizio precedente. La crescita significativa delle commissioni nette ha compensato parzialmente la riduzione di queste due componenti. Si evidenzia anche un ulteriore aumento delle rettifiche su crediti che avvicina i tassi di copertura a quanto registrato dalla media dell'industria bancaria.

### **1.4 L'impatto dell'Unione Bancaria Europea**

L'Unione Bancaria è oggi una realtà ed ha inaugurato, davvero, una nuova era per tutte le banche europee. Il suo progetto è stato scritto per completare l'Unione Economica e Monetaria e, dopo i fatti del 2007-2008, realizzato con particolare urgenza per esprimere la capacità dell'eurozona di dare risposta alla crisi globale, concorrendo ad assicurare qualità crescente del governo societario, comuni e più elevati requisiti prudenziali in materia di capitale e di liquidità, nonché per prevenire e gestire le situazioni di crisi con il contributo degli intermediari e senza oneri per i contribuenti.

Il primo pilastro dell'Unione Bancaria, il meccanismo di vigilanza unico sulla base del single rulebook (CRD IV e CRR), è stato avviato dal novembre 2014.

Dal 1° gennaio 2016 le Autorità nazionali di vigilanza si sono conformate alle linee guida dell'EBA sulle procedure e le metodologie per il processo di supervisione e valutazione prudenziale, il cosiddetto SREP, con l'obiettivo di attenuare le distorsioni ascrivibili ad approcci di supervisione eterogenei e di favorire la messa a fattor comune delle migliori prassi di vigilanza.

Sempre dal 1° gennaio 2016 è divenuto pienamente operativo anche il secondo pilastro dell'Unione, il meccanismo di risoluzione unico delle crisi bancarie, figlio della BRRD (*Bank Recovery and Resolution Directive*), direttiva che determina una rivoluzione copernicana, riassumibile in un concetto: dal *bail-out* al *bail-in*. La crisi di una banca dovrà, in altre parole, essere risolta utilizzando in via prioritaria le risorse finanziarie interne alle Banche, non gravando sui bilanci degli Stati. Se ne è avuto un saggio eloquente nella vicenda della risoluzione delle 4 banche (tre S.p.A. ed una Popolare) deliberata lo scorso 22 novembre, nella quale – data l'impossibilità di intervenire attraverso il Fondo Interbancario di Tutela dei Depositanti in ragione della rigida interpretazione della DG Concorrenza della Commissione Europea in materia di "aiuti di

stato” – è stato applicato il cosiddetto principio del “burden sharing”, imponendo il concorso al sostegno delle perdite in primo luogo a carico di azionisti e obbligazionisti subordinati.

L’opzione della risoluzione è parsa alle Autorità l’unica possibile “per la migliore tutela dei depositanti e degli investitori e al fine di evitare effetti negativi sulla stabilità finanziaria ed economica”, come precisato nella premessa del provvedimento, dopo che almeno altre due ipotesi di soluzione non avevano potuto realizzarsi o perché non autorizzate dalla Commissione Europea o perché non rese possibili dall’adesione, volontaria e tempestiva, di tutte le 208 banche aderenti al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi.

La conseguenza dell’insuccesso di queste ipotesi è stata particolarmente gravosa per le BCC, che si sono trovate nella condizione di non potersi sottrarre al richiamo obbligatorio di fondi (225 milioni di euro l’impatto dei contributi richiesti), a fronte della prospettiva dell’incertezza di poter beneficiare dell’intervento dello stesso strumento in caso di necessità (intervento subordinato, come noto, al criterio “dell’interesse pubblico”).

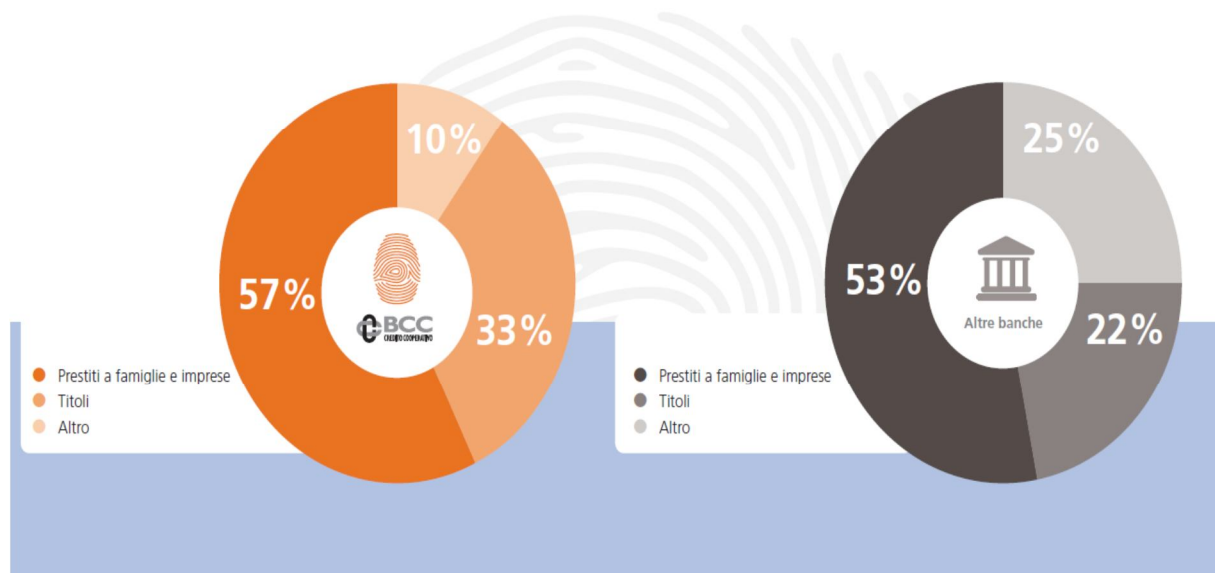
La direttiva 2014/49/UE, relativa al sistema di garanzia dei depositi (c.d. DGS), è stata recepita in via definitiva il 10 febbraio scorso dal Consiglio dei Ministri.

### 1.5 Il bilancio di coerenza

Le BCC da sempre interpretano il proprio fare banca nella logica, scritta nello Statuto, di offrire un vantaggio ai propri soci e al proprio territorio. In tal modo lasciano nei territori un’impronta non soltanto economica, ma anche sociale ed ambientale.

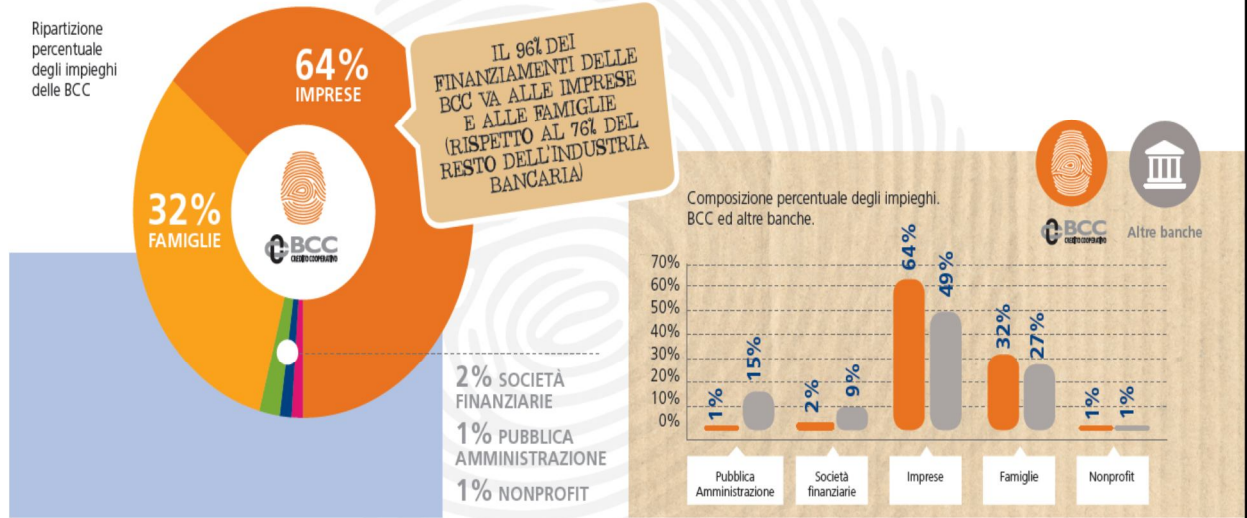
In particolare, come misurato nel “*Bilancio di Coerenza del Credito Cooperativo. Rapporto 2015*”, le BCC hanno continuato a sostenere l’economia reale, con un’attenzione particolare ai piccoli operatori economici e alle famiglie.

## L’ATTIVO BCC E’ DESTINATO IN VIA PREPONDERANTE AL FINANZIAMENTO DELL’ECONOMIA REALE



Fonte: elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia. Dati a dicembre 2014.

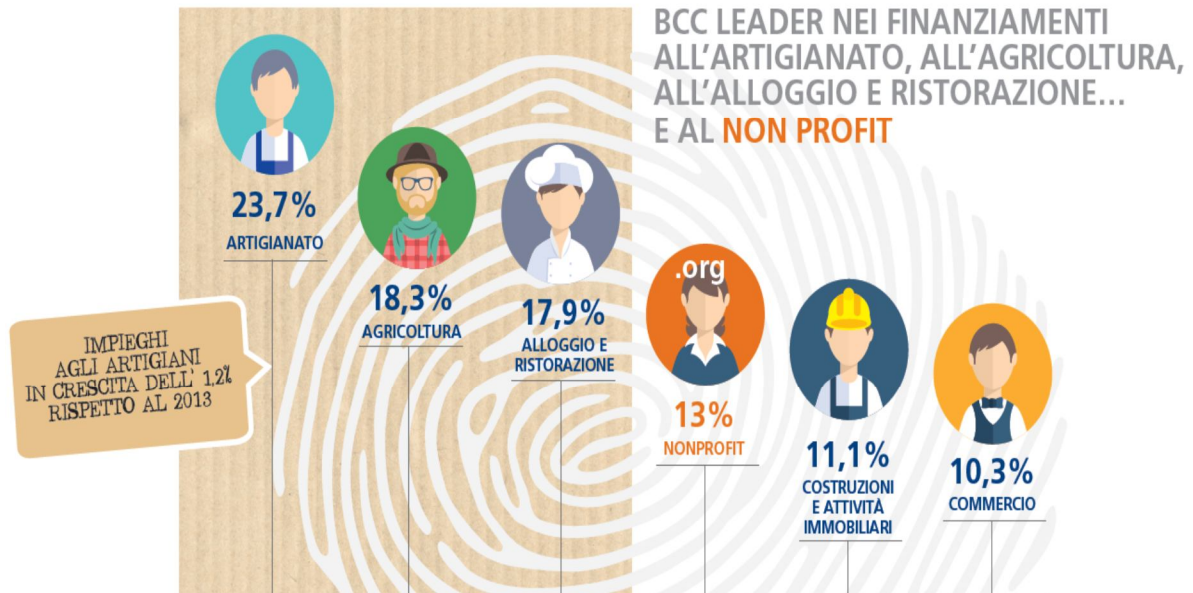
**IL 24,4% DEI CLIENTI AFFIDATI SONO PICCOLE IMPRESE, RISPETTO AL 13,4% REGISTRATO NELL'INDUSTRIA BANCARIA**



Fonte: elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia. Dati a dicembre 2014.

**LE TRE "A" DEI FINANZIAMENTI BCC**

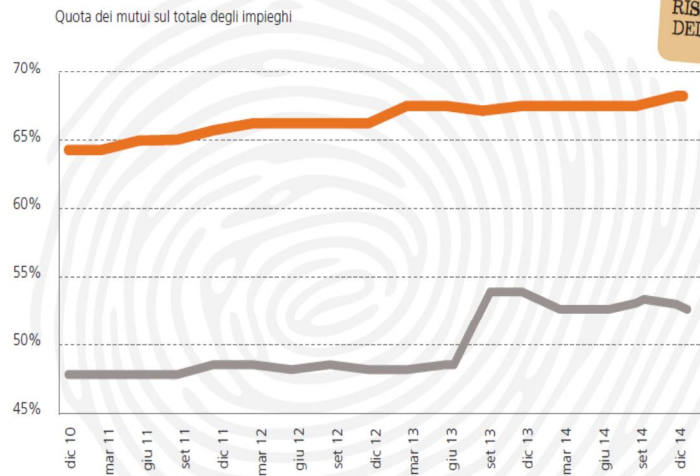
Quota di mercato degli impieghi delle BCC



Fonte: elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia. Dati a dicembre 2014.

## LE BCC SOSTENGONO GLI INVESTIMENTI...

92 MILIARDI DI EURO EROGATI  
**+0,5%**  
 RISPETTO  
 AL **-2,8%**  
 DELL'INDUSTRIA  
 BANCARIA



I MUTUI RAPPRESENTANO IL 68% DEI FINANZIAMENTI EROGATI DALLE BCC RISPETTO AL 52,6% MEDIO DELLE ALTRE BANCHE



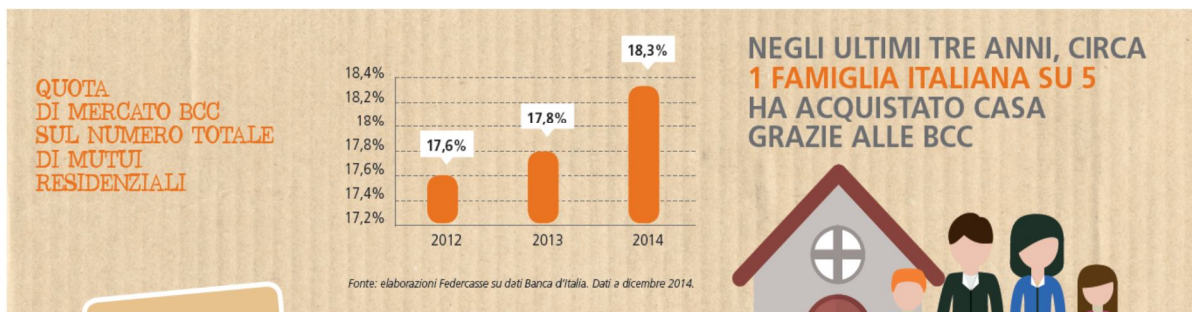
BCC



Altre banche

Fonte: elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia. Dati a dicembre 2014.

## ... E ANCHE L'ACQUISTO DELLA PRIMA CASA



PLAFOND CASA\*: 60% DELLE BANCHE CONVENZIONATE SONO BCC

118 MILIONI DI EURO EROGATI NEL 2014 SULLA PROVISTA PLAFOND CASA\*

Fonte: Iccrea Bancalmpresa. Dati a dicembre 2014.

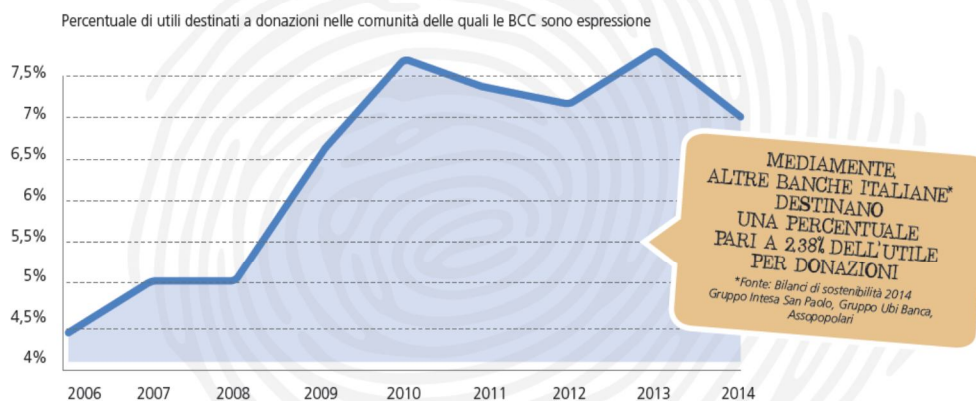
\* Il **Plafond Casa**, con una dotazione di 2 miliardi di euro, è destinato al finanziamento, tramite mutui garantiti da ipoteca, dell'acquisto di immobili residenziali, con priorità per le abitazioni principali, preferibilmente appartenenti ad una delle classi energetiche A, B o C e/o di interventi di ristrutturazione e accrescimento

dell'efficienza energetica, con priorità per le giovani coppie, per i nuclei familiari di cui fa parte almeno un soggetto disabile e per le famiglie numerose.



## BCC, BANCHE DI COMUNITA' 1

NEL 2014 IL 7% DEGLI UTILI È STATO DESTINATO ALLE COMUNITÀ LOCALI PER IL SOSTEGNO DI VARIE INIZIATIVE

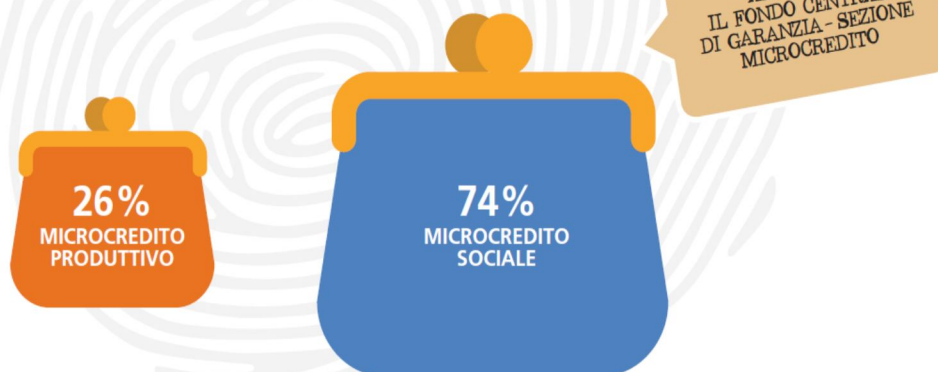


Fonte: elaborazioni Federcasse su dati Banca d'Italia. Dati a dicembre 2014.

## I MICROCREDITI DELLE BCC PER L'INCLUSIONE SOCIALE E FINANZIARIA

NEL 2014, LE BCC\* HANNO EROGATO 115 MILA MICROCREDITI PER UN AMMONTARE COMPLESSIVO DI 755 MILIONI DI EURO. IL 74% DEI MICROCREDITI È DESTINATO A SUPERARE SITUAZIONI DI FRAGILITÀ SOCIALE. IL 31% DEI BENEFICIARI SONO DONNE E IL 20% GIOVANI IL 4% MIGRANTI

\*Rilevazione su un campione di 175 BCC



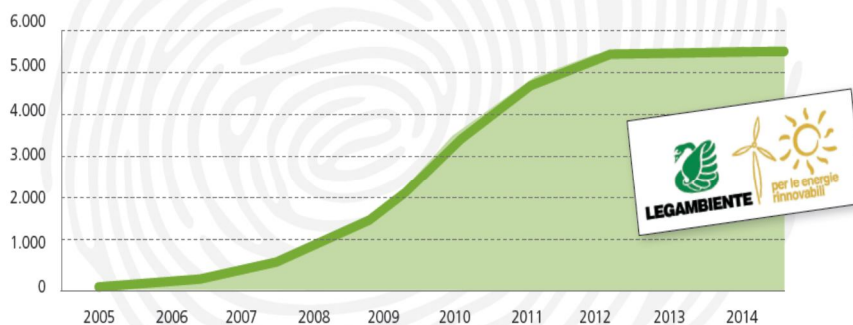
Fonte: elaborazioni Federcasse. Dati a dicembre 2014.

## LE BCC PER LA DIFFUSIONE DELLE ENERGIE RINNOVABILI

DA 8 ANNI LE BCC LAVORANO CON LEGAMBIENTE.

**5.679 PROGETTI FINANZIATI**  
PER OLTRE **267 MILIONI DI EURO.**

AL 2014, LE BCC  
INSIEME A ICCREA  
BANCAIMPRESA  
HANNO  
FINANZIATO  
**7.202**  
**PROGETTI**  
PER UN TOTALE  
DI OLTRE  
**450**  
**MILIONI**  
DI EURO



Fonte: Report dicembre 2014 della Convenzione Federcasse / Legambiente.

### 1.6. Le prospettive

Le BCC sono chiamate a confrontarsi con il presente, che impone di riconsiderare e riconfigurare modelli e prassi.

Se, ad esempio, fino a pochi anni fa, la copertura territoriale di una banca attraverso la rete fisica degli sportelli era ritenuto uno degli elementi-chiave di dimensionamento ed efficacia, oggi ne emerge con ancora maggiore evidenza, soprattutto a fronte di una redditività declinante, l'elemento di peso in termini di costi fissi.

Se l'ancoraggio all'economia reale e l'interpretazione del mestiere bancario in primo luogo come facilitazione dell'incontro tra domanda e offerta di denaro significava implicitamente distanza da una finanza meramente speculativa e perciò da incoraggiare, ora andamento dei tassi, compressione dei margini e, ancora una volta, regolamentazione bancaria rendono la "gestione denaro" assolutamente insufficiente a garantire redditività prospettica.

Se la prossimità fisica era non soltanto foriera di vantaggi informativi, ma anche capace di indurre effetti positivi in termini di accreditamento e reputazione, nell'Unione Bancaria viene amplificato un rischio di distorsione della percezione, strumentalizzato anche a fini concorrenziali. Il rischio è che la piccola dimensione, di solito tipica degli intermediari locali, venga percepita, di per sé, come maggiormente fragile, senza alcuna considerazione sul vero fattore discriminante, ovvero la qualità della gestione.

Le Banche di Credito Cooperativo, con una rete di 4.450 dipendenze (il 14,6 per cento del totale), sono sfidate a rendere i loro sportelli dei veri punti di contatto con i propri soci e clienti, ampliandone la capacità di offerta.

Non si tratta di adottare il modello della banca-supermercato che offre a listino, accanto a mutui e conti correnti, vari beni di consumo. Ma di valorizzare il luogo fisico di relazione tra banca e cliente per accompagnare le scelte importanti della vita (l'investimento del risparmio, l'acquisto della casa, la protezione delle cose e delle persone care, la previdenza per sé ed i figli...) con adeguata consulenza. Si tratta di valorizzare, in una logica di partnership, le relazioni che i territori favoriscono (con le

rappresentanze d'impresa, i professionisti, le associazioni...) per potenziare l'offerta di soluzioni utili con positive ricadute anche in termini di business.

Non si arresterà, e anzi di certo cresceranno, il numero ed il volume delle transazioni che verranno effettuate "in automatico" e "a distanza". Ma ci sarà comunque una quota di operazioni che continueranno a richiedere la fisicità e la relazione. Si tratta, dunque, di comporre, non di opporre, operatività tradizionale e virtuale.

Le BCC destinano al finanziamento dell'economia reale il 57 per cento dei propri attivi (è il 53 per cento per le altre banche). E il 96 per cento dei finanziamenti delle BCC va alle imprese e alle famiglie (rispetto al 76 per cento del resto dell'industria bancaria).

La relazione privilegiata con le piccole imprese è un punto di forza che va ulteriormente valorizzato. La struttura produttiva italiana rimarrà incentrata sulle PMI, ma queste opereranno in un mercato sempre più integrato (a livello di filiere industriali oltre che geografiche) e con esigenze evolute in termini di servizi e prodotti. Capacità di valutare con sempre maggiore accuratezza il merito creditizio, capacità di lettura delle prospettive settoriali e delle dinamiche di mercato, capacità di proporre prodotti e servizi ad alto valore aggiunto, sono le strade per recuperare margini reddituali basati sulla qualità oltre che sulla quantità.

La diversificazione degli apporti reddituali, da perseguire investendo sulla produzione e distribuzione di servizi e prodotti ad alto valore aggiunto, necessita di masse critiche sia dal lato della domanda che dell'offerta. La sinergia indotta dall'autoriforma è una opportunità per questo necessario salto di qualità.

Una strategia basata sulla riqualificazione dell'offerta richiede investimenti e tempi adeguati. Per questo tale approccio deve essere accompagnato da un serio contenimento dei costi che consenta di veicolare risorse verso attività finalizzate a garantire il futuro del Credito Cooperativo.

Un'attenzione specifica richiede poi la gestione del credito deteriorato, che appesantisce i bilanci e zavorra l'operatività di tutte le banche. Al riguardo, il Credito Cooperativo, che aveva segnalato tra i primi la questione nel 2013, sta valutando la soluzione predisposta dal Governo italiano, adoperandosi per cogliere opportunità di mercato con operazioni di cartolarizzazione. La questione ha una rilevanza ed una urgenza indiscussa per le banche italiane, penalizzate nel poter beneficiare di provvedimenti di più ampia portata dalle norme sugli aiuti di stato entrate in vigore nel 2013, dopo che le banche europee (ma non quelle italiane) sono state beneficiarie di interventi pubblici di salvataggio (attraverso ricapitalizzazioni, salvataggio attivi, garanzie e misure di liquidità) per un importo complessivo di 5.763 milioni.

Un terzo aspetto riguarda il delicato profilo della reputazione.

Le Banche di Credito Cooperativo, in ragione del loro approccio alla relazione con soci e clienti e della concreta esperienza di questa, godono mediamente di un accreditamento e di una reputazione decisamente positivi.

L'interpretazione mediatica dell'impatto delle nuove norme relative al risanamento e risoluzione delle crisi, talvolta strumentalizzata al servizio della tesi "semplificata" che minore dimensione, di per sé, significhi maggiore rischio in termini di stabilità, troverà un freno dall'approvazione della riforma e dalla nascita del Gruppo Bancario Cooperativo, ma occorrerà promuoverne il valore a servizio di soci e clienti delle BCC.

### **1.7 Il conseguimento degli scopi statutari**

***Criteria seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico della società cooperativa ai sensi dell'art. 2 L. 59/92 e dell'art. 2545 c.c.***

Il 2015 è stato un anno fondamentale e di passaggio verso il nuovo. Solo chi sa cambiare può rimanere nel tempo fedele a se stesso.

Libertà e responsabilità sono stati i concetti fondamentali nella battaglia svolta dal Gruppo durante l'anno contro l'imposizione dell'adesione ad un Gruppo Unico, previsto nel progetto di riforma del Credito Cooperativo.

Il Gruppo ha rivendicato il diritto di poter scegliere, da parte di chi è in condizioni di poterlo fare, e, nel nostro caso, di continuare anche a sviluppare il modello di banca realizzato in questi anni a sostegno delle comunità locali.

Riteniamo che con il progetto di scorporo delle attività bancarie in una banca S.p.A., controllata dalla cooperativa scorporante, si creino le condizioni positive affinché:

- si continui a perseguire obiettivi di bene comune, crescita sostenibile, coesione sociale previsti nell’articolo 2 dello statuto, anzi si possa migliorare l’efficacia complessiva dell’azione in tal senso;
- si possa perseguire innovatività, efficienza, qualità dell’attività bancaria in modo da rispondere meglio ai bisogni delle nostre imprese e intercettare anche migliori occasioni di marginalità.

Durante il 2015 il Gruppo ha concentrato l’azione, dedicandovi energia, risorse e passione, al duplice obiettivo di elaborazione “interna” di questa via originale di cooperazione di credito e di creazione, verso “l’esterno”, delle condizioni necessarie affinché venisse recepita e resa possibile nei fatti.

Sappiamo che è una via impegnativa, difficile, ma negli anni sono state create le condizioni affinché questa sfida possa essere giocata nelle migliori condizioni possibili.

La soluzione individuata rappresenta essenzialmente un’evoluzione – un’accelerazione e una stabilizzazione – del modello di banca che il Gruppo ha sperimentato in questi anni.

Per un approfondimento del progetto di scorporo rimandiamo al successivo paragrafo “Evoluzione prevedibile della gestione” del presente documento e al bilancio integrato di coerenza.

L’attività della Divisione Soci e Territorio, che in questi anni difficili non è stata ridimensionata, rappresenta oggi la base già consolidata su cui innestare l’attività della cooperativa.

È necessaria un’evoluzione, un cambiamento, un miglioramento dell’azione svolta dalla Divisione Soci e Territorio per sviluppare a pieno le potenzialità esistenti e continuare con più efficacia a perseguire obiettivi di bene comune, crescita sostenibile e coesione sociale. Il Gruppo ci investe da 15 anni. Non parte da zero in questa nuova esperienza. Presentiamo le tabelle di sintesi dei dati riguardanti l’impegno nelle tre mutualità posto in essere nel corso del 2015 dal Gruppo.

#### **Impatto sul cost income delle tre mutualità**

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Cost income Soci mutualità interna o per cento margine di intermediazione mutualità interna	2,11	2,52	1,75	1,67	1,39	1,80
Cost income mutualità esterna e internazionale o per cento margine di intermediazione	2,82	2,49	1,58	1,88	1,53	1,95

#### **Risorse destinate alle tre mutualità**

<i>(Importi all’unità di euro)</i>		<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Risorse che impattano sul cost income	Soci	1.039.292	1.469.829	1.635.008	1.586.110	1.632.162	1.750.159
	Territorio + internaz.	1.391.419	1.452.877	1.493.209	1.789.520	1.797.537	1.899.959
Risorse che non impattano sul cost income	Soci	728.260	298.770	326.621	587.313	-	2.002.836
	Territorio + internaz.	258.797	271.070	283.032	193.522	221.917	304.365
<b>Totale risorse destinate</b>	<b>Soci</b>	<b>1.767.552</b>	<b>1.768.600</b>	<b>1.961.630</b>	<b>2.173.423</b>	<b>1.632.162</b>	<b>3.752.995</b>
	<b>Territorio + internaz.</b>	<b>1.650.217</b>	<b>1.723.948</b>	<b>1.776.241</b>	<b>1.983.042</b>	<b>2.019.454</b>	<b>2.204.324</b>



Presentiamo i dati del ristorno figurativo verso i soci, come ulteriore elemento aggiuntivo dello scambio mutualistico della base sociale, pur consci dei limiti che questa rappresentazione ha:

<b>Ristorno figurativo ai soci</b> <i>(importi all'unità di euro)</i>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Tassi	662.065	393.316	508.356	453.042	1.988.092	2.263.296
Servizi	522.630	613.943	2.086.654	1.690.191	1.984.680	1.768.879

La cooperativa svolgerà un ruolo rilevante nel riportare al centro del rapporto con il socio la dimensione dello scambio mutualistico che, per sua natura, ha carattere biunivoco ed è il cuore di un'attività d'impresa svolta utilizzando lo strumento della cooperazione.

### **1.8 Sviluppo dell'idea cooperativa e collegamento con le altre componenti del movimento**

Cooperazione è mettersi insieme per affrontare problemi e cogliere opportunità che da soli, con più difficoltà, si possono realizzare. È un modo intelligente di perseguire propri interessi personali legittimi, ma inseriti e parte di un più ampio interesse generale.

Il Gruppo, nel corso del 2015, ha continuato a portare avanti questa cultura del lavorare insieme nei territori, svolgendo un naturale ruolo di catalizzatore ed aggregatore.

Questo vale sia per le attività nel campo sociale, dove ormai è consolidata la funzione di regia territoriale, svolta nei territori dove è più consolidata la presenza, ma anche nel campo dell'attività economica.

Rimandiamo in tal senso l'approfondimento di quanto svolto dal Gruppo con il progetto Casa delle Imprese e Casa delle Idee.

Da un lato si è continuato nello sviluppo delle relazioni, anche con altre componenti del movimento, basate su progetti ed attività da svolgere, dall'altro, nel corso dell'anno, si sono intensificati momenti di confronto, anche talvolta di scontro, riguardo il progetto di riforma delle Banche di Credito Cooperativo.

Il Gruppo ha cercato di animare la discussione, affinché le Banche di Credito Cooperativo, il movimento cooperativo in generale, i soci, i dipendenti, i territori, fossero consapevoli della posta in gioco.

Ricordiamo l'organizzazione di convegni come quello del 26 febbraio 2015 a Leno, con la presenza di Louis Bancel, presidente di Credit Cooperatif, del 14 aprile a Roma e del 29 maggio a Leno, su tematiche inerenti la difesa, a livello europeo, delle realtà bancarie locali.

Anche l'esito finale assunto dalla cosiddetta "Way out" è pienamente inserito all'interno dell'alveo cooperativo. È una soluzione pienamente cooperativa, lo rivendichiamo con orgoglio e ci siamo a lungo battuti perché assumesse queste forme.

Riteniamo altresì che questa soluzione possa in futuro dare un contributo rilevante anche al credito cooperativo nel suo complesso, se si dimostrerà efficace e performante.

Affrontiamo la sfida con questo spirito, con la volontà di mettere a fattor comune risultati positivi, affinché tutti ne possano beneficiare.

Ci sentiamo ancora pienamente inseriti nella cooperazione di credito, anche se ci siamo battuti e abbiamo scelto di sperimentare una diversa via da quella del Gruppo Unico.

## **2. AREA DI CONSOLIDAMENTO**

Il Bilancio Consolidato riassume i risultati della gestione del Gruppo Cassa Padana al 31 Dicembre 2015. La configurazione del Gruppo al 31 Dicembre 2015 è così rappresentata:

**CASSA PADANA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO S.C.**

↓		↓
SOCIETÀ CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE		SOCIETÀ CONSOLIDATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO
ATTIVITÀ STRUMENTALE		ALTRE ATTIVITÀ
Immobiliare Villa Seccamani S.r.l. (100%)		Dominato Leonense Sanità S.r.l. (50%)
Lob software S.r.l. (100%)		Le Cupole S.r.l. (22%)
ALTRE ATTIVITÀ		Tavernole idroelettrica S.r.l. (25%)
Net People S.r.l. (100%)		
Az. Agricola Antoniana S.r.l. (100%)		
Az. Agricola Ca' del Lupo S.r.l. (100%)		
Salumificio Gandolfi Enea S.r.l. (90%)		
Benaco gestioni immobiliari S.r.l. (100%)		
Agorà S.r.l. (100%)*		

\*La società Agorà detiene il 100 per cento della società Ariete S.r.l. anch'essa consolidata integralmente.

**3. LA GESTIONE DEL GRUPPO: ANDAMENTO DELLA GESTIONE E DINAMICHE DEI PRINCIPALI AGGREGATI DI STATO PATRIMONIALE E DI CONTO ECONOMICO.**

**3.1 Gli aggregati patrimoniali**

**La raccolta totale della clientela**

Al 31 dicembre 2015, le masse complessivamente amministrare per conto della clientela – costituite dalla raccolta diretta, amministrata e dal risparmio gestito – ammontano a euro 2.218 milioni, evidenziando una diminuzione di euro 28 milioni su base annua (-1,25 per cento).

Al 31/12/2015 le masse complessivamente amministrare per conto della clientela sono le seguenti:

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Raccolta diretta	1.603.335	1.695.680	- 92.345	- 5,45
Raccolta indiretta	614.733	550.474	+ 64.259	+11,67
di cui:				
risparmio amministrato	386.249	387.200	- 951	- 0,25
risparmio gestito	188.007	137.407	+ 50.600	+36,82
prodotti assicurativi	40.477	25.867	+ 14.610	+ 56,48
<b>Totale raccolta diretta e indiretta</b>	<b>2.218.068</b>	<b>2.246.154</b>	<b>- 28.086</b>	<b>- 1,25</b>

La variazione rispetto a dicembre 2014 deriva dalla diminuzione della raccolta diretta del 5,45 per cento e dall'aumento della raccolta indiretta del 11,67 per cento.

Per effetto delle dinamiche appena delineate, a fine anno il rapporto tra le due componenti della raccolta da clientela è il seguente.

<b>COMPOSIZIONE % DELLA RACCOLTA DA CLIENTELA</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
Raccolta diretta	72,29	76,37
Raccolta indiretta	27,71	23,63

### La raccolta diretta

La raccolta pari a 1.603.335 diminuisce su base annua del 5,45 per cento ripetendo come per l'esercizio precedente una crescita nelle forme di deposito a breve e un calo nelle forme di deposito vincolate e a scadenza. In coerenza con le tendenze generali di sistema il gruppo ha operato una revisione in diminuzione delle condizioni applicate, in specie sulle partite più onerose. L'azione è stata agevolata da una minore necessità di funding, in ragione della favorevole situazione di tesoreria e dell'andamento degli impieghi.

La clientela come riportato ha privilegiato gli strumenti finanziari più liquidi ma ha pure riservato particolare interesse al risparmio gestito. Risulta così composta al 31/12/2015:

<b>RACCOLTA DIRETTA</b> <i>(Importi in migliaia di euro)</i>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Conti correnti e depositi a risparmio	1.024.787	936.433	+88.354	+ 9,44
Pronti contro termine passivi	261	329	- 68	- 20,67
Obbligazioni	560.231	734.248	- 174.017	- 23,70
Certificati di deposito	8.214	13.880	- 5.666	- 40,82
Passività per attività cartolarizzate *	3.089	4.399	- 1.310	- 29,78
Altri debiti	6.753	6.391	+ 362	+ 5,66
<b>Totale raccolta diretta</b>	<b>1.603.335</b>	<b>1.695.680</b>	<b>- 92.345</b>	<b>- 5,45</b>

\* l'importo indicato tra le passività a fronte di attività cedute e non cancellate è relativo alle operazioni di cartolarizzazione di mutui ipotecari.

Nel confronto degli aggregati rispetto a dicembre 2014 si osserva che:

- fra i debiti verso clientela i conti correnti e i depositi a risparmio aumentano del 9,44 per cento. All'interno della voce conti correnti e depositi a risparmio la dinamica della crescita è interamente ascrivibile alla clientela privata (retail e corporate);
- fra i titoli in circolazione le obbligazioni diminuiscono del 23,70 per cento rispetto a fine 2014. Tale dinamica è dovuta ad una contrazione ascrivibile alle diverse scelte di investimento fatte dai sottoscrittori dei prestiti obbligazionari scaduti e/o rimborsati nel periodo, dirottando liquidità verso forme di investimento a breve o verso indiretta.

## Composizione percentuale della raccolta diretta

	31/12/2015 % sul totale	31/12/2014 % sul totale	Variazione %
Conti correnti e depositi	63,92	55,22	+ 8,70
Pronti contro termine passivi	0,02	0,02	- 0,00
Obbligazioni	34,94	43,30	-8,36
Certificati di deposito	0,51	0,82	- 0,31
Passività per attività cartolarizzate	0,19	0,26	- 0,07
Altri debiti	0,42	0,38	+ 0,04
<b>Totale raccolta diretta</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

## La raccolta indiretta da clientela

La raccolta indiretta pari a 614 milioni e 733 mila euro aumenta dell'11,67 per cento e risulta così composta:

<b>RACCOLTA INDIRETTA DA CLIENTELA</b> <i>(Importi in migliaia di euro)</i>	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
Fondi comuni di investimento e Sicav	138.336	97.455	+ 40.881	+ 41,95
Gestioni patrimoniali mobiliari	49.671	39.952	+ 9.719	+ 24,33
Totale risparmio gestito	188.007	137.407	+ 50.600	+ 36,82
Totale risparmio amministrato	386.249	387.200	- 951	- 0,25
Prodotti assicurativi	40.477	25.867	+ 14.610	+ 56,48
<b>Totale raccolta indiretta</b>	<b>614.733</b>	<b>550.474</b>	<b>+ 64.262</b>	<b>+ 11,67</b>

Si registrano i seguenti fenomeni:

- una crescita della componente risparmio gestito per euro 50,6 milioni (+36,82 per cento), sostenuta in particolare dal buon andamento dei fondi (+ euro 40,9 milioni; +41,95 per cento);
- una sostanziale tenuta del risparmio amministrato (-0,25 per cento).

## Gli impieghi con la clientela

I crediti per cassa con clientela al netto delle rettifiche di valore (voce 70 dell'attivo) si attestano al 31 dicembre 2015 a 1.149 milioni, segnando un decremento del 10,63 per cento rispetto al 31 dicembre 2014.

La modesta ripresa del ciclo economico e il permanere dei tassi su livelli estremamente ridotti non ha generato una solida ripresa della domanda di credito. L'abbondante liquidità immessa sui mercati dalla politica monetaria espansiva della BCE ha prodotto i suoi effetti, che si sono manifestati soprattutto nel calo del costo dei finanziamenti per le famiglie e per le piccole e medie imprese. Si è attenuata la flessione degli affidamenti alle imprese, ma è rimasta debole la domanda di credito a causa della scarsa dinamica degli investimenti e dei consumi. Sul fronte dell'offerta - dove è in aumento la pressione competitiva tra gli intermediari bancari - a consigliare prudenza sono rimaste le difficoltà inerenti alla qualità del credito.

<b>IMPIEGHI</b> <i>(Importi in migliaia di euro)</i>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Conti correnti*	138.053	175.360	- 37.307	- 21,27
Mutui*	715.991	805.854	- 89.863	- 11,15
Altri finanziamenti*	69.172	74.458	- 5.286	- 7,10
Crediti rappresentati da titoli*	50	52	- 2	- 3,85
Attività deteriorate	225.320	229.549	- 4.229	- 1,84
<b>Totale crediti verso la clientela</b>	<b>1.148.586</b>	<b>1.285.273</b>	<b>- 136.687</b>	<b>- 10,63</b>

\*Valore dei crediti non deteriorati

#### Composizione percentuale degli impieghi a clientela:

<b>IMPIEGHI</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione %</b>
Conti correnti	12,02	13,65	- 1,63
Mutui	62,34	62,70	- 0,36
Altri finanziamenti	6,02	5,79	+ 0,23
Crediti rappresentati da titoli	0,00	0,00	0,00
Attività deteriorate	19,62	17,86	+ 1,76
<b>Totale impieghi con clientela</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	

#### Qualità del credito

Quanto alla qualità del credito, il perdurare di una difficile situazione generale è alla base dell'incremento delle partite deteriorate, a fronte del quale sono state effettuate consistenti rettifiche determinate secondo criteri di prudente apprezzamento delle possibilità di recupero.

L'aggregato dei crediti deteriorati è stato determinato sulla base delle nuove definizioni introdotte con il 7° aggiornamento della Circolare n. 272/2008 della Banca d'Italia, con il quale la Banca d'Italia ha uniformato le definizioni ai pertinenti riferimenti dell'Autorità bancaria europea

In tale ambito:

- la definizione di sofferenze e le regole di classificazione tra le esposizioni scadute/ sconfinanti deteriorate sono, al momento, invariate rispetto alla disciplina previgente;
- le inadempienze probabili sono il risultato della valutazione della banca circa l'improbabilità che il debitore adempia integralmente alle proprie obbligazioni per capitale e interessi, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie. Tale valutazione prescinde dalla presenza di eventuali importi scaduti e non pagati o di altri sintomi espliciti di anomalia laddove sussistano elementi che implicano una situazione di rischio di inadempimento del debitore (ad es. crisi del settore industriale in cui opera il debitore);
- sono state abrogate le definizioni di incagli oggettivi e soggettivi e di esposizioni ristrutturate;
- sono state introdotte le definizioni di esposizioni forborne, performing e non performing;
- dal novero delle esposizioni deteriorate sono state escluse le esposizioni classificate nel portafoglio contabile delle attività finanziarie detenute per la negoziazione ed i contratti derivati.

Tale intervento è entrato in vigore il 1° gennaio 2015, con l'eccezione delle modifiche inerenti all'introduzione della categoria delle "esposizioni performing oggetto di misure di forbearance", relativamente alla quale, per gli intermediari tenuti alle segnalazioni su base solo individuale, la decorrenza è stata rinviata al 1° luglio 2015.

In applicazione dei nuovi riferimenti, la Banca ha rivisto i criteri aziendali di classificazione e proceduto alla conseguente analisi e classificazione del portafoglio in essere:

- (i) individuando le esposizioni - tra quelle deteriorate alla data del 31 dicembre 2014 - che rispettavano i requisiti per la classificazione a forborne non performing;
- (ii) riclassificando, sulla base di una puntuale analisi delle stesse, le ex esposizioni ristrutturate e le ex posizioni incagliate (incagli soggettivi e oggettivi);
- (iii) effettuando la ricognizione dei dati storici relativamente alle esposizioni in bonis oggetto di misure di forbearance.

In particolare:

- le esposizioni ristrutturate al 31 dicembre 2014 sono state ricondotte nella categoria delle inadempienze probabili "forborne";
- gli incagli ordinari al 31 dicembre 2014 sono stati ricondotti alla nuova categoria delle inadempienze probabili;
- gli ex incagli oggettivi al 31 dicembre 2014 in linea di massima sono stati ricondotti alla categoria delle esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate.

In applicazione delle nuove definizioni, le attività finanziarie deteriorate sono ripartite nelle categorie delle sofferenze, delle inadempienze probabili, delle esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate.

Sono, inoltre, individuate le esposizioni oggetto di concessione (forborne), performing e non performing. L'attributo forborne *non performing* non configura una categoria di esposizioni deteriorate distinta e ulteriore rispetto a quelle sopra richiamate (sofferenze, inadempienze probabili ed esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate), bensì un sottoinsieme di ciascuna di esse (queste sono dettagliate nella nota integrativa di bilancio).

Crediti verso la clientela	31/12/2015							
	Esposizione lorda		Rettifiche di valore specifiche		Rettifiche di valore di portafoglio		Esposizione netta	
		Incidenza %		Indice di copertura		Indice di copertura		Incidenza %
<b>Esposizione per cassa</b>								
<b>Attività deteriorate</b>	<b>288.351</b>	<b>23,69</b>	<b>63.031</b>	<b>21,86</b>	<b>X</b>		<b>225.319</b>	<b>19,62</b>
a) sofferenze	133.435	10,96	40.211	30,14	X		93.223	8,12
b) inadempienze probabili	131.233	10,78	21.926	16,71	X		109.307	9,52
c) esposizioni scadute	23.683	1,95	894	3,77	X		22.789	1,98
<b>Altre attività in bonis</b>	<b>928.794</b>	<b>76,31</b>	<b>X</b>		<b>5.527</b>	<b>0,60</b>	<b>923.267</b>	<b>80,38</b>
<b>Totale crediti verso clientela</b>	<b>1.217.145</b>	<b>100,00</b>	<b>63.031</b>		<b>5.527</b>		<b>1.148.586</b>	<b>100,00</b>

L'ammontare degli impieghi verso clientela, al lordo delle rettifiche analitiche sulle partite deteriorate e delle rettifiche collettive sulle partite in bonis, è pari a 1.217 milioni e 145 mila euro che rapportato alla raccolta diretta ne rappresenta il 75,91 per cento contro il 79,58 per cento dell'esercizio precedente.

Le sofferenze lorde rappresentano il 10,96 per cento del portafoglio crediti (10,24 per cento nel 2014) e l'8,12 per cento del portafoglio rettificato (7,76 per cento nel 2014).

<b>Voci</b> <i>(Importi in migliaia di euro)</i>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Sofferenze	133.435	138.141	- 4.706	- 3,41
Inadempienze probabili	131.233	122.856	+ 8.377	+ 6,82
Esposizioni scadute	23.683	25.132	- 1.449	- 5,77
<b>Totale crediti deteriorati</b>	<b>288.351</b>	<b>286.129</b>	<b>+ 2.222</b>	<b>+ 0,78</b>
Crediti in bonis	928.744	1.063.323	- 134.579	- 12,65
Crediti rappresentati da titoli	50	52	- 2	- 3,85
<b>Totale crediti lordi verso la clientela</b>	<b>1.217.145</b>	<b>1.349.504</b>	<b>- 132.359</b>	<b>- 9,81</b>

Al 31 dicembre 2015, i crediti deteriorati verso clientela evidenziano, rispetto al 31 dicembre 2014, un incremento in valore assoluto pari a 2,222 milioni di euro (+0,78 per cento), con un aumento in termini di incidenza percentuale sul totale crediti di 2,49 punti percentuali, passando dal 21,20 per cento del 31 dicembre 2014 al 23,69 per cento del 31 dicembre 2015. Tale dinamica ha interessato le inadempienze probabili aumentate del 6,82 per cento, mentre le esposizioni scadute diminuiscono del 5,77 per cento e le sofferenze diminuiscono rispetto al 2014 del 3,41 per cento.

Sul fronte degli indici di copertura, ovvero il rapporto tra le rettifiche di valore complessive e l'esposizione lorda, si evidenzia un miglioramento della copertura complessiva dei crediti deteriorati, che passa dal 19,77 per cento del 2014 al 21,86 per cento del 2015.

Con riferimento agli indici di copertura delle partite in sofferenza, il Gruppo provvede sostanzialmente a contabilizzare a perdite i crediti in sofferenza a fronte dei quali negli anni precedenti sono stati effettuati accantonamenti analitici. Detta operatività comporta una diminuzione della percentuale di copertura dei crediti in sofferenza. Tenendo conto di quanto precede, la percentuale di copertura delle sofferenze passa quindi dal 30,14 per cento al 52,35 per cento e di conseguenza la copertura dei deteriorati si attesta al 35,72 per cento.

Per quanto concerne i crediti in bonis il livello di copertura si riduce allo 0,60 per cento contro lo 0,72 per cento del 2014.

Il costo del credito, pari al rapporto tra le rettifiche nette su crediti per cassa verso la clientela e la relativa esposizione lorda, passa dal 3,04 per cento dell'esercizio precedente al 2,64 per cento del 31 dicembre 2015. Tale valore risente in particolare della riduzione delle rettifiche di valore sui crediti dell'esercizio, pari a 9,006 milioni.

## Indici di qualità del credito

	31/12/2015 %	31/12/2014 %
Crediti deteriorati lordi/Crediti lordi	23,69	21,20
Sofferenze lorde/Crediti lordi	10,96	10,24
Inadempienze probabili lorde/Crediti lordi	10,78	8,58
Crediti deteriorati netti/Crediti netti	19,62	17,86
Copertura crediti deteriorati	21,86	19,77
Copertura sofferenze	30,14	27,85
Copertura inadempienze probabili	16,71	14,14
Copertura crediti verso la clientela in bonis	0,60	0,72

## Grandi esposizioni

(incidenza dei primi clienti/gruppi sul complesso degli impieghi per cassa e firma)

	31/12/2015	31/12/2014
Primi 10	134.383	136.872
Primi 20	172.918	180.359
Primi 30	203.894	213.347
Primi 40	229.372	239.642
Primi 50	252.471	263.766

Si evidenziano 5 posizioni che alla data del 31 dicembre 2015 rappresentano una "grande esposizione" secondo quanto disciplinato dalle disposizioni di riferimento. Si tratta esclusivamente di valori riferiti ai rapporti con Banche o verso alcuni Stati per i titoli in portafoglio.

Ai sensi della disciplina prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, si evidenzia che al 31 dicembre 2015 non sono presenti posizioni di rischio verso soggetti collegati che eccedono i limiti prudenziali di riferimento.

## La posizione interbancaria e le attività finanziarie

*Composizione della posizione interbancaria netta e delle variazioni delle attività finanziarie*

Posizione interbancaria netta	31.12.2015	31.12.2014	Variazione assoluta	Variazione %
Crediti verso banche	424.692	339.858	+ 84.834	+ 24,96
Debiti verso banche	729.873	528.262	+ 201.611	+ 38,16
<b>Totale posizione interbancaria netta</b>	<b>- 305.181</b>	<b>- 188.403</b>	<b>- 116.778</b>	<b>+ 61,98</b>

Al 31 dicembre 2015 l'indebitamento interbancario netto del Gruppo si presentava pari a 305,2 milioni di euro a fronte dei 188,4 milioni di euro al 31 dicembre 2014.

L'esposizione interbancaria netta include le operazioni di rifinanziamento presso la BCE, pari a 698 milioni, a cui il Gruppo ha partecipato attraverso la costituzione di attivi eleggibili a garanzia.



In tale ambito rientrano i finanziamenti assunti in modalità diretta per operazioni di T-LTRO per un ammontare complessivo pari a 98 milioni.

Il Gruppo ha infatti aderito al programma di operazioni di rifinanziamento mirato a lungo termine (*Targeted Long Term Refinancing Operation* - TLTRO) varato dalla BCE. Il ricorso a tali operazioni, vincolate alla concessione di crediti a famiglie e imprese, ha comportato l'assunzione da parte del Gruppo dell'impegno a porre in essere azioni volte a conseguire le finalità perseguite dal programma e utili al raggiungimento di un indicatore operativo nel corso dello sviluppo dell'operazione positivo rispetto al benchmark individuale definito all'avvio del programma, nonché l'attivazione dei flussi segnaletici a riguardo definiti dalla BCE.

La quota pari a 600 milioni si riferisce alle operazioni di rifinanziamento (Long Term Refinancing Operation - LTRO) poste in essere direttamente con la Banca Centrale per 100 milioni e per il tramite di Iccrea per 500 milioni.

Per quanto riguarda la quota di riserva di liquidità rappresentata dal portafoglio di proprietà, alla fine dell'esercizio 2015 il relativo stock totalizzava 816 milioni di euro rispetto ai 695 milioni di euro di fine esercizio 2014.

<b>Attività Finanziarie</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variazione %</b>
Attività finanziarie detenute per la negoziazione	92	15	+ 77	+ 513,33
Attività finanziarie disponibili per la vendita	816.007	694.745	+ 121.262	+ 17,45
<b>Totale Attività finanziarie</b>	<b>816.099</b>	<b>694.760</b>	<b>+ 121.339</b>	<b>+ 17,46</b>

La dinamica del portafoglio titoli è in buona parte connessa alla variazione delle "attività finanziarie disponibili per la vendita" che, nel periodo, sono aumentate di circa 121,2 milioni. A fine dicembre 2015, tale voce era costituita in prevalenza da titoli di debito, in particolare emessi da governi centrali per un controvalore complessivo pari a 794,6 milioni. Inoltre sono presenti titoli di capitale per circa 19,4 milioni, quote di OICR per 1,4 milioni e contratti assicurativi di capitalizzazione per circa 0,6 milioni.

#### **Composizione attività finanziarie**

	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Titoli di debito	794.600	673.780	+120.820	+17,93
di cui Titoli di Stato	794.600	673.287	+121.313	+18,02
Titoli di capitale	19.363	18.612	+751	+4,03
Quote di OICR	1.478	1.458	+20	+1,44
Finanziamenti	566	894	-328	-36,80
Strumenti derivati	92	15	+77	+513,33
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>816.097</b>	<b>694.759</b>	<b>+121.340</b>	<b>+17,46</b>

Si precisa che, per quanto riguarda il portafoglio AFS, la vita media è pari a 3 anni e 108 giorni. Nella tabella che segue è riportata la distribuzione per scadenza dei titoli di Stato in portafoglio.

## Maturity Titoli Stato

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	31/12/2015	
	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Incidenza %
Fino a 6 mesi	391.331	49,25
Da 6 mesi fino a un anno	80.024	10,07
Da un anno fino a 3 anni	5.022	0,63
Da 3 anni fino a 5 anni	37.476	4,72
Da 5 anni fino a 10 anni	263.625	33,18
Oltre 10 anni	17.122	2,15
<b>Totale complessivo</b>	<b>794.600</b>	<b>100,00</b>

## Derivati di copertura

L'operatività in strumenti derivati di copertura ha riguardato principalmente la copertura specifica di prestiti obbligazionari emessi a tasso fisso ma tali operazioni non sono più in essere al termine dell'esercizio. Le coperture sono state poste in essere al fine di ridurre l'esposizione a variazioni avverse di fair value dovute al rischio di tasso di interesse. I contratti derivati utilizzati sono stati prevalentemente del tipo "interest rate swap".

In relazione all'operatività in derivati il Gruppo ha posto in essere i necessari presidi, contrattuali e operativi, funzionali agli adempimenti introdotti dalla regolamentazione europea in materia di derivati (c.d. EMIR).

## Le immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi di ammortamento sono pari a 123 milioni e 563 mila e sono aumentate del 6,67 per cento rispetto all'esercizio precedente, in relazione alle nuove acquisizioni di Benaco Srl e Agorà srl.

Immobilizzazioni materiali: composizione	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
Terreni	24.334	20.997	+ 3.337	+ 15,89
Fabbricati	68.822	65.445	+ 3.377	+ 5,16
Mobili	2.121	2.450	- 329	- 13,43
Impianti elettronici	324	321	+ 3	+ 0,93
Locazione finanziaria	23.771	22.871	+ 900	+ 3,94
Altri	4.191	3.754	+ 437	+ 11,64
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>123.563</b>	<b>115.838</b>	<b>+ 7.725</b>	<b>+ 6,67</b>

Le attività immateriali sono presenti per un valore complessivo pari a 3 milioni e 268 mila euro, fra cui l'avviamento per 3 milioni e 56 mila euro (svalutato per 975 mila euro per impairment) e altre per 212 mila euro.

<b>Immobilizzazioni: composizione</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Partecipazioni	1.506	1.529	- 23	- 1,50
Attività materiali	123.563	115.838	+ 7.725	+ 6,67
Attività immateriali	3.268	3.883	- 615	- 15,84
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>128.337</b>	<b>121.250</b>	<b>+ 7.087</b>	<b>+ 5,85</b>

### **I fondi a destinazione specifica e fondi per rischi e oneri**

<i>(Importi in migliaia di euro)</i>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
1. Trattamento di fine rapporto personale (voce 110)	5.117	5.419	- 302	- 5,57
2. Altri fondi per rischi ed oneri	4.179	3.005	+ 1.174	+ 39,07
- controversie legali	1.938	1.586	+ 352	+ 22,19
- oneri per il personale	787	797	- 10	- 1,25
- altri	1.454	622	+ 832	+ 133,76

#### **Fondi a destinazione specifica**

##### Trattamento di fine rapporto del personale

Il fondo è esposto in bilancio per 5 milioni e 117 mila euro. Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati aumenti per 199 mila euro e diminuzioni per 501 mila euro.

Così come richiesto dalla normativa IAS 19 si è condotta un'analisi di sensitività alle ipotesi attuariali più significative finalizzate a mostrare quanto varrebbe la passività in relazione alle oscillazioni ragionevolmente possibili di ogni ipotesi attuariale; nel caso specifico nell'ipotesi di aumentare o diminuire il tasso di attualizzazione o di inflazione nonché un maggior tasso di turnover rispetto ai parametri effettivamente utilizzati.

#### **Fondi rischi ed oneri**

Tali fondi ammontano a 4 milioni e 179 mila euro e sono aumentati nel corso dell'esercizio di 1 milione e 174 mila euro pari al 39,07 per cento così composti:

##### Fondo controversie legali

Il fondo presenta un saldo di 1 milione e 938 mila euro. Tale fondo tutela il Gruppo da probabili esiti negativi derivanti dalle cause passive e dai reclami in corso. È aumentato per accantonamenti pari a 1 milione e 22 mila euro ed utilizzato a fronte di pagamenti o insussistenze per 670 mila euro. Non si procede all'attualizzazione in quanto l'effetto temporale non è ritenuto significativo.

##### Fondo Oneri del personale

Pari a 787 mila euro, l'importo accantonato nel 2015 è pari a circa 44 mila euro a fronte di pagamenti di circa 56 mila euro. Tale fondo è calcolato in base a valutazioni di tipo attuariale in quanto rappresenta l'onere che il Gruppo dovrà sostenere in esercizi futuri a favore del personale dipendente in relazione all'anzianità di servizio.

##### Altri – Fondo di beneficenza e mutualità

Il fondo con 648 mila euro è compreso tra gli altri fondi e trae origine dallo statuto sociale (art. 49). Lo stanziamento viene determinato annualmente, in sede di destinazione degli utili netti, dall'Assemblea dei

soci. L'utilizzo di tale fondo, che nell'esercizio è stato di 304 mila euro, viene deciso dal Consiglio di Amministrazione. Non si procede a nessuna attualizzazione in quanto l'utilizzo è previsto nel corso dell'anno successivo.

#### Altri – Fondo spese Amministrative

Il fondo pari a 807 mila euro è costituito per far fronte a spese amministrative di natura determinata delle quali tuttavia, alla data del bilancio, non è determinato l'ammontare. Anche questo fondo non viene attualizzato in quanto l'utilizzo è previsto nel corso dell'anno successivo. L'accantonamento di bilancio è stato pari a 807 mila euro contro un utilizzo di euro 250 mila.

#### Altri – Fondo riacquisto obbligazioni proprie ex Banca Veneta

Il fondo è stato azzerato in quanto era stato costituito per far fronte a potenziali passività per le quali è probabile ma non certo l'esborso finanziario; tali passività sono relative a situazioni di accordi prestabiliti per l'eventuale rimborso prima della scadenza di titoli ad un prezzo prefissato, indipendentemente dall'andamento di mercato. Considerato il venir meno della premessa si è proceduto in tal senso.

#### **Patrimonio netto, fondi propri e adeguatezza patrimoniale**

L'adeguatezza patrimoniale attuale e prospettica ha da sempre rappresentato un elemento fondamentale nell'ambito della pianificazione strategica aziendale. Ciò a maggior ragione nel contesto attuale, in virtù dell'importanza crescente che la dotazione di mezzi propri assume per la crescita dimensionale e il rispetto dei requisiti prudenziali.

Per tale motivo il Gruppo persegue da tempo criteri di prudente accantonamento di significative aliquote degli utili prodotti, eccedenti il vincolo di destinazione normativamente stabilito. Anche in ragione delle prudenti politiche allocative, le risorse patrimoniali continuano a collocarsi al di sopra dei vincoli regolamentari con ciò permettendo di continuare a sostenere l'economia del territorio e, in particolare, le famiglie, le piccole e medie imprese.

Al 31/12/2015 il patrimonio netto ammonta a euro 239 milioni e 823 mila che, rispetto al 2014, diminuisce del 2,91 per cento ed è così suddiviso:

<b>Voci</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>Variazione assoluta</b>	<b>Variazione %</b>
Capitale	19.159	18.956	+ 203	+ 1,07
Sovrapprezzi di emissione	1.634	1.634	=	+ 0,00
Azioni proprie	- 40	- 70	+ 30	ns
Riserve	209.694	203.050	+ 6.644	+ 3,27
Riserve di rivalutazione	9.912	14.141	- 4.229	-29,90
Utile/(perdita) di esercizio	(536)	9.309	- 9.845	ns
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>239.823</b>	<b>247.020</b>	<b>- 7.197</b>	<b>- 2,91</b>

Le movimentazioni del patrimonio netto sono dettagliate nello specifico prospetto di bilancio.

Tra le "Riserve da valutazione" figurano le riserve negative relative alle attività finanziarie disponibili per la vendita pari a 4 milioni 352 mila euro, nonché le riserve iscritte in applicazione di leggi speciali di rivalutazione pari a 14 milioni e 881 mila euro e la riserva negativa relativa a piani definiti – tfr pari a 617 mila euro.

La diminuzione rispetto al 31/12/2014 è connessa alle variazioni di fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita contabilizzate nell'esercizio 2015.

Le riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita sono così composte:

<i>(importi in migliaia di euro)</i>	31/12/2015			31/12/2014		
	Riserva positiva	Riserva negativa	Totale riserva	Riserva positiva	Riserva negativa	Totale riserva
Titoli di debito	84	- 4.454	- 4.370	282	- 57	225
Titoli di capitale	48	-	48	28	-	28
Quote di OICR	29	- 59	- 30	-	- 205	- 205
<b>Totale</b>	<b>161</b>	<b>- 4.513</b>	<b>- 4.352</b>	<b>310</b>	<b>- 262</b>	<b>48</b>

Come si può notare dalla tabella la variazione negativa di 4 milioni e 400 mila euro registrata dalle "riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita" è prevalentemente riconducibile ai titoli di debito in portafoglio. Di scarso rilievo la quota riconducibile ai titoli di capitale e quote di OICR.

Le "Riserve" includono le Riserve di utili già esistenti (riserva legale) nonché le riserve positive e negative connesse agli effetti di transizione ai principi contabili internazionali IAS/IFRS non rilevate nelle "riserve da valutazione".

Questa l'evoluzione degli indici patrimoniali percentuali rispetto all'esercizio precedente:

	31/12/2015	31/12/2014
- Patrimonio/raccolta	14,96	14,57
- Patrimonio/impieghi	20,88	19,22
- Patrimonio/crediti deteriorati	106,44	107,61
- Sofferenze/patrimonio	38,87	40,35

Le attività di rischio ponderate (RWA) sono scese da 1.196 milioni a 1.265 milioni di euro, essenzialmente per effetto della diminuzione dei requisiti patrimoniali complessivi a fronte del rischio di credito e di controparte ma anche per la diminuzione degli impieghi verso la clientela.

Il Gruppo è stato autorizzato ex artt. 28, 29, 30, 31 e 32 del Regolamento Delegato (UE) N. 241/2014 ed ex artt. 77 e 78 del Regolamento UE n. 575/2013 a operare dal 2016 il riacquisto/rimborso di strumenti del capitale primario di classe 1 di propria emissione per l'ammontare di 1 milione di euro.

Conformemente alle disposizioni dell'articolo 28, par. 2, del Regolamento Delegato n. 241/2014, l'ammontare del citato plafond autorizzato, al netto degli importi già utilizzati, sarà portato in diminuzione della corrispondente componente dei fondi propri.

Il Gruppo presenta un rapporto tra capitale primario di classe 1 ed attività di rischio ponderate (CET 1 capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,16 per cento al 31.12.2014) e superiore al limite del 4,5 per cento; un rapporto tra capitale di classe 1 ed attività di rischio ponderate (T1 capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,16 per cento al 31.12.2014) e superiore al limite del 6 per cento; un rapporto tra fondi propri ed attività di rischio ponderate (Total capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,32 per cento al 31.12.2014) superiore rispetto al requisito minimo dell'8 per cento. Il miglioramento dei ratios patrimoniali rispetto all'esercizio precedente è da attribuirsi sostanzialmente alla già citata flessione delle attività di rischio ponderate.

Si evidenzia che, a partire dalla data del 31 dicembre 2015, Il Gruppo è tenuto, inoltre, al rispetto di coefficienti di capitale aggiuntivi rispetto ai limiti dianzi rappresentati, imposti dalla Banca d'Italia ad esito del processo SREP come di seguito evidenziato, su base consolidata:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 ("Cet 1 ratio") pari al 7 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 5 per cento, di cui 4,5 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,5 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP;
- coefficiente di capitale di classe 1 ("Tier 1 ratio") pari al 8,5 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 6,7 per cento, di cui 6 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,7 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP;
- coefficiente di capitale totale ("Total Capital ratio") pari al 10,5 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 8,9 per cento, di cui 8 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,9 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP.

Nella determinazione dei citati requisiti la Banca d'Italia ha tenuto conto, tra l'altro dei requisiti specifici rispetto alle misure di capitale minime previste dalla vigente regolamentazione in rapporto alla propria esposizione ai rischi e delle misure aziendali di capitale interno stimate dalla Banca nell'esercizio ICAAP.

I requisiti per il rischio di credito e controparte risultano migliorati rispetto all'esercizio precedente nonostante la crescita dei valori non ponderati e questo per la riduzione degli impieghi verso clientela registrata rispetto allo scorso anno, e per un miglior posizionamento verso tipologie (esempio esposizioni al dettaglio e garantite da immobili) che godono di una ponderazione migliore (inferiore al 100 per cento).

Il miglioramento dei ratios patrimoniali (in particolare del "Total Capital Ratio") è da attribuirsi principalmente alla riduzione dei valori ponderati come sopra indicato.

Sulla base delle evidenze sopra riportate la consistenza dei fondi propri risulta pienamente capiente su tutti e tre i livelli vincolanti di capitale rappresentati.

Risulta, inoltre, rispettato il requisito combinato di riserva di capitale.

A fine dicembre 2015, il dettaglio dei fondi propri è il seguente:

<b>Voci</b>	<b>31/12/2015</b>
Capitale primario di classe 1 (CET 1)	242.536
Capitale aggiuntivo di classe 1 (additional Tier 1)	0
Capitale di classe 2 (Tier 2)	0
<b>Totale Fondi Propri</b>	<b>242.536</b>

Il mantenimento di un'adeguata eccedenza patrimoniale rispetto ai requisiti patrimoniali di vigilanza costituisce oggetto di costanti analisi e verifiche, in termini sia consuntivi, sia prospettici. A riguardo si evidenzia che l'eccedenza patrimoniale complessiva al 31 dicembre 2015 si attesta a 147 milioni e 209 mila euro.

### **3.2 I risultati economici del periodo 2015**

#### **I proventi operativi**

#### **Il margine di interesse**

Il margine di interesse diminuisce del 6,4 per cento. Gli interessi passivi quanto gli interessi attivi si riducono nei valori assoluti e rispettivamente del 33,21 e del 18,13 in termini percentuali. Prosegue anche nel 2015 la riduzione del margine di circa 2,6 milioni nei valori assoluti, conseguenza anche di un effetto volumi oltre che di tassi, sempre in costanza di livelli molto bassi dei parametri di indicizzazione del tasso sugli impieghi ed il costo della raccolta sempre influenzato dall'andamento del mercato finanziario. Il costo della raccolta da clientela è risultato pari allo 0,81 per cento contro l'1,16 per cento del 2014 mentre il rendimento degli impieghi è stato del 2,18 per cento contro il 2,49 per cento del 2014. La forbice tra i tassi alla clientela che si attesta all'1,96 per cento migliora rispetto all'esercizio precedenti di 20 bps. Nell'ambito della raccolta e degli impieghi interbancari la forbice tra i tassi si è ridotta allo 0,61 per cento contro lo 0,94 per cento del 2014.

Voce di bilancio	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
10. Interessi attivi e proventi assimilati	58.391	71.318	- 12.927	- 18,13
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(20.838)	(31.197)	+ 10.359	- 33,21
<b>30. Margine di interesse</b>	<b>37.553</b>	<b>40.121</b>	<b>- 2.568</b>	<b>- 6,40</b>

### Il margine di intermediazione

Il margine di intermediazione pari a 93 milioni e 670 mila euro diminuisce del 18,42 per cento rispetto all'esercizio precedente e questo sostanzialmente dovuto ad un risultato di minore portata rispetto al 2014 conseguito nel margine dell'attività finanziaria che ha assorbito la riduzione del margine di interesse e più in generale sostenuto l'utile netto di esercizio. Migliorano del 14,66 per cento le commissioni nette da servizi grazie ad una riduzione importante di quelle passive per un minor onere di costo della garanzia sulle obbligazioni emesse ed un recupero di quelle attive. Il rapporto margine di interesse/margine di intermediazione pari al 40,09 per cento aumenta rispetto allo scorso esercizio dove tale rapporto era del 34,94 per cento. La situazione si è generata anche per la concomitanza del calo del margine di interesse e con un calo proporzionale maggiore del margine dall'attività finanziaria.

Voce di bilancio	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
<b>30. Margine di interesse</b>	<b>37.553</b>	<b>40.121</b>	<b>- 2.568</b>	<b>- 6,40</b>
40. Commissioni attive	16.123	15.542	+ 581	+ 3,74
50. Commissioni passive	(2.944)	(4.048)	+ 1.104	- 27,27
<b>60. Commissione nette</b>	<b>13.179</b>	<b>11.494</b>	<b>+ 1.685</b>	<b>+ 14,66</b>
70. Dividendi e proventi simili	256	1.092	- 836	- 76,56
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	172	146	+ 26	+ 17,81
90. Risultato netto dell'attività di copertura	3	(11)	+ 14	+ 127,27
100. Utili (perdite) da cessione riacquisto di:	42.507	61.979	+ 19.472	- 31,42
a) crediti	21	36	- 15	- 41,67
b) attività disponibili per la vendita	42.699	62.256	- 19.557	- 31,41
d) passività finanziarie	(213)	(313)	+ 100	-31,95
<b>Margine dell'attività finanziaria</b>	<b>42.938</b>	<b>63.206</b>	<b>- 20.268</b>	<b>- 32,07</b>
<b>120. Margine di intermediazione</b>	<b>93.670</b>	<b>114.821</b>	<b>- 21.151</b>	<b>- 18,42</b>

## Il risultato netto della gestione finanziaria

Il risultato netto della gestione finanziaria pari a 60 milioni e 778 mila euro si riduce rispetto al 2014 del 16,16 per cento. L'ammontare delle rettifiche di valore pari a 32 milioni e 892 mila euro diminuisce del 22,29 per cento rispetto all'esercizio precedente. La quota compresa nelle rettifiche di valore che si riferisce agli impegni annui connessi agli interventi del fondo di garanzia dei depositanti è pari a 932 mila euro.

	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
120. Margine di intermediazione	93.670	114.821	- 21.151	- 18,42
130. Rettifiche/riprese di valore per deterioramento di :	(32.892)	(42.329)	+ 9.437	- 22,29
a) crediti	(32.092)	(41.098)	+ 9.006	- 21,91
b) attività finanziarie disponibili per la vendita	(308)	(392)	+ 84	- 21,43
d) altre operazioni finanziarie	(492)	(839)	+ 347	- 41,36
<b>140. Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>60.778</b>	<b>72.492</b>	<b>- 11.714</b>	<b>- 16,16</b>

## Gli oneri operativi

I costi operativi sono pari a 59 milioni e 420 mila euro e aumentano su base annua del 2,69 per cento. Questa l'evoluzione delle principali voci:

### Spese del personale

Sono pari a 31 milioni e 850 mila euro e diminuiscono del 2,27 per cento. Il personale dipendente è composto da 512 unità rispetto alle 486 del 2014.

### Altre spese amministrative

Sono pari a 28 milioni e 279 mila euro ed aumentano del 12,02 per cento su base annua.

Tali spese accolgono anche l'importo di 1 milione e 687 mila euro versati al fondo di risoluzione nazionale per il programma di risoluzione della crisi di alcune banche già in amministrazione straordinaria.

### Accantonamenti a fondi rischi ed oneri

Pari a 1 milione e 266 mila euro diminuisce sostanzialmente rispetto al 2014 in relazione ai minori accantonamenti effettuati per situazioni di possibili revocatorie o altre controversie.

### Altri oneri/proventi di gestione

Sono pari a 6 milioni e 881 mila euro e aumentano del 22,35 per cento rispetto al 2014. La partita è la risultante della somma algebrica fra oneri e proventi della gestione diversi dalle spese generali.

Voce di bilancio	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
150. Spese amministrative	(60.129)	(57.834)	- 2.295	+ 3,97
spese per il personale	(31.850)	(32.590)	+ 740	- 2,27
altre spese amministrative	(28.279)	(25.244)	- 3.035	+ 12,02
160. Accantonamenti netti ai fondi rischi e oneri	(1.266)	(1.367)	+ 101	- 7,38
170. Rettifiche/riprese di valore su attività materiali	(4.821)	(4.195)	- 626	+ 14,92
180. Rettifiche/riprese di valore su attività immateriali	(85)	(91)	+ 6	- 6,59
190. Altri oneri/proventi di gestione	+ 6.881	+ 5.624	+1.257	+ 22,35
<b>200. Costi operativi</b>	<b>(59.420)</b>	<b>(57.863)</b>	<b>- 1.557</b>	<b>+ 2,69</b>



I costi operativi rappresentano il 63,44 per cento del margine di intermediazione contro il 50,39 per cento dell'anno precedente, mentre le spese del personale incidono per il 34,00 per cento contro il 28,38 per cento del 2014. Il peggioramento di questi indicatori rispetto allo scorso esercizio è dovuto alla riduzione del margine di intermediazione oltre ad un leggero aumento dei costi operativi.

### L'utile(perdita) di periodo

Il risultato netto di periodo è pari a - 536 mila euro.

Le imposte sul reddito dell'esercizio quale sommatoria delle imposte correnti, differite attive e passive sono pari a 954 mila euro rispetto ai 4 milioni e 561 mila euro del 2014.

L'andamento delle imposte ha beneficiato soprattutto della disposizione contenuta nella Legge di stabilità per il 2015 di cui all'art. 1, commi 20-25, che ha introdotto a decorrere dal 1° gennaio 2015 l'integrale deduzione nella determinazione della base imponibile IRAP, dei costi del personale dipendente a tempo indeterminato.

Il Decreto Legge n. 83 del 27 giugno 2015, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2015 n. 132, ha introdotto, fra l'altro, alcune novità relative alla deducibilità delle svalutazioni e perdite su crediti di enti creditizi e finanziari.

In sintesi:

- le svalutazioni e le perdite su crediti verso la clientela iscritti in bilancio a tale titolo e le perdite realizzate mediante cessione a titolo oneroso sono deducibili integralmente, ai fini IRES e IRAP, nell'esercizio in cui sono rilevate. Tale deducibilità era in precedenza prevista in 5 anni;
- per il primo periodo di applicazione le svalutazioni e le perdite diverse dalle perdite realizzate mediante cessione a titolo oneroso sono deducibili nei limiti del 75 per cento del loro ammontare;
- l'eccedenza e l'ammontare delle svalutazioni non ancora dedotte al 31 dicembre 2014 sono deducibili per il 5 per cento nel 2016, l'8 per cento nel 2017, il 10 per cento nel 2018, il 12 per cento negli anni 2019-2024 e la quota residua del 5 per cento nel 2025.

Il nuovo regime di deducibilità fiscale delle svalutazioni e perdite su crediti non comporterà effetti significativi sul conto economico, in quanto, indipendentemente dal periodo di deducibilità, l'effetto fiscale delle rettifiche su crediti viene comunque registrato, già ora, nel conto economico dello stesso esercizio in cui le rettifiche sono registrate, tramite la riduzione diretta del debito fiscale per le rettifiche immediatamente deducibili e l'iscrizione delle imposte anticipate per le rettifiche deducibili in futuri esercizi.

Voce di bilancio	31/12/2015	31/12/2014	Variazione assoluta	Variazione %
Utile/perdita dell'operatività corrente al lordo delle imposte	346	13.870	- 14.216	ns
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(954)	(4.561)	+ 3.953	- 86,67
Utile/perdita dell'esercizio della capogruppo*	(536)	9.309	- 9.845	

\*perdita di esercizio di pertinenza di terzi pari a 72 mila euro

### Indici economici, finanziari e di produttività

Indici Patrimoniali	2015	2014
Patrimonio netto/impieghi lordi	19,70	18,30
Patrimonio netto/raccolta diretta da clientela	14,96	14,57

<b>Indici di solvibilità</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Patrimonio netto/Crediti netti a clientela	20,88	19,22
Impieghi/Depositi	71,64	75,80

<b>Indici di Rischiosità del Credito</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Crediti netti in sofferenza/Crediti netti vs. clientela	8,12	7,76
Crediti netti in inadempienze probabili/Crediti netti vs. clientela	9,52	8,76
Crediti netti in sofferenza/Patrimonio netto	38,87	40,35

<b>Indici di Redditività</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Margine di interesse/Margine di intermediazione	40,09	34,94
Margine dei servizi/Margine di intermediazione	14,07	10,01
Costi operativi/Margine di interesse	158,23	144,22
Costi operativi/Margine di intermediazione	63,44	50,39

<b>Indici di Efficienza</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Impieghi a clientela/Numero dipendenti	2.243	2.644
Raccolta da clientela/Numero dipendenti	3.132	3.489
Spese per il personale/Margine di intermediazione	34,00	28,38
Costi operativi/Totale attivo	2,26	2,29

#### **4. LE SOCIETA' DEL GRUPPO**

##### **A. La capogruppo Cassa Padana**

Per quanto riguarda l'attività svolta nel periodo dalla capogruppo Cassa Padana, si rimanda alla relazione annuale sul bilancio separato.

##### **B. Le controllate con attività strumentale**

Si tratta di dati ITA GAAP da bilanci approvati dai rispettivi Cda/amministratori unici.

Nel 2015 la società strumentale Immobiliare **Villa Seccamani S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	45.067
Ricavi totali	11.195
Patrimonio netto	10.570
Utile /(perdita) d'esercizio	103

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società strumentale **Lob Software S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	374
Ricavi totali	395
Patrimonio netto	215
Utile /(perdita) d'esercizio	7

(Importi in migliaia di euro)

### **C. Le controllate con altre attività**

Si tratta di dati ITA GAAP da bilanci approvati dai rispettivi Cda /amministratori unici.

Nel 2015 la società **Net People S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	101
Ricavi totali	5
Patrimonio netto	100
Utile /(perdita) d'esercizio	(1)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società **Azienda Agricola Antoniana S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	13.556
Ricavi totali	3.477
Patrimonio netto	6.089
Utile /(perdita) d'esercizio	42

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società **Ca' del Lupo S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	594
Ricavi totali	19
Patrimonio netto	380
Utile /(perdita) d'esercizio	(117)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società **Salumificio Gandolfi Enea S.r.l.**, acquisita nel corso dell'anno per recupero crediti e che si occupa della produzione di salumi, presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	3.062
Ricavi totali	1.705
Patrimonio netto	(256)
Utile /(perdita) d'esercizio	(1.182)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società **Benaco gestione immobiliare S.r.l.**, acquisita nel corso dell'anno per recupero crediti e che si occupa della costruzione/ristrutturazione di immobili, presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	12.836
Ricavi totali	13.517
Patrimonio netto	(117)
Utile /(perdita) d'esercizio	(2.363)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2015 la società **Agorà S.r.l.**, acquisita nel corso dell'anno per recupero crediti e che si occupa della gestione di un villaggio turistico in Sardegna, presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	1.696
Ricavi totali	345
Patrimonio netto	214
Utile /(perdita) d'esercizio	(403)

(Importi in migliaia di euro)

#### **D. Le società sottoposte ad influenza notevole**

Si tratta di dati ITA GAAP da bilanci approvati dai rispettivi Cda /amministratori unici.

Nel 2015 la società strumentale **Dominato Leonense Sanità S.r.l.** presenta i seguenti dati:

	<b>Situazione al 31/12/2015</b>
Totale attivo	1.546
Ricavi totali	4.821
Patrimonio netto	174
Utile /(perdita) d'esercizio	(12)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2014 la società strumentale **Le Cupole S.r.l.** presenta i seguenti dati (ultimo bilancio approvato disponibile):

	<b>Situazione al 31/12/2014</b>
Totale attivo	2.666
Ricavi totali	169
Patrimonio netto	2.065
Utile /(perdita) d'esercizio	(136)

(Importi in migliaia di euro)

Nel 2014 la società **Tavernole Idroelettrica S.r.l.**, acquisita nel corso dell'anno per recupero crediti, presenta i seguenti dati (ultimo bilancio approvato disponibile):

	<b>Situazione al 31/12/2014</b>
Totale attivo	81
Ricavi totali	-
Patrimonio netto	34
Utile /(perdita) d'esercizio	(3)

(Importi in migliaia di euro)

## **5. LA STRUTTURA OPERATIVA**

### **La rete territoriale**

Nel 2015 la rete territoriale ha subito una modifica per effetto del trasferimento della filiale di Caprara di Campegine presso il comune di Sant'Ilario d'Enza a seguito del buon esito del procedimento volto all'ottenimento da parte del predetto comune della possibilità di apertura dello sportello bancario nell'immobile a suo tempo acquisito per tale finalità.

Per il resto la rete territoriale è stata mantenuta nella sua integrità con 65 filiali, 9 aree territoriali, 5 negozi finanziari e 32 promotori finanziari che svolgono la loro attività di sviluppo a supporto delle filiali.

Lo sviluppo della rete territoriale dovrà tener conto in futuro, da un lato, del venir meno del principio di contiguità territoriale ove si realizzi il progetto di scorporo dalla cooperativa dell'azienda bancaria e il suo conferimento in una S.p.A. di nuova costituzione che dovrà ottenere apposita autorizzazione da parte dell'Organo di Vigilanza, dall'altro dell'evoluzione della tecnologia (dematerializzazione, multicanalità, mobilità) nonché del crescente fabbisogno di consulenza e di assistenza alle realtà produttive dei nostri territori.

### **Le risorse umane**

Il personale al 31.12.2015 si è attestato a 512 unità. Nel corso del 2015 il personale dipendente è aumentato di 26 unità.

A settembre dello scorso esercizio il Gruppo ha ripreso la formazione professionale rivolta a 14 giovani nell'ambito del progetto "Master in esperto di credito cooperativo locale", nato in collaborazione con l'assessorato alla pubblica istruzione di Brescia e l'Istituto di Istruzione Superiore Capirola di Leno e che, in caso di esito positivo, porterà all'inserimento di nuove risorse nel corso del 2016.

Il Gruppo conferma la strategia di lungo termine basata sulla qualità delle risorse umane. La formazione, dunque, continuerà a svolgere un ruolo fondamentale nel progetto di sviluppo della nostra realtà, anche con riferimento al progetto di way out che Il Gruppo sta portando avanti.

Per quanto attiene l'attività formativa svolta nel corso dell'esercizio 2015 il Gruppo, oltre ai corsi di natura manageriale e specialistica, ha ultimato per quanto attiene la rete di vendita il progetto cosiddetto "OGV" (Organizzazione Geometria Variabile) avviato nel 2013 con moduli di circa 30 dipendenti formati – informati dai responsabili dei vari uffici e servizi in merito a tutte le attività ed i settori del Gruppo. Il progetto, ora rivolto al personale degli uffici interni e che si concluderà nel corso del 2016, si sta rivelando efficace ed ha già prodotto maggiore consapevolezza, coinvolgimento e motivazione del personale. Siamo convinti che tutto ciò si tradurrà in un vantaggio competitivo per il nostro Gruppo; è un grande sforzo che produrrà i suoi effetti sia verso la futura S.p.A. che verso la cooperativa mutualistica che nasceranno dal progetto di spin off.

## **6. ATTIVITÀ ORGANIZZATIVE**

Sul piano organizzativo nel corso dell'anno si sono realizzati alcuni interventi volti ad ottimizzare la filiera del credito con il trasferimento dell'ufficio Mutui nella Divisione Credito ed il trasferimento dell'ufficio Crediti Speciali nella Divisione Servizi alle Aziende, nonché l'area amministrativa con il trasferimento dell'ufficio Controllo di Gestione nella Divisione Amministrazione.

Al fine di realizzare un più puntuale presidio commerciale del comparto immobili delle partecipate è stato creato il nuovo ufficio "Gestione Immobili Partecipate".

Sono stati potenziati l'ufficio Trasparenza, l'ufficio Tecnico e l'ufficio Ragioneria.

Per quanto attiene i controlli interni è stato potenziato l'ufficio Risk Management e sono proseguite le attività di rinforzo delle metodologie di controllo attraverso nuovi software e l'ausilio di società di consulenza specializzate in un approccio risk based.

Sempre con riferimento alle attività di controllo interno è tuttora in corso un progetto di riorganizzazione delle funzioni di controllo di secondo e terzo livello condiviso con il gruppo ispettivo Banca d'Italia volto a migliorare ulteriormente l'azione preventiva con riferimento ai vari profili di rischio connessi all'attività del Gruppo.

In tema di efficienza e miglioramento nell'organizzazione del lavoro, il Gruppo a febbraio 2015 ha avviato il Programma L.E.V.A., un progetto di Lean Banking sviluppato con l'ausilio di una società di consulenza, con l'obiettivo di efficientare i processi aziendali, puntando alla massima ottimizzazione delle risorse e ad un migliore presidio dei rischi. Il gruppo è partito con il progetto sulla Divisione Amministrazione e nell'ultimo trimestre dell'anno ha avviato il progetto sulla Divisione Credito.

Il progetto sulla Divisione Amministrazione ha consentito di definire processi più efficienti e controlli più puntuali che sono stati testati su un gruppo di filiali pilota per poi essere trasferiti a tutta la rete all'inizio del 2016.

Per quanto riguarda la Divisione Credito nel 2015 è terminata la fase di analisi dei processi esaminati e si procederà nel corso del 2016 a sviluppare le conseguenti implementazioni individuate.

Sempre per quanto riguarda il comparto crediti, Il Gruppo ha proseguito nelle attività volte a migliorare la situazione tecnica riferita al deterioramento del profilo di rischio creditizio. La nuova piattaforma informatica, adottata nel 2013 per la gestione evoluta del portafoglio crediti, consente di gestire in modo più efficiente le singole posizioni di rischio con il duplice obiettivo di prevenire l'ulteriore deterioramento del credito e di porre in essere interventi di ristrutturazione delle posizioni affiancandole nel processo di superamento delle fasi di difficoltà.

## **Casa delle Imprese, Casa delle Idee e sostegno all'Internazionalizzazione delle imprese**

Il Gruppo è profondamente consapevole che l'attuale contesto economico italiano sia strettamente correlato a quanto succede nel resto del mondo. Ciò significa che, potenzialmente, gli eventi che accadono in altri paesi possono avere importanti ripercussioni (positive o negative) anche nel nostro locale. Per questo motivo il Gruppo ormai da anni si sta preparando al futuro impegnandosi nell'intessere relazioni a livello globale.

La presenza all'interno della struttura organizzativa del nostro Gruppo di un ufficio Relazioni Internazionali e l'ufficio Intermediazione Internazionale ne sono la prova. L'ufficio Relazioni Internazionali, dalla sua nascita, si occupa di stabilire relazioni e fornire assistenza ad alcune realtà di credito cooperativo nel mondo. L'ufficio Intermediazione Internazionale, che è parte della Divisione Servizi alle Aziende, è nato con l'intento di aiutare le imprese del nostro territorio a stabilire rapporti commerciali con l'estero.

Proprio il supporto alle imprese è per il nostro Gruppo un nodo cruciale. La causa principale della crisi, che ha colpito le realtà economiche dei nostri territori, risiede nella difficoltà registrata dalle imprese, soprattutto se di limitate dimensioni, ad adeguarsi ai profondi mutamenti che la globalizzazione ha prodotto sui contesti economico-sociali.

La "Casa delle Imprese" è la nostra risposta per concorrere a superare la fase attuale di crisi, offrendo servizi e consulenze alle imprese ad opera di nuove figure professionali.

Dal 2015 si è proceduto ad effettuare un check up rivolto a quegli imprenditori che condividono i valori alla base del buon governo di un'impresa. In particolare vengono effettuate interviste agli imprenditori ponendo una serie di domande elaborate da una società di consulenza specializzata, che aiutano a costruire il profilo dell'impresa nei suoi vari aspetti rilevando altresì l'eventuale progettualità futura. Il Gruppo si occuperà, per le imprese interessate, di una serie di aspetti che riguardano la vita dell'impresa, aspetti finanziari ma anche commerciali, aspetti tecnologici ed ogni altro aspetto che potrà essere richiesto dall'impresa stessa e utilmente sviluppato.

Oltre ad interventi mirati sui singoli casi aziendali analizzati per dare affiancamento e supporto puntuale alla risoluzione delle criticità rilevate in sede di check-up, è in progetto la creazione di un data base dinamico in cui verranno inserite ed elaborate le informazioni riguardanti il tessuto imprenditoriale. Sulla base delle risultanze di tale analisi statistico-qualitativa verranno promossi incontri rivolti a platee ampie con finalità informative e divulgative (sulla falsa riga di quanto già fatto in passato con riferimento alla tematica molto sentita e presente sul territorio del passaggio generazionale) e tavoli di lavoro dedicati a gruppi più ristretti e connessi a tematiche più specifiche. L'obiettivo di questi percorsi è quello di favorire lo sviluppo di una cultura imprenditoriale più matura e consapevole oltre che di promuovere il confronto tra imprenditori che vivono esperienze e problematiche comuni. Un primo esperimento in tal senso è stato organizzato relativamente all'approccio ai mercati esteri.

Nel corso del 2015 si è avviato inoltre il progetto "Casa delle Idee" per giovani imprenditori al fine di sostenerli nelle nuove idee imprenditoriali offrendo prospettive per il futuro.

L'attenzione va dunque ai "giovani imprenditori", includendo in questa definizione chiunque abbia voglia di intraprendere, giovani e meno giovani, uomini e donne che scambiano qualità e competenze originali, mettendole in comune e facendole convergere presso la Casa delle Imprese. Un luogo di creazione di esperienze in cui si invita a riflettere su percorsi di autogestione con colloqui motivazionali d'avvio di nuove esperienze imprenditive, in cui attraverso il lavoro autogestito possano realizzare le loro aspirazioni. La "Casa delle Imprese" intende promuovere l'auto-imprenditorialità e la diffusione della cultura di partecipazione, costruendo nuove opportunità per quanti condividono i nostri stessi valori. Spirito valoriale che abbiamo cercato anche nei partner territoriali di fiducia che ci affiancano e ci supportano, mettendo a disposizione la loro esperienza pluriennale nel settore.

Dopo una prima fase di selezione che tenga conto delle motivazioni ad intraprendere in prima persona, la propensione all'autoimpresa, la sostenibilità, la validità della proposta, i partecipanti saranno inseriti in un percorso formativo e consulenziale seguendo una modalità fortemente interattiva, attraverso una metodologia laboratoriale. I partecipanti saranno seguiti da tutor/assistenti presenti presso la "Casa delle Imprese" avendo cura di supportare il processo di apprendimento e di creazione d'impresa, fornendo orientamento, accompagnamento, consulenza.

Seppur ancora in fase embrionale, un nuovo filone di casa delle imprese dedica la sua attenzione anche alla clientela privata tramite l'assistenza alle famiglie con riscontrate difficoltà nella gestione del bilancio familiare con un percorso di affiancamento, consulenza e aiuto nell'organizzare al meglio la gestione delle risorse finanziarie del nucleo familiare e nell'individuazione di forme di risparmio e razionalizzazione delle spese.

### **Nuove definizioni di esposizioni deteriorate e/o oggetto di misure di tolleranza –NPE e forbearance**

Con riferimento alle modifiche introdotte dalla Banca d'Italia con il 7° aggiornamento alla Circolare 272/08, sono state condotte le attività per l'adeguamento alle nuove definizioni di esposizioni deteriorate e/o forborne ai vari livelli nei quali le stesse declinano i propri impatti.

In particolare, è stato definito e applicato il modello metodologico per l'individuazione e il monitoraggio delle esposizioni oggetto di concessioni, sono stati aggiornati le regole di classificazione e valutazione delle esposizioni creditizie e i profili organizzativi e procedurali rilevanti, nonché integrato il sistema di monitoraggio e controllo.

Nell'ambito delle attività condotte si evidenziano:

- la definizione dei processi operativi per la ricostruzione del pregresso ai fini della individuazione delle misure di "*forbearance*" accordate ai clienti relativamente all'insieme delle esposizioni che erano deteriorate o in bonis alla data, rispettivamente, del 1° gennaio 2015 e del 1° luglio 2015;
- la definizione dei criteri per la verifica dello stato di difficoltà finanziaria del debitore alla data di conferma delle concessioni, nonché dei processi e regole per l'individuazione e il corretto trattamento delle nuove operazioni oggetto di concessioni;
- l'adeguamento dei profili organizzativi e procedurali del processo del credito e, in particolare, dei processi valutativi (ai diversi livelli ai quali questi vengono espletati) in sede di istruttoria delle misure di rinegoziazione/rifinanziamento, per l'attenta verifica dei requisiti che ne condizionano il riconoscimento quali misure di "*forbearance*", nonché per la classificazione (performing/non performing) all'atto della loro rilevazione;
- la revisione dei processi deliberativi aventi ad oggetto le misure di concessione per i riflessi che la loro riconduzione nel novero delle misure di "*forbearance*" determina sul piano segnalatico, su quello di bilancio e, più in generale, sull'attività di controllo andamentale di tali esposizioni, funzionale alla verifica delle condizioni per la cessazione dello stato di "forborne";
- la revisione dei processi di monitoraggio, dei criteri di classificazione e valutazione, nonché delle politiche aziendali in materia di concessione;
- l'aggiornamento dei riferimenti di regolamentazione interna per adeguare i profili organizzativi e procedurali del processo del credito;
- l'adeguamento dei presidi di secondo livello sul controllo andamentale delle esposizioni creditizie.

### **Disposizioni di Vigilanza per le banche in materia di "Governo societario"**

Con l'emanazione del 1° aggiornamento della Circolare Banca d'Italia n. 285/2013, si è data una disciplina organica all'autovalutazione, ora inserita nella Sezione VI delle Disposizioni di vigilanza sul Governo



societario delle banche. Una delle rilevanti novità presenti nella disciplina è rappresentata dalla formalizzazione in un regolamento interno del citato processo di autovalutazione.

Come noto, la valutazione della qualità della Corporate Governance delle imprese in genere, e delle banche in particolare, costituisce già da tempo un elemento fondamentale del governo societario, prodromico ed indispensabile al conseguimento degli indirizzi strategici.

In particolare, il periodico processo di autovalutazione è finalizzato al conseguimento delle seguenti principali finalità:

- assicurare una verifica del corretto ed efficace funzionamento degli organi e della loro adeguata composizione;
- perseguire il miglioramento della governance nell'indirizzo del rispetto sostanziale delle disposizioni sul governo societario e delle finalità che queste intendono realizzare;
- individuare i principali punti di debolezza, promuoverne la discussione all'interno degli organi e definire le azioni correttive da adottare;
- rafforzare i rapporti di collaborazione e di fiducia tra i singoli componenti e tra la funzione di supervisione strategica e quella di gestione;
- incoraggiare la partecipazione attiva dei singoli componenti, assicurando una piena consapevolezza dello specifico ruolo ricoperto da ognuno di essi e delle connesse responsabilità.

In tale prospettiva, gli organi aziendali si sottopongono a un periodico processo autovalutativo, sulla base di criteri e modalità confacenti alle caratteristiche della Banca, nonché a quelle proprie dell'organo che procede alla propria valutazione.

In coerenza con i riferimenti citati, Il Gruppo ha definito e adottato il regolamento del processo di autovalutazione, che identifica le modalità e gli strumenti con i quali svolge periodicamente le diverse fasi del processo di autovalutazione. I citati criteri e modalità hanno trovato piena applicazione nel processo di autovalutazione sviluppato nel 2015.

### **Nuovo quadro regolamentare in materia di vigilanza prudenziale – fast closing segnaletico**

L'attenzione che la nuova disciplina ha posto sui profili di vigilanza prudenziale - per motivi contingenti, in prima battuta principalmente indirizzata alle implicazioni operative delle nuove scadenze e alla necessità di presidiare le specifiche responsabilità degli organi aziendali a riguardo – ha determinato l'esigenza di avviare specifiche attività progettuali per supportare il fast closing segnaletico, la completezza e coerenza dei dati, l'affidabilità dei processi sottostanti la relativa produzione.

A fine 2014 sono state, pertanto, avviate attività progettuali, condotte sulla base dei riferimenti a riguardo sviluppati nel progetto nazionale di Categoria, finalizzate a indirizzare la revisione dei processi aziendali e dei sistemi informativi al fine di consentire alla Banca il rispetto dei nuovi, più stringenti, termini di trasmissione delle segnalazioni statistiche e prudenziali previsti dal nuovo framework di riferimento, nonché di supportare un'adeguata e consapevole applicazione dei requisiti e vincoli di contenuto, estremamente complessi e articolati, posti dalla nuova disciplina.

In particolare, gli interventi alle procedure informatiche e aziendali sono stati volti a:

- migliorare l'efficienza e la riduzione delle tempistiche dei processi di produzione dell'informativa;
- introdurre un sistema di controlli sulla qualità del dato e la riduzione degli interventi manuali necessari per il completamento della base segnaletica.

Sono stati inoltre definiti, con tutte le aziende e strutture coinvolte, le tempistiche e le modalità di trasmissione delle informazioni, funzionali all'asestamento delle variabili patrimoniali/economiche del Gruppo con l'obiettivo di assicurare la disponibilità dei dati e delle informazioni necessarie per la chiusura

delle situazioni patrimoniali ed economiche in tempistiche coerenti con le esigenze poste dalle scadenze segnaletiche.

### **Nuovo quadro regolamentare in materia di vigilanza prudenziale – evoluzione dei riferimenti prudenziali**

Nell'ambito del processo di integrazione della nuova regolamentazione prudenziale internazionale (cd. Basilea 3) in vigore a partire dal 1° gennaio 2014, è avvenuta l'emanazione da parte della Commissione Europea dei Regolamenti attuativi delle norme tecniche di regolamentazione e di attuazione elaborate dalle autorità europee di supervisione (norme di secondo livello) e le connesse disposizioni emanate dalla Banca d'Italia per il recepimento della disciplina comunitaria. Nello specifico, le principali innovazioni introdotte nel corso dell'esercizio hanno riguardato:

- le disposizioni in materia di operazioni di cartolarizzazione, emendate con il Regolamento Delegato UE n. 625/2014 ed il Regolamento di Esecuzione UE n. 602/2014 e recepite dalla Banca d'Italia con l'8° aggiornamento della Circolare n. 285/2013 "Disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche" (nel seguito anche, per brevità, "la Circolare"). Con il medesimo aggiornamento della Circolare sono state altresì recepite le disposizioni in materia di *disclosure* sulle attività vincolate e non vincolate (*asset encumbrance*);
- le disposizioni in materia di requisito di copertura della liquidità (LCR), emanate con il Regolamento Delegato UE n. 61/2015 e recepite dalla Banca d'Italia con il 14° aggiornamento della Circolare;
- le disposizioni in materia di indice di leva finanziaria (Leverage Ratio), emanate con il Regolamento Delegato UE n. 62/2015 e recepite dalla Banca d'Italia con il predetto 14° aggiornamento della Circolare.

Nel processo di adeguamento alle citate nuove disposizioni, il Gruppo ha fatto riferimento agli indirizzi interpretativi e alle linee guida applicative elaborate nel contesto delle iniziative e attività progettuali di adeguamento coordinate dalla Categoria.

### **Nuovo quadro regolamentare in materia di vigilanza prudenziale – evoluzione dei riferimenti prudenziali – ICAAP ed informativa al pubblico**

L'ICAAP e l'Informativa al Pubblico ex III Pilastro sono stati significativamente impattati dalle novità regolamentari connesse all'attuazione di Basilea 3 e dalle nuove disposizioni di vigilanza in materia di sistema dei controlli interni. Tenuto conto della rilevanza e complessità delle innovazioni in argomento, nell'ambito delle consuete attività propedeutiche allo sviluppo dell'ICAAP e dell'informativa al Pubblico, sono stati integralmente rivisitati:

- i riferimenti metodologici per:
  - la misurazione/valutazione dei rischi di Primo e di Secondo Pilastro, la conduzione delle prove di stress sui principali rischi assunti, la determinazione del capitale complessivo;
  - l'autovalutazione dell'adeguatezza del capitale in ottica attuale, prospettica ed in ipotesi di stress;
- lo sviluppo e articolazione del Resoconto ICAAP;
- i riferimenti metodologici e i supporti per la predisposizione in forma tabellare dell'informativa quantitativa sui rischi richiesta dal III Pilastro, nonché la correlata informativa qualitativa.

### **Nuovo quadro regolamentare in materia di vigilanza prudenziale – evoluzione dei riferimenti prudenziali – Fondi propri e requisiti patrimoniali**

Sulla base dei chiarimenti e delle posizioni via via pubblicati dalle autorità competenti, sono stati continuativamente aggiornati i riferimenti metodologici e le procedure per la determinazione dei fondi propri e dei requisiti patrimoniali, nonché rivisti in coerenza, laddove necessario, i ruoli e responsabilità delle funzioni coinvolte.

## **Nuove disposizioni di vigilanza in materia di sistema dei controlli interni, sistema informativo, continuità operativa**

Con riferimento al nuovo quadro regolamentare già introdotto da Banca d'Italia nel luglio 2013, attraverso la pubblicazione delle nuove disposizioni di vigilanza prudenziale in materia di sistema dei controlli interni, sistema informativo e continuità operativa, la Banca d'Italia ha introdotto ulteriori novità di rilievo provvedendo:

- a disciplinare i sistemi interni di segnalazione delle violazioni (*Whistleblowing*), recependo in tal modo le corrispondenti disposizioni della CRD IV che regolamentano gli aspetti di natura procedurale e organizzativa dei sistemi interni di segnalazione delle violazioni che le banche devono adottare per consentire al proprio personale di segnalare gli atti o fatti che possano costituire una violazione delle norme che regolano l'attività bancaria;
- ad introdurre, nell'ambito del processo di gestione dei rischi e del *Risk Appetite Framework*, specifici presidi a fronte dei rischi connessi alla quota di attività vincolate delle banche (*Asset Encumbrance*).

Anche ai fini dell'adeguamento a tali importanti riferimenti prudenziali il Gruppo ha seguito le linee di indirizzo interpretativo e applicativo elaborate nel corso delle iniziative e attività progettuali di Categoria.

Con particolare riferimento ai sistemi interni di segnalazione delle violazioni, il Gruppo ha adottato idonea regolamentazione interna, nominato il Responsabile dei sistemi interni di segnalazione delle violazioni, individuato la struttura che svolge le attività ricezione, esame e valutazione delle segnalazioni, dandole mandato per effettuare tutti i controlli ritenuti necessari per poter valutare la fondatezza e la rilevanza delle violazioni segnalate; adeguato la disciplina interna in materia di privacy, nonché la relativa modulistica.

## **Profili ICT e di Continuità Operativa**

La Banca capogruppo opera in regime di full outsourcing avvalendosi delle attività assicurate da Cedacri S.p.A. di seguito, alternativamente, Centro Servizi.

Ciò premesso, la Banca capogruppo ha partecipato alle iniziative progettuali di Categoria che, con riguardo ai Profili ICT e di Continuità Operativa, hanno avuto tra i principali obiettivi la declinazione delle ricadute applicative e lo sviluppo di riferimenti metodologici e standard documentali a supporto della realizzazione dei principali interventi di adeguamento a copertura delle non conformità identificate durante la fase di autovalutazione (gap analysis) richiesta dalla Banca d'Italia.

In conformità con i riferimenti metodologici e operativi definiti nel progetto di Categoria, all'inizio dell'anno la Banca capogruppo ha adottato i seguenti documenti:

- Piano Strategico ICT;
- Policy di Sicurezza Informatica;
- Procedura di gestione dei cambiamenti;
- Procedura di gestione degli incidenti di sicurezza informatica;
- Policy sulla sicurezza dei pagamenti via Internet;
- Policy di Metodologia di analisi del rischio informatico;
- Standard di Data Governance.

La Banca capogruppo ha inoltre proceduto alla nomina del responsabile delle Funzioni ICT e di Sicurezza Informatica.

Sono stati infine assegnati alle pertinenti funzioni organizzative i compiti necessari affinché divenissero operativi i ruoli e i contenuti previsti nelle politiche e nei nuovi regolamenti adottati per la Funzione ICT e la Funzione di Sicurezza Informatica, nonché i flussi informativi definiti.

Nel corso dell'anno sono proseguite le attività progettuali con riferimento ai seguenti principali riferimenti:

- gestione del rischio informatico, con riferimento alla messa in opera della metodologia di analisi del rischio (incardinata nella policy di “Metodologia di analisi del rischio informatico” e nel modello del processo di gestione del rischio IT adottati); sono state condotte, inoltre, le attività per l'implementazione del processo di gestione del rischio informatico, la definizione della propensione al rischio informatico; l'integrazione del rischio informatico all'interno del processo di controllo dei rischi operativi della Banca;
- sistema di gestione dei dati, con riferimento alla predisposizione della *roadmap* degli interventi di adeguamento alle disposizioni in tema “sistema di gestione dei dati”, coerente con lo “Standard di Data Governance” adottato, che descrive il modello organizzativo e metodologico per garantire - a tendere - la corretta implementazione di un sistema di gestione dei dati. In particolare, vi sono declinati gli obiettivi del modello di Data Governance nelle differenti aree di intervento (Data Quality, Data Usage, Data Management, Data Architecture) finalizzati a garantire nel continuo integrità, completezza e correttezza dei dati, nonché la verificabilità e accountability delle operazioni registrate. Sono inoltre evidenziati gli aspetti organizzativi (anche con la definizione dei ruoli e responsabilità di “Data Owner” e “System Owner”) e di processo associati al modello, nonché le modalità di controllo applicate al fine di verificare la robustezza e la qualità dei dati nel loro complesso.

Con riferimento al primo punto, come noto, l'analisi del rischio informatico è una delle tematiche più rilevanti introdotte dalla normativa che vede tale processo come uno strumento a garanzia dell'efficacia e dell'efficienza delle misure di protezione delle risorse ICT in quanto permette di graduare le misure di mitigazione nei vari ambienti in funzione del profilo di rischio della Banca capogruppo.

Le principali novità introdotte con riferimento al processo di analisi del rischio informatico riguardano:

- l'adozione di una metodologia di analisi del rischio informatico, che descrive anche il processo di gestione dello stesso;
- la classificazione delle risorse informatiche componenti il sistema informativo sulla base del rischio potenziale cui sono esposte;
- la definizione delle modalità e dei criteri per la valutazione del rischio residuo;
- l'integrazione del rischio informatico all'interno del framework dei rischi operativi, reputazionali e strategici della Banca;
- la predisposizione annuale di un rapporto sintetico sulla situazione del rischio informatico che dovrà essere sottoposto all'organo con funzione di supervisione strategica.

Con riferimento al secondo e terzo punto, le attività di adeguamento sono tuttora in corso, in particolare con riguardo all'individuazione delle soluzioni metodologiche e applicative ritenute più idonee ad assicurare l'implementazione dei principi e modelli identificati nello standard di data governance.

### **Markets in financial instruments - MiFID II/MiFIR**

Con riguardo alle attività di supporto all'adeguamento si richiama l'adozione dei riferimenti metodologici per la valutazione della complessità dei prodotti finanziari, alla luce della pubblicazione da parte della Consob della Comunicazione n. 0097996 del 22.12.2014.

## **7. ATTIVITÀ DI RICERCA E DI SVILUPPO**

La situazione di difficoltà dal punto di vista economico-sociale dei nostri territori è diffusa, e, purtroppo, i dati riguardanti la disoccupazione, giovanile e non, la cassa integrazione, gli indici di povertà in crescita, il quadro demografico di invecchiamento della popolazione, non sono molto dissimili rispetto a quelli noti del quadro nazionale, anche se si rilevano timidi segnali di miglioramento.

Gli Organi di Governo sono consapevoli che quello che stiamo vivendo sia un cambio epocale, rispetto al quale il nostro Gruppo ha scelto, e vuole continuare a scegliere ancor più per il prossimo futuro, la via di puntare ad un ruolo di centralità nei territori che si realizza attraverso la capacità di svolgere, in modo sostenibile e su tutti i fronti, servizi utili alle imprese e più in generale alle comunità locali.

In tale ambito si inquadra il progetto di way out a cui il Gruppo sta lavorando con la convinzione che sia la strada giusta per il futuro.

Per uscire dalla crisi servono costruttori di reti di ogni tipo nei territori: economiche, sociali, culturali e di coesione. Occorre costruire rapporti nuovi e integrati con imprese e realtà associative e provare a tracciare insieme a loro percorsi di crescita, che le singole realtà non sono in grado di compiere individualmente.

Con particolare riferimento al sistema produttivo, la crisi ha messo a nudo le difficoltà di adattamento per una parte rilevante delle imprese del territorio rispetto al cambiamento in corso, carico di rischi ma anche di opportunità. Per superarle è necessario costruire, o ricostruire, una relazione più stretta fra il Gruppo e i soggetti produttivi.

Servono, da un lato conoscenza più forte e presenza più diretta nelle dinamiche delle aziende, dall'altro una capacità più elevata del Gruppo di supporto nelle questioni di mercato.

In quest'ottica e per assicurare quindi una conoscenza diretta delle dinamiche delle aziende e affiancarle nel processo di sviluppo, con particolare riguardo al processo di internazionalizzazione, il Gruppo ha attivato il progetto "Casa delle Imprese".

Formare personale qualificato nel campo della consulenza all'impresa ricollocando e ottimizzando le risorse, acquisire conoscenza delle dinamiche interne delle imprese al fine di esercitare con maggiore consapevolezza e professionalità la funzione di sostegno finanziario alle stesse e valutare eventuali partnership sono i pilastri su cui poggerà il nostro rapporto con le imprese. Tutto ciò significa utilizzare ogni strumento necessario per selezionare, con sempre maggiore attenzione, la clientela con cui il Gruppo intende proseguire la relazione con la massima trasparenza reciproca.

È la conoscenza diretta dell'impresa che potrà consentire l'accesso al credito delle aziende individuate e consentirà di capire a fondo, oltre alla qualità della gestione aziendale, le necessità specifiche del soggetto in modo da proporre un supporto personalizzato non solo in termini di erogazione di credito ma anche e soprattutto di consulenza, assistenza, supporto nell'instaurare rapporti con reti aziendali omogenee, favorendo i processi di collaborazione fra di esse, coadiuvandole e sostenendole nei processi di internazionalizzazione e di ricerca di sbocchi commerciali alternativi.

Nell'ambito della "Casa delle Imprese" il progetto "Casa delle Idee" darà sostegno a nuove idee imprenditoriali e offrirà ai giovani prospettive per il futuro ed il nuovo progetto "Casa delle famiglie" assisterà le famiglie nella gestione delle risorse finanziarie del nucleo familiare.

Il Gruppo come detto sta lavorando al progetto che prevede il conferimento dell'azienda bancaria ad una S.p.A. di nuova costituzione. Rimarrà la cooperativa sottostante che dovrà mantenere le clausole mutualistiche di cui all'art. 2514 del Codice Civile. Conseguentemente si sta sviluppando un piano industriale con uno sviluppo economico e patrimoniale per il triennio 2017-2019.

Tale programma di sviluppo terrà conto delle criticità e dei punti di debolezza eventualmente rilevati dalla Banca d'Italia nel corso dell'attività ispettiva, sia per quanto attiene l'anno in corso che il successivo triennio oggetto del piano industriale in corso d'opera.

## **8. II PRESIDIO DEI RISCHI E IL SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI**

Per quanto riguarda il sistema dei controlli interni del Gruppo si rinvia a quanto riportato nella parte E della Nota integrativa.

## **9. LE ALTRE INFORMAZIONI**

### **9.1 Informazioni sulle ragioni delle determinazioni assunte con riguardo all'ammissione dei nuovi soci ai sensi dell'art. 2528 del codice civile**

La base sociale nel 2015 è diminuita di 346 soci, attestandosi al 31/12 a n.10.837.

A livello geografico la maggior concentrazione di soci si riscontra nelle zone storiche della banca, a sud di Brescia tra Brescia e provincia (27,9 per cento) e Cremona (8,5 per cento) o nelle aree di presenza delle Banche di Credito Cooperativo aggregate in questi ultimi anni (Camuna 16 per cento, Banca Veneta 20,9 per cento e Valtrompia 16,9 per cento). La presenza nelle zone di più recente insediamento è comunque significativa (9,8 per cento fra area Mantova-Verona e Parma-Reggio). Al 31 dicembre 2015 sono 195 i dipendenti che hanno aderito alla compagine sociale.

### **9.2 Accertamento ispettivo dell'Organo di Vigilanza**

Presso la Banca capogruppo è in corso l'accertamento ispettivo nell'ambito dell'ordinaria attività della Banca d'Italia ai sensi dell'art. 54 del D.Lgs. 1993 n. 385 a far tempo dall'8 febbraio 2016.

Il Consiglio di Amministrazione, la Direzione e la struttura coinvolta ha prestato e sta prestando massima collaborazione all'Organo Ispettivo.

## **10. INFORMATIVA SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, come definite dallo IAS 24, sono riportate nella "parte H - operazioni con parti correlate" della Nota Integrativa, cui si fa rinvio.

Ai sensi della disciplina prudenziale in materia di attività di rischio e conflitti di interesse nei confronti di soggetti collegati, si evidenzia che nel corso del 2015 sono state effettuate n.60 operazioni verso soggetti collegati, (diverse dalle operazioni di importo esiguo ai sensi delle disposizioni di riferimento e dei parametri definiti dalla Banca capogruppo) per un ammontare complessivo di 6,774 milioni di euro.

Non sono state effettuate operazioni di maggiore rilevanza nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2015.

## **11. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

La Riforma del Credito Cooperativo varata dal Parlamento lo scorso aprile, prevede, per tutte le Banche di Credito Cooperativo - con l'eccezione di chi è in condizione di poter effettuare la cosiddetta "way out" - l'obbligo di aderire ad una capogruppo costituita in forma di S.p.A. che deve avere un capitale minimo di un miliardo.

La capogruppo sarà sul mercato. Nel capitale potranno esserci investitori esterni, i cosiddetti portatori di "capitali pazienti", così come definiti nella rappresentazione data da Federcasse. È previsto anche dalla legge che in futuro si possa derogare dalla regola che la maggioranza del capitale della capogruppo sia detenuta dalle Bcc.

La capogruppo avrà poteri di indirizzo e di controllo sulle Banche di Credito Cooperativo, compresa la disponibilità del loro patrimonio, regolati da un "patto di dominio" definito contratto di "coesione". Non ci sono ancora certezze definitive al riguardo, ma per ciò che conosciamo rispetto a quanto accaduto in questi mesi all'interno del movimento - e per l'entità del capitale minimo richiesto per la costituzione della capogruppo - presumibilmente il gruppo sarà unico a livello nazionale, con l'eccezione delle Raiffeisen di Bolzano che potranno costituire un loro gruppo su base provinciale, riconoscendogli un'autonomia legata a ragioni di tipo storico e linguistico. Allo stato attuale ci sono ancora rilevanti zone d'ombra e punti poco definiti riguardo alla soluzione del "gruppo unico".

In primo luogo non c'è ancora un piano industriale che indichi come questa soluzione giuridica possa funzionare nel tempo ed avere prospettive per il futuro. In secondo luogo non si conoscono gli estremi del contratto di coesione che dovrà regolare i rapporti fra la capogruppo e la singola banca di credito

cooperativo. L'impressione, che emerge anche dagli emendamenti approvati rispetto al testo originario del decreto di riforma, è che si vada verso una direzione che lascia pochi margini di scostamento rispetto ad un gruppo bancario classico.

L'auspicata maggiore autonomia riservata alla singola BCC – e teorizzata proporzionale al suo grado di merito – si va a scontrare con la necessità che non si perdano i benefici legati alla costituzione del gruppo, che è uno dei motivi di fondo strutturali sottesi alla riforma.

Si tratta di una partita appena iniziata che si gioca soprattutto a livello europeo e di cui solo nei prossimi mesi si vedrà l'esito finale.

La legge prevede altresì la possibilità alle BCC con più di 200 milioni di patrimonio (sono 14 in Italia) di poter scegliere se aderire alla capogruppo o rimanere autonomi, individuando come meccanismo per la way out lo scorporo delle attività bancarie e il loro conferimento in una banca S.p.A. neocostituita, controllata dalla cooperativa.

Chi si avvale della way out è tenuto a pagare il 20 per cento di imposta sul patrimonio e ha 60 giorni di tempo dalla pubblicazione della legge per presentare istanza a Banca d'Italia che analizzerà la richiesta in tutti i suoi estremi, compresi piano/piani industriali articolati e completi. Se entro i tempi previsti non si presenta la domanda – o se Banca d'Italia la bocchia – la “finestra si chiude” e l'unica strada possibile, oltre alla liquidazione, è l'ingresso nel gruppo. Ed è un'entrata senza alcuna possibilità di uscita, se non “da morti”. Nella legge è stato inserito un emendamento che prevede il recesso, ma questo può avvenire solo per liquidazione o per trasformazione in S.p.A., ma con la devoluzione delle riserve ai fondi mutualistici (nel nostro caso il 90 per cento del patrimonio).

Il progetto di scorporo delle attività bancarie con conferimento delle stesse in una banca S.p.A. di nuova costituzione, controllata dalla cooperativa scorporante, non rappresenta di certo il tentativo estremo di perseguire un'autonomia a tutti i costi e fine a sé stessa, rispetto alla soluzione del gruppo unico individuata dalla riforma, su cui il Gruppo Cassa Padana si è espressa più volte con critiche e riserve.

Non è nemmeno un gesto improvvisato, ma è perfettamente coerente e conseguente, rappresentandone in un certo senso il compimento e un inizio nuovo, di una serie di scelte strategiche maturate dal gruppo a partire dal 1998.

Non è nemmeno uno strappo rispetto alla visione identitaria, largamente condivisa al suo interno ormai da anni da parte del Consiglio di Amministrazione, dalla base sociale e dai dipendenti, rispetto a ciò che la Banca capogruppo nel suo insieme è chiamata a svolgere nei territori dove opera.

Ne rappresenta da un lato un suo efficientamento nell'organizzazione complessiva e nella capacità di produrre reddito e dall'altro un'accelerazione, con l'obiettivo di fondo sottostante che questa visione diventi sempre più efficace, stabile e con prospettive per il futuro.

Di fondo, dietro questa scelta ci sono fondamentali ragioni di natura imprenditoriale, attuali e soprattutto prospettiche, legate alla formula imprenditoriale complessiva sottesa – il cosiddetto business model – che subisce importanti integrazioni, permettendo efficientamento e più occasioni di realizzare marginalità nella gestione.

È la prima motivazione che ci ha guidato in questa impresa, perché sappiamo che oggi è necessario cambiare, per superare i limiti e i problemi determinati dalla condizione in cui la Banca capogruppo si trova ora, da tutti i punti di vista, compreso quello dell'operatività bancaria legata allo status di Banca di Credito Cooperativo.

Crediamo fortemente che questo progetto possa contribuire in modo decisivo a superarli.

Ci sono diversi argomenti a supporto:

- La banca S.p.A. ha più possibilità operative, nel campo dell'estero, delle partecipazioni, della finanza, ma soprattutto non ha più il vincolo del rigido rispetto della territorialità. Da un lato quindi può sviluppare a pieno progetti strategici, pensati per risolvere alla radice il problema del deterioramento della qualità

del rapporto fra banca e impresa e che puntano a ricostituire un diverso legame fiduciario, dall'altro può sviluppare l'attività caratteristica su basi più efficienti e tese ad intercettare marginalità più adeguate dal punto di vista del rapporto ricavo/rischio. Il gruppo ha già iniziato un processo, graduale e che richiederà tempo, di riqualificazione del lavoro bancario di una consistente parte del personale, con l'obiettivo di realizzare una conoscenza più diretta – e un'assistenza più completa – delle imprese, soprattutto PMI, anche al fine di raggiungere una maggiore consapevolezza e controllo del rischio del credito. Sono necessari investimenti rilevanti, soprattutto in risorse umane, che il Gruppo sta facendo da quasi due anni con il progetto della Casa delle Imprese.

- La banca S.p.A. si dota di una governance più tecnica, adatta alla complessità odierna del fare banca che, all'interno delle indicazioni valoriali fornite dalla cooperativa, ha l'obiettivo di perseguire più direttamente efficienza e redditività. L'attuale modalità di selezione della governance, collegata all'espressione delle istanze provenienti dai territori, può rimanere come meccanismo efficace per la gestione della cooperativa.
- La banca S.p.A. può rivolgersi al mercato dal punto di vista dell'accesso ai capitali. In partenza gode di un avviamento positivo proveniente dalla Banca capogruppo, sia in termini di articolazione e presenza nei territori che soprattutto di reputazione. A priori si ritiene che in futuro la banca S.p.A. non debba necessariamente continuare ad essere controllata dalla cooperativa. Dipenderà dalle situazioni e dalle esigenze.
- Al processo di efficientamento complessivo contribuisce direttamente la cooperativa stessa, sia ricercando la sostenibilità della gestione, secondo linee di attività autonome – seppur integrate – rispetto alla banca S.p.A., sia attraverso la creazione di nuova occupazione, anche in termini considerevoli dopo una prima fase di assestamento, verso cui progressivamente nel tempo indirizzare potenziali eccedenze di personale. Di fatto la cooperativa rappresenta un'evoluzione e un'accelerazione di quanto il Gruppo sta già ponendo in essere attraverso le attività della Divisione Soci e Territorio, opportunamente integrate e riviste in funzione degli obiettivi prefissati.
- La cooperativa, all'interno della quale rimangono le riserve indivisibili costituite in oltre 120 anni di attività, è un'impresa che svolge attività mutualistiche. Sottolineiamo, perché centrali, il concetto di impresa e di mutualità. La mutualità di per sé non è un'attività, ma è la modalità con cui viene svolta un'attività. Che quindi ci deve essere. Ed è un assunto fondamentale. Mutualità non è distribuzione, anche a fini meritevoli, nel territorio – o ai soci – di beneficenza o contributi, permessi grazie all'incasso di un dividendo. Teniamo a rimarcare la profonda differenza di impostazione di fondo della cooperativa rispetto ad un modello "fondazione bancaria" o "holding pura".

In sintesi, con questa soluzione intendiamo perseguire efficienza e marginalità, utilizzando una via che è cooperativa, abbinando i valori con l'azione conseguente, come è sempre stato nel gruppo. Anzi possiamo legittimamente sostenere che è una via da credito cooperativo. Si tratta di una impostazione cooperativa moderna, innovativa, che guarda al futuro, coglie opportunità nuove e attenua fortemente alcuni limiti o rischi che si possono manifestare se il modello cooperativo non viene usato in modo corretto.

Leno, 26 Aprile 2015

Il Consiglio di Amministrazione



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE  
SUL BILANCIO CONSOLIDATO 2015  
DEL GRUPPO CASSA PADANA**  
*(Relazione ai sensi dell'art. 2429 del codice civile)*

Signori Soci ,

il Consiglio di Amministrazione ha messo a nostra disposizione il bilancio d'esercizio consolidato chiuso al 31 dicembre 15 unitamente alla relazione sulla gestione nei termini di legge.

Il progetto di bilancio, che è composto dai seguenti distinti documenti: lo stato patrimoniale, il conto economico, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto, il prospetto della redditività complessiva, il rendiconto finanziario, la nota integrativa e le relative informazioni comparative, è stato sottoposto alla revisione legale dei conti dalla Società Deloitte & Touche Spa e può essere riassunto nelle seguenti risultanze:

<b>Stato patrimoniale</b>	<i>(Importi in migliaia di euro)</i>
Attivo	2.628.070
Passivo e Patrimonio Netto	2.628.606
Utile/Perdita dell'esercizio	(536)
<b>Conto economico</b>	
Utile/Perdita dell'operatività corrente al lordo delle imposte	346
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(954)
Utile/Perdita dell'esercizio di pertinenza di terzi	(72)
Utile/Perdita dell'esercizio	(536)

La nota integrativa, poi, contiene le ulteriori informazioni ritenute utili per una rappresentazione più completa degli accadimenti aziendali e per una migliore comprensione dei dati di bilancio ed è altresì integrata con appositi dati ed informazioni, anche con riferimento a specifiche previsioni di legge. In tale ottica, la stessa fornisce le informazioni richieste da altre norme del codice civile e dalla regolamentazione secondaria cui il Gruppo è soggetto, nonché altre informazioni ritenute opportune dall'organo amministrativo per rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

Unitamente al bilancio 2015 sono riportati i dati patrimoniali e di conto economico al 31 dicembre 2014.

Sul bilancio nel suo complesso è stato rilasciato un giudizio senza modifica dalla Società di revisione legale dei conti Deloitte & Touche Spa che ha emesso, ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010, una relazione per la funzione di revisione legale dei conti. Detta relazione evidenzia che il bilancio d'esercizio è stato redatto in base ai principi contabili internazionali International Financial Reporting Standards (IFRS) adottati dall'Unione Europea ed è stato predisposto sulla base delle istruzioni emanate dalla Banca d'Italia con la Circolare n. 262 del 22 dicembre 2005.

Nel corso delle verifiche eseguite il Collegio Sindacale ha proceduto anche ad incontri periodici con la Società incaricata della revisione legale dei conti, prendendo così atto del lavoro svolto dalla medesima e

procedendo allo scambio reciproco di informazioni nel rispetto dell'art. 2409-septies del codice civile. Per quanto concerne le voci del bilancio presentato alla Vostra attenzione il Collegio Sindacale ha effettuato i controlli necessari per poter formulare le conseguenti osservazioni, così come richiesto dalle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale" emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Tali controlli hanno interessato, in particolare, i principi di redazione e i criteri di valutazione, con attenzione specifica al tema degli accantonamenti, adottati dagli amministratori e l'osservanza del principio di prudenza.

Il nostro esame è stato svolto secondo le richiamate Norme di comportamento del Collegio Sindacale e, in conformità a tali Norme, abbiamo fatto riferimento alle disposizioni che disciplinano il bilancio di esercizio, con riferimento: alle disposizioni generali del codice civile e degli International Financial Reporting Standards (IFRS) adottati dall'Unione Europea, emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB); ai relativi documenti interpretativi emanati dall'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), omologati dalla Commissione Europea ed in vigore alla data di riferimento del bilancio; al Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements ("quadro sistematico per la preparazione e presentazione del bilancio") emanato dallo IASB, con particolare riguardo al principio fondamentale della prevalenza della sostanza sulla forma, nonché al concetto della rilevanza e della significatività dell'informazione; alle istruzioni contenute nella Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 – Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione, ai documenti sull'applicazione degli IFRS in Italia predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.), nonché alle precisazioni inviate dalla Banca d'Italia.

Dai riscontri effettuati non sono emerse discordanze rispetto alle norme che regolano la redazione del bilancio e rispetto all'applicazione dei principi contabili internazionali.

In particolare, in ossequio all'art. 2403 del codice civile ed alla regolamentazione secondaria cui la Vostra Banca è soggetta, il Collegio:

- 1) ha ottenuto dagli Amministratori le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico finanziario e patrimoniale e su quelle svolte con parti correlate;
- 2) in base alle informazioni ottenute, ha potuto verificare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo Statuto sociale e che non appaiono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o in contrasto con le deliberazioni assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio;
- 3) ha vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- 4) ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo del gruppo. A tal fine il Collegio ha operato, sia tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle diverse funzioni aziendali sia con incontri ricorrenti con i responsabili stessi. A tal riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- 5) ha vigilato sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio del Gruppo (Risk Appetite Framework), affinché gli stessi risultino coerenti con lo sviluppo e le dimensioni dell'attività sociale, nonché ai particolari obblighi e vincoli ai quali il Gruppo è soggetto; in proposito è stata posta attenzione all'attività di analisi sulle diverse tipologie di rischio ed alle modalità adottate per la loro gestione e controllo, con specifica attenzione al processo interno di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale

(ICAAP) ed al processo di gestione del rischio di liquidità. E' stata inoltre verificata la corretta allocazione gerarchico – funzionale delle funzioni aziendali di controllo. Nello svolgimento e nell'indirizzo delle proprie verifiche ed accertamenti si è avvalso delle strutture e delle funzioni di controllo interne alla Banca ed ha ricevuto dalle stesse adeguati flussi informativi;

- 6) ha verificato, alla luce di quanto disposto dalle Autorità di vigilanza in tema di sistemi di remunerazione e incentivazione, l'adeguatezza e la rispondenza al quadro normativo delle politiche e delle prassi di remunerazione adottate dal Gruppo;
- 7) ha verificato, alla luce di quanto raccomandato dalle Autorità di vigilanza in tema di distribuzione dei dividendi, l'avvenuta adozione da parte del Gruppo di una politica di distribuzione dei dividendi incentrata su ipotesi conservative e prudenti, tali da consentire il pieno rispetto dei requisiti di capitale attuali e prospettici, anche tenuto conto degli effetti legati alla applicazione - a regime - del framework prudenziale introdotto a seguito del recepimento di Basilea 3.

Dalla nostra attività di controllo e verifica non sono emersi fatti significativi tali da richiedere la segnalazione alla Banca d'Italia.

Vi evidenziamo, infine, che non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile o esposti di altra natura.

Il Collegio Sindacale, in ottemperanza alle disposizioni di cui all'art. 2 Legge n. 59/1992 e dell'art. 2545 codice civile, comunica di condividere i criteri seguiti dal Consiglio di Amministrazione nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi mutualistici in conformità col carattere cooperativo del Gruppo e dettagliati nella relazione sulla gestione presentata dagli stessi Amministratori.

In considerazione di quanto sopra, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio e concorda con la proposta di destinazione del risultato di esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione.

Leno, 28 aprile 2016

I Sindaci

## **RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 E 16 DEL D. LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39**

**Ai Soci della  
CASSA PADANA BANCA DI CREDITO COOPERATIVO S.C.**

### **Relazione sul bilancio consolidato**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Cassa Padana, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2015, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

#### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio consolidato*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

#### *Responsabilità della società di revisione*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio consolidato sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D.Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio consolidato dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio consolidato dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio consolidato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Giudizio*


A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Cassa Padana al 31 dicembre 2015, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/05.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

#### *Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato*

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere, come richiesto dalle norme di legge, un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione, la cui responsabilità compete agli Amministratori della Cassa Padana Banca di Credito Cooperativo S.C., con il bilancio consolidato del Gruppo Cassa Padana al 31 dicembre 2015. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Cassa Padana al 31 dicembre 2015.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Ezio Bonatto  
Socio

Milano, 27 aprile 2016

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

<b>Voci dell'attivo</b>		<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
10.	Cassa e disponibilità liquide	8.131	8.892
20.	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	92	15
40.	Attività finanziarie disponibili per la vendita	816.007	694.745
60.	Crediti verso banche	424.692	339.859
70.	Crediti verso clientela	1.148.586	1.285.273
80.	Derivati di copertura	-	265
100.	Partecipazioni	1.506	1.529
120.	Attività materiali	123.563	115.838
130.	Attività immateriali	3.268	3.883
	di cui:		
	- avviamento	3.056	3.675
140.	Attività fiscali	48.462	34.357
	a) correnti	9.796	1.858
	b) anticipate	38.666	32.499
	b1) di cui alla Legge 214/2011	32.475	29.803
150.	Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	357	357
160.	Altre attività	53.406	39.920
<b>Totale dell'attivo</b>		<b>2.628.070</b>	<b>2.524.933</b>

<b>Voci del passivo e del patrimonio netto</b>		<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
10.	Debiti verso banche	729.873	528.262
20.	Debiti verso clientela	1.034.890	947.552
30.	Titoli in circolazione	568.445	748.128
40.	Passività finanziarie di negoziazione	77	15
80.	Passività fiscali	3.348	4.973
	a) correnti	74	2.768
	b) differite	3.274	2.205
100.	Altre passività	42.333	40.559
110.	Trattamento di fine rapporto del personale	5.117	5.419
120.	Fondi per rischi e oneri	4.179	3.005
	b) altri fondi	4.179	3.005
140.	Riserve da valutazione	9.912	14.141
170.	Riserve	209.694	203.050
180.	Sovraprezzi di emissione	1.634	1.634
190.	Capitale	19.159	18.956
200.	Azioni proprie (-)	(40)	(70)
210.	Patrimonio di pertinenza di terzi (+/-)	(15)	-
220.	Utile (Perdita) d'esercizio (+/-)	(536)	9.309
<b>Totale del passivo e del patrimonio netto</b>		<b>2.628.070</b>	<b>2.524.933</b>

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

Voci		31.12.2015	31.12.2014
10.	Interessi attivi e proventi assimilati	58.391	71.318
20.	Interessi passivi e oneri assimilati	(20.838)	(31.197)
<b>30.</b>	<b>Margine d'interesse</b>	<b>37.553</b>	<b>40.121</b>
40.	Commissioni attive	16.123	15.542
50.	Commissioni passive	(2.944)	(4.048)
<b>60.</b>	<b>Commissioni nette</b>	<b>13.179</b>	<b>11.494</b>
70.	Dividendi e proventi simili	256	1.092
80.	Risultato netto dell'attività di negoziazione	172	146
90.	Risultato netto dell'attività di copertura	3	(11)
100.	Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	42.507	61.979
	a) crediti	21	36
	b) attività finanziarie disponibili per la vendita	42.699	62.256
	d) passività finanziarie	(213)	(313)
<b>120.</b>	<b>Margine di intermediazione</b>	<b>93.670</b>	<b>114.821</b>
130.	Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di:	(32.892)	(42.329)
	a) crediti	(32.092)	(41.098)
	b) attività finanziarie disponibili per la vendita	(308)	(392)
	d) altre operazioni finanziarie	(492)	(839)
<b>140.</b>	<b>Risultato netto della gestione finanziaria</b>	<b>60.778</b>	<b>72.492</b>
<b>170.</b>	<b>Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa</b>	<b>60.778</b>	<b>72.492</b>
180.	Spese amministrative:	(60.129)	(57.834)
	a) spese per il personale	(31.850)	(32.590)
	b) altre spese amministrative	(28.279)	(25.244)
190.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(1.266)	(1.367)
200.	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(4.821)	(4.195)
210.	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(85)	(91)
220.	Altri oneri/proventi di gestione	6.881	5.624
<b>230.</b>	<b>Costi operativi</b>	<b>(59.420)</b>	<b>(57.863)</b>
240.	Utili (Perdite) delle partecipazioni	185	(23)
260.	Rettifiche di valore dell'avviamento	(975)	(741)
270.	Utili (Perdite) da cessione di investimenti	(222)	5
<b>280.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte</b>	<b>346</b>	<b>13.870</b>
290.	Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(954)	(4.561)
<b>300.</b>	<b>Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte</b>	<b>(608)</b>	<b>9.309</b>
<b>320.</b>	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>(608)</b>	<b>9.309</b>
330.	Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	(72)	-
<b>340.</b>	<b>Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo</b>	<b>(536)</b>	<b>9.309</b>

**PROSPETTO DELLA REDDITIVITA' CONSOLIDATA COMPLESSIVA**

Voci		31.12.2015	31.12.2014
<b>10.</b>	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>(608)</b>	<b>9.309</b>
	<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico</b>		
<b>40.</b>	Piani a benefici definiti	171	(387)
	<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico</b>		
<b>100.</b>	Attività finanziarie disponibili per la vendita	(4.400)	3.294
<b>130.</b>	<b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>(4.229)</b>	<b>2.907</b>
<b>140.</b>	<b>Redditività complessiva (Voce 10+130)</b>	<b>(4.837)</b>	<b>12.216</b>
150.	Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	(72)	-
<b>160.</b>	<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo</b>	<b>(4.765)</b>	<b>12.216</b>

Nella voce "Utile (Perdita) d'esercizio" figura il medesimo importo indicato nella voce 320 del conto economico.

Nelle voci relative alle "Altre componenti reddituali al netto delle imposte" figurano le variazioni di valore delle attività registrate nell'esercizio in contropartita delle riserve da valutazione (al netto delle imposte).



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO 2015

	Esistenze al 31.12.2014	Modifica saldi apertura	Esistenze al 1.1.2015	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio								Patrimonio netto al 31.12.2015		
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di riserve	Operazioni sul patrimonio netto								Redditività complessiva esercizio 2015	
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Derivati su proprie azioni	Stock options	Variazioni interessenze partecipative			
Capitale:	18.956		18.956	-		33	1.045	(842)							19.159	33
a) azioni ordinarie																
b) altre azioni	-		-	-			-	(842)							-	
Sovrapprezzi di emissione	1.634		1.634	-			37	(37)							1.634	-
Riserve:																
a) di utili	188.264	-	188.264	7.769	1	(107)	(1.041)	39							194.908	17
b) altre	14.786	-	14.786	-			-	-							14.786	-
Riserve da valutazione	14.141	-	14.141			6							(4.229)		9.912	7
Strumenti di capitale	-		-												-	-
Azioni proprie	(70)		(70)				70	(40)							(40)	-
Utile (Perdita) di esercizio	9.309	-	9.309	(7.769)	(1.541)								(608)		(536)	(72)
<b>Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>247.021</b>	-	<b>247.021</b>	-	<b>(1.539)</b>	<b>(124)</b>	<b>111</b>	<b>(880)</b>	-	-	-	-	<b>(4.765)</b>	-	<b>239.824</b>	-
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	-	-	-	-	-	<b>57</b>	-	-	-	-	-	-	<b>(72)</b>	-	-	<b>(15)</b>



**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO**
**Metodo diretto**

A. ATTIVITA' OPERATIVA	Importo	
	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Gestione</b>	<b>24.344</b>	<b>65.700</b>
- interessi attivi incassati (+)	58.773	74.522
- interessi passivi pagati (-)	(20.900)	(31.239)
- dividendi e proventi simili (+)	256	1.092
- commissioni nette (+/-)	13.157	11.454
- spese per il personale (-)	(31.914)	(31.708)
- altri costi (-)	(27.953)	(25.706)
- altri ricavi (+)	49.607	67.731
- imposte e tasse (-)	(16.685)	(446)
- costi/ricavi relativi ai gruppi di attività in via di dismissione e al netto dell'effetto fiscale(+/-)	-	-
<b>2. Liquidità generata/assorbita dalle attività finanziarie</b>	<b>(120.429)</b>	<b>(82.344)</b>
- attività finanziarie detenute per la negoziazione	(62)	(3)
- attività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-	-
- attività finanziarie disponibili per la vendita	(126.035)	(14.089)
- crediti verso clientela	103.892	111.971
- crediti verso banche: a vista	(84.833)	(151.895)
- crediti verso banche: altri crediti	-	-
- altre attività	(13.391)	(28.328)
<b>3. Liquidità generata/assorbita dalle passività finanziarie</b>	<b>110.342</b>	<b>36.553</b>
- debiti verso banche: a vista	201.612	20.755
- debiti verso banche: altri debiti	-	-
- debiti verso clientela	87.338	81.170
- titoli in circolazione	(179.640)	(66.458)
- passività finanziarie di negoziazione	62	3
- passività finanziarie valutate al <i>fair value</i>	-	-
- altre passività	970	1.084
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività operativa</b>	<b>14.256</b>	<b>19.909</b>
<b>B. ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>(11)</b>	<b>31</b>
- vendite di partecipazioni	-	-
- dividendi incassati su partecipazioni	-	-
- vendite/rimborsi di attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-
- vendite di attività materiali	(11)	31
- vendite di attività immateriali	-	-
- vendite di società controllate e di rami d'azienda	-	-
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>(13.157)</b>	<b>(19.702)</b>
- acquisti di partecipazioni	(8)	(24)
- acquisti di attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-
- acquisti di attività materiali	(12.704)	(19.450)
- acquisti di attività immateriali	(444)	(228)
- acquisti di società controllate e di rami d'azienda	-	-
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività d'investimento</b>	<b>(13.168)</b>	<b>(19.672)</b>
<b>C. ATTIVITA' DI PROVVISTA</b>		
- emissioni/acquisti di azioni proprie	29	99
- emissioni/acquisti di strumenti di capitale	(838)	(1.186)
- distribuzione dividendi e altre finalità	(1.041)	(8)
<b>Liquidità netta generata/assorbita dall'attività di provvista</b>	<b>(1.849)</b>	<b>(1.094)</b>
<b>LIQUIDITA' NETTA GENERATA/ASSORBITA NELL'ESERCIZIO</b>	<b>(761)</b>	<b>(857)</b>

**LEGENDA:**

(+) generata (-) assorbita

**RICONCILIAZIONE**

Voci di bilancio	Importo	
	31.12.2015	31.12.2014
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	8.892	9.749
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	(761)	(857)
Cassa e disponibilità liquide: effetto della variazione dei cambi	-	-
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	8.131	8.892

## **NOTA INTEGRATIVA CONSOLIDATA**

### **PARTE A – POLITICHE CONTABILI**

#### **A.1 – PARTE GENERALE**

#### **A.2 – PARTE RELATIVA ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO**

#### **A.3 – INFORMATIVA SUI TRASFERIMENTI TRA PORTAFOGLI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

#### **A.4 – INFORMATIVA SUL FAIR VALUE**

#### **A.5 – INFORMATIVA SUL C.D. “DAY ONE PROFIT/LOSS”**

### **PARTE B – INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO**

#### **ATTIVO**

#### **PASSIVO**

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

### **PARTE C – INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO**

### **PARTE D – REDDITIVITÀ CONSOLIDATA COMPLESSIVA**

### **PARTE E – INFORMAZIONI SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA**

### **PARTE F – INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO CONSOLIDATO**

### **PARTE G – OPERAZIONI DI AGGREGAZIONE RIGUARDANTI IMPRESE O RAMI D’AZIENDA**

### **PARTE H – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

### **PARTE I – ACCORDI DI PAGAMENTO BASATI SU PROPRI STRUMENTI PATRIMONIALI**

### **PARTE L – INFORMATIVA DI SETTORE**

### **ALLEGATI**

*I dati contenuti nelle tabelle di Nota Integrativa sono espressi in **migliaia di euro**.*

## **PARTE A – POLITICHE CONTABILI**

### **A.1 – PARTE GENERALE**

#### **Sezione 1 – Dichiarazione di conformità ai principi contabili internazionali**

Il presente Bilancio è redatto in conformità ai principi contabili internazionali - International Accounting Standards (IAS) e International Financial Reporting Standards (IFRS) - emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e alle relative interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), omologati dalla Commissione Europea e in vigore alla data di riferimento del bilancio.

L'applicazione degli IAS/IFRS è stata effettuata facendo anche riferimento al "quadro sistematico per la preparazione e presentazione del bilancio" (c.d. *framework*), con particolare riguardo al principio fondamentale che riguarda la prevalenza della sostanza sulla forma, nonché al concetto della rilevanza e significatività dell'informazione.

Oltre alle istruzioni contenute nella Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22 dicembre 2005 "Il bilancio bancario: schemi e regole di compilazione" 4° Aggiornamento del 15 dicembre 2015, si è tenuto conto, sul piano interpretativo, dei documenti sull'applicazione degli IAS/IFRS in Italia predisposti dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.).

#### **Sezione 2 - Principi generali di redazione**

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal prospetto della redditività complessiva, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario, redatto secondo il metodo diretto, e dalla nota integrativa; è corredato dalla relazione degli amministratori sull'andamento della gestione e sulla situazione del Gruppo.

I conti in bilancio trovano corrispondenza nella contabilità aziendale.

Il bilancio di esercizio è redatto nella prospettiva della continuità aziendale e facendo riferimento ai principi generali di redazione di seguito elencati:

- competenza economica;
- continuità aziendale;
- comprensibilità dell'informazione;
- significatività dell'informazione (rilevanza);
- attendibilità dell'informazione (fedeltà della rappresentazione; prevalenza della sostanza economica sulla forma giuridica; neutralità dell'informazione; completezza dell'informazione; prudenza nelle stime per non sovrastimare ricavi/attività o sottostimare costi/passività);
- comparabilità nel tempo.

Nella predisposizione del bilancio di esercizio sono stati osservati gli schemi e le regole di compilazione di cui alla Circolare della Banca d'Italia n. 262 del 22/12/2005, 4° Aggiornamento del 15 dicembre 2015.

Inoltre sono state fornite le informazioni complementari ritenute opportune a integrare la rappresentazione dei dati di bilancio, ancorché non specificatamente prescritte dalla normativa.

Gli schemi di stato patrimoniale e conto economico, il prospetto della redditività complessiva, il prospetto delle variazioni del patrimonio netto e il rendiconto finanziario sono redatti in unità di euro, mentre la nota integrativa, quando non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro. A

fini comparativi gli schemi di bilancio e, ove richiesto, le tabelle della nota integrativa riportano anche i dati relativi all'esercizio precedente.

I criteri adottati per la predisposizione del bilancio di esercizio sono rimasti invariati rispetto a quelli utilizzati per il bilancio dell'esercizio precedente.

### **Informazioni sulla continuità aziendale**

Per quanto concerne la prospettiva della continuità aziendale si segnala che, nel rispetto delle indicazioni fornite nell'ambito del Documento n. 2 del 6 febbraio 2009 "Informazioni da fornire nelle relazioni finanziarie sulla continuità aziendale, sui rischi finanziari, sulle verifiche per riduzione di valore delle attività e sulle incertezze nell'utilizzo di stime" emanato congiuntamente da Banca d'Italia, Consob e Isvap, il Gruppo ha la ragionevole aspettativa di continuare con la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile ed ha, pertanto, redatto il bilancio nel presupposto della continuità aziendale.

Le incertezze conseguenti all'attuale contesto economico non generano dubbi sul citato presupposto della continuità aziendale.

Un'informativa più dettagliata in merito alle principali problematiche e variabili esistenti sul mercato è contenuta nell'ambito della Relazione sulla Gestione degli Amministratori.

### **Sezione 3 - Area e metodi di consolidamento**

#### ***1. Partecipazioni in società controllate in via esclusiva***

In base ai principi IAS/IFRS l'area di consolidamento comprende tutte le società controllate, direttamente o indirettamente: sono state, quindi, consolidate con il metodo integrale anche le società che esercitano attività non creditizia, finanziaria o strumentale.

Il concetto di controllo applicato è quello fissato dall'IFRS 10.

In particolare:

1. Un investitore controlla un'entità oggetto di investimento quando è esposto a rendimenti variabili, o detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con la stessa e nel contempo ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità. Pertanto, l'investitore controlla un'entità oggetto di investimento se e solo se ha contemporaneamente:
  - (a) Il potere sull'entità oggetto di investimento;
  - (b) L'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto;
  - (c) La capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.
2. Impresa a controllo congiunto: impresa nella quale la partecipante in base a un accordo contrattuale divide con altri il controllo congiunto di un'attività economica.

Il controllo congiunto è la condivisione, su base contrattuale, del controllo di un accordo, che esiste unicamente quando per le decisioni relative alle attività rilevanti è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.

La nozione di controllo secondo i principi contabili internazionali deve essere esaminata tenendo conto del generale postulato della prevalenza della sostanza economica sulla qualificazione giuridica delle operazioni.

Il bilancio consolidato è stato predisposto utilizzando:

- Il progetto di bilancio al 31/12/2015 della Capogruppo, approvato dal Consiglio di Amministrazione e redatto secondo gli IAS/IFRS omologati e in vigore;
- I reporting packages, predisposti su base dei progetti di bilancio delle società che non hanno adottato gli IAS/IFRS e sottoposti ai rispettivi Consigli di Amministrazione.

Denominazioni imprese	Sede operativa	Sede Legale	Tipo di rapporto (1)	Rapporto di partecipazione		Disponibilità di voti %	
				Impresa partecipante	Quota %	Effettivi	Potenziali
<b>A. Imprese</b>							
A.1. Consolidate Integralmente							
1. Cassa Padana BCC Soc. Coop.	Leno (BS)	Leno (BS)					
2. Immobiliare Villa Seccamani Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1.	100	100	
3. Lob Software Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1.	100	100	
4. Netpeople Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1.	100	100	
5. Azienda Agricola Antoniana Srl	Cigole (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1	100	100	
6. Ca' del Lupo Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1	100	100	
7. Salumificio Gandolfi Enea Srl	Motta Baluffi (CR)	Leno (BS)	1	A.1.1	90	90	
8. Benaco gestioni immobiliari Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	1	A.1.1	100	100	
9. Agorà Srl*	Narbolia (OR)	Leno (BS)	1	A.1.1	100	100	
A.2. Consolidate Proporzionalmente							

Legenda:

(1) Tipo di rapporto:

1 = maggioranza dei diritti di voto nell'assemblea ordinaria

2 = influenza dominante nell'assemblea ordinaria

3 = accordi con altri soci

4 = altre forme di controllo

5 = direzione unitaria ex art. 26, comma 1 del "decreto legislativo 87/92"

6 = direzione unitaria ex art. 26, comma 2 del "decreto legislativo 87/92"

\* La società Agorà detiene il 100 per cento della società Ariete S.r.l. anch'essa consolidata integralmente.

## 2. Valutazioni e assunzioni significative per determinare l'area di consolidamento

### Consolidamento con il metodo integrale

Il bilancio consolidato redatto con il metodo del consolidamento integrale rappresenta la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo, inteso come un'unica entità economica.

A tal fine sono necessarie quattro operazioni:

- Rendere uniformi i principi contabili applicati all'interno dell'area di consolidamento, eventualmente apportando rettifiche se una componente del Gruppo abbia utilizzato principi diversi da quelli utilizzati nel bilancio consolidato per operazioni e fatti simili in circostanze simili;
- Aggregare i bilanci della Capogruppo e delle sue controllate voce per voce. Si sommano, quindi, tra loro i corrispondenti valori dell'attivo, del passivo, del patrimonio netto, dei ricavi e dei costi;
- Compensare il valore delle partecipazioni nelle società controllate con la corrispondente frazione del patrimonio netto di tali società alla data in cui sono incluse per la prima volta nel bilancio consolidato. L'eventuale differenza positiva è imputata, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo delle

società controllate. Il residuo viene definito avviamento e iscritto nella voce Attività Immateriali (di cui Avviamento). Essendo l'avviamento, un'attività immateriale a vita indefinita, non si procede al suo ammortamento: il suo valore contabile però viene sottoposto annualmente, o ogni qual volta vi sia un'indicazione che possa avere subito una riduzione durevole di valore, a verifica che si mantenga superiore al suo valore recuperabile (*impairment test*). Le differenze negative sono imputate a conto economico. La quota di patrimonio e del risultato di competenza dei terzi sono imputati a voce propria;

- Eliminare i rapporti patrimoniali ed economici di significativa consistenza intercorsi tra le società consolidate integralmente.

Relativamente alle controllate costituite direttamente, situazione prevalente per le società incluse nel consolidato di Cassa Padana, il valore di carico della partecipazione viene eliminato a fronte del capitale sociale della partecipata; gli utili indivisi di precedenti esercizi della controllata sono rilevati negli utili indivisi consolidati, come pure le eventuali riserve diverse dagli utili indivisi (ad esempio riserve per rivalutazioni legali, ecc.) confluiscono nelle corrispondenti voci del patrimonio netto consolidato.

### **Consolidamento con il metodo del patrimonio netto**

Con il metodo del patrimonio netto una partecipazione inizialmente è valorizzata al costo e successivamente viene adeguata in base alle variazioni della quota di pertinenza della partecipante nel patrimonio netto della partecipata.

Le quote di pertinenza delle variazioni di patrimonio derivanti da utili o perdite della partecipata vengono iscritte nella voce di conto economico Utili (Perdite) delle partecipazioni. Le quote di pertinenza delle variazioni di patrimonio netto che sorgono nel bilancio della partecipata senza transitare da conto economico, vengono invece registrate direttamente nella voce Riserve.

La differenza tra costo della partecipazione e quota del patrimonio netto acquisita viene trattata in analogia al metodo di consolidamento integrale, anche se in caso di differenza residua positiva (avviamento) non viene registrata a voce propria tra le attività immateriali, e quindi autonomamente sottoposta alla verifica della riduzione di valore, ma resta iscritta nella voce Partecipazioni.

L'intero valore contabile della partecipazione è sottoposto alla verifica della riduzione di valore (*impairment test*), tramite il confronto tra il suo valore recuperabile e il suo valore contabile, se esistono evidenze che il valore della partecipazione possa avere subito una riduzione.

Sono elisi eventuali utili infragruppo significativi.

### **3. Partecipazioni in società controllate in via esclusiva con interessenze di terzi significative**

Alla data di riferimento del bilancio, il Gruppo non detiene partecipazioni in società controllate in via esclusiva con interessenze di terzi significative e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.

### **4. Restrizioni significative**

Non si rilevano restrizioni significative.

### **5. Altre informazioni**

Sono inoltre state incluse nell'area di consolidamento la società Dominato Leonense Sanità, partecipata al 50 per cento, che svolge attività sanitaria nel rispetto della normativa vigente e la società Le Cupole, partecipata al 22 per cento, che svolge attività di gestione di impianti ricreativi (bar, sala da ballo, piscina e parco acquatico).



Le partecipazioni collegate, e quindi sottoposte a influenza notevole, sono state valutate con il metodo del patrimonio netto; a tale scopo ai bilanci delle società controllate sono state apportate rettifiche al fine di ricondurre il Patrimonio Netto a criteri di valutazione IAS/IFRS compliant.

#### **Sezione 4 - Eventi successivi alla data di riferimento del bilancio**

Nel periodo di tempo intercorrente tra la data di riferimento del bilancio e la sua approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, avvenuta il 26 aprile 2016, non sono intervenuti fatti che comportino una modifica dei dati approvati in tale sede.

Per quanto riguarda i fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda a quanto già esposto nella relazione sulla gestione.

#### **Sezione 5 - Altri aspetti**

Il bilancio è sottoposto alla revisione legale della Società *Deloitte & Touche Spa* alla quale è stato conferito l'incarico per il periodo 2011/2019, in esecuzione della delibera assembleare del 29 maggio 2011.

#### **Utilizzo di stime e assunzioni nella predisposizione del bilancio d'esercizio**

La redazione del bilancio d'esercizio richiede anche il ricorso a stime e ad assunzioni che possono determinare significativi effetti sui valori iscritti nello stato patrimoniale e nel conto economico, nonché sull'informativa relativa alle attività e passività potenziali riportate in bilancio.

L'elaborazione di tali stime implica l'utilizzo delle informazioni disponibili e l'adozione di valutazioni soggettive, fondate anche sull'esperienza storica, utilizzata ai fini della formulazione di assunzioni ragionevoli per la rilevazione dei fatti di gestione.

Per loro natura le stime e le assunzioni utilizzate possono variare di periodo in periodo; non può quindi escludersi che negli esercizi successivi gli attuali valori iscritti in bilancio potranno differire anche in maniera significativa a seguito del mutamento delle valutazioni soggettive utilizzate.

Le principali fattispecie per le quali è maggiormente richiesto l'impiego di valutazioni soggettive da parte del Consiglio di Amministrazione sono:

- la quantificazione delle perdite per riduzione di valore dei crediti e, in genere, delle altre attività finanziarie;
- la determinazione del fair value degli strumenti finanziari da utilizzare ai fini dell'informativa di bilancio;
- l'utilizzo di modelli valutativi per la rilevazione del fair value degli strumenti finanziari non quotati in mercati attivi;
- la valutazione della congruità del valore degli avviamenti e delle altre attività immateriali;
- la quantificazione dei fondi del personale e dei fondi per rischi e oneri;
- le stime e le assunzioni sulla recuperabilità della fiscalità differita attiva.

La descrizione delle politiche contabili applicate sui principali aggregati di bilancio fornisce i dettagli informativi necessari all'individuazione delle principali assunzioni e valutazioni soggettive utilizzate nella redazione del bilancio d'esercizio.

Per le ulteriori informazioni di dettaglio inerenti la composizione e i relativi valori di iscrizione delle poste interessate dalle stime in argomento si fa, invece, rinvio alle specifiche sezioni di nota integrativa.

## Principi contabili

Per la predisposizione del bilancio sono stati adottati i medesimi principi e metodi contabili utilizzati per la redazione del medesimo documento al 31 dicembre 2014, a cui si fa rinvio per maggiori dettagli, integrati dalle informazioni seguenti.

### Nuove classificazione dei crediti deteriorati e forbearance

A partire dal 1° gennaio 2015 sono state riviste le definizioni delle categorie di crediti deteriorati da parte della Banca d'Italia.

Tale revisione si è resa necessaria al fine di adeguare le classi di rischio precedentemente in vigore alla definizione di "Non Performing Exposure" (NPE), introdotta dall'Autorità Bancaria Europea ("EBA") con l'emissione dell'Implementing Technical Standards ("ITS"), EBA/ITS/2013/03/rev1, del 24 luglio 2014.

È stata quindi aggiornata la sezione "Qualità del credito" della Circolare n. 272 del 30 luglio 2008 (6° aggiornamento del 7 gennaio 2015), individuando le seguenti categorie di crediti deteriorati:

- Sofferenze: il complesso delle esposizioni per cassa e "fuori bilancio" nei confronti di un soggetto in stato di insolvenza (anche non accertato giudizialmente) o in situazioni sostanzialmente equiparabili, indipendentemente dalle eventuali previsioni di perdita formulate dalla banca. Nelle sofferenze sono incluse anche le esposizioni nei confronti degli enti locali (comuni e province) in stato di dissesto finanziario per la quota parte assoggettata alla pertinente procedura di liquidazione;
- Inadempienze probabili ("unlikely to pay"): la classificazione in tale categoria è, innanzitutto, il risultato del giudizio della banca circa l'improbabilità che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni creditizie. Tale valutazione deve essere effettuata in maniera indipendente dalla presenza di eventuali importi o rate scaduti e non pagati.

Non è, pertanto, necessario attendere il sintomo esplicito di anomalia quale il mancato rimborso, laddove sussistano elementi che implicano una situazione di rischio di inadempimento del debitore (ad esempio, una crisi del settore industriale in cui opera il debitore).

Lo status di "inadempienza probabile" è individuato sul complesso delle esposizioni per cassa e "fuori bilancio" verso un medesimo debitore che versa nella suddetta situazione;

- Esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate: le esposizioni per cassa, diverse da quelle classificate tra le sofferenze o le inadempienze probabili, che, alla data di riferimento, presentano una posizione scaduta e/o sconfinante da più di 90 giorni.

Le esposizioni scadute e/o sconfinanti deteriorate sono determinate facendo riferimento alla posizione del singolo debitore.

Nell'ITS dell'EBA viene introdotto un ulteriore requisito informativo relativo alle "Esposizioni oggetto di concessioni" (forbearance).

Con il termine forbearance l'EBA individua i debitori che sono o possono essere in difficoltà nel rispettare i termini di rimborso dei propri debiti e a cui sono state concesse delle rinegoziazioni delle condizioni contrattuali originarie.

Quindi, condizione necessaria per identificare un'esposizione come forborne è la sussistenza all'atto della richiesta di rinegoziazione di una situazione di difficoltà finanziaria del debitore.

La Banca d'Italia ha emanato, nel corso del mese di gennaio 2015, un aggiornamento della Circolare n. 272/2008 che riporta, sulla scorta degli standard tecnici dell'EBA, le definizioni di "esposizione deteriorata" ed "esposizioni oggetto di concessione (forborne)".

Quest'ultima accezione non rappresenta una nuova categoria di credito deteriorato, bensì si pone come strumento informativo addizionale, in quanto la categoria dei crediti forborne è trasversale alle classi di rischio esistenti e può includere crediti performing e crediti non performing sulla base della motivazione che ha portato alla rinegoziazione.

L'attribuzione dello status di forborne può cessare a seguito di un processo di revisione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del debitore.

Tale processo di revisione avviene in un periodo di 2 o 3 anni, a seconda che si tratti di crediti non deteriorati o deteriorati.

### **Deducibilità svalutazioni e perdite su crediti – Decreto Legge 83/2015**

Il Decreto Legge n. 83 del 27 giugno 2015, convertito con modificazioni dalla L. 6 agosto 2015, n. 132, ha introdotto, fra l'altro, alcune novità relative alla deducibilità delle svalutazioni e perdite su crediti di enti creditizi e finanziari.

In sintesi:

- le svalutazioni e le perdite su crediti verso la clientela iscritti in bilancio a tale titolo e le perdite realizzate mediante cessione a titolo oneroso sono deducibili integralmente, ai fini IRES e IRAP, nell'esercizio in cui sono rilevate. Tale deducibilità era in precedenza prevista in 5 anni;
- per il primo periodo di applicazione le svalutazioni e le perdite diverse dalle perdite realizzate mediante cessione a titolo oneroso sono deducibili nei limiti del 75 per cento del loro ammontare;
- l'eccedenza e l'ammontare delle svalutazioni non ancora dedotte al 31 dicembre 2014 sono deducibili per il 5 per cento nel 2016, l'8 per cento nel 2017, il 10 per cento nel 2018, il 12 per cento negli anni 2019-2024 e la quota residua del 5 per cento nel 2025.

Le disposizioni del decreto si applicano dal periodo di imposta in corso al 31 dicembre 2015.

Il nuovo regime di deducibilità fiscale delle svalutazioni e perdite su crediti non comporterà effetti significativi sul conto economico, in quanto, indipendentemente dal periodo di deducibilità, l'effetto fiscale delle rettifiche su crediti viene comunque registrato, già ora, nel conto economico dello stesso esercizio in cui le rettifiche sono registrate, tramite la riduzione diretta del debito fiscale per le rettifiche immediatamente deducibili e l'iscrizione delle imposte anticipate per le rettifiche deducibili in futuri esercizi.

## **A.2 – PARTE RELATIVA ALLE PRINCIPALI VOCI DI BILANCIO**

Di seguito sono indicati i principi contabili adottati per la predisposizione del bilancio di esercizio. L'esposizione dei principi adottati è effettuata con riferimento alle fasi di classificazione, iscrizione, valutazione, cancellazione delle poste dell'attivo e del passivo, così come per le modalità di riconoscimento dei ricavi e dei costi.

### ***1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione***

#### **Criteri di classificazione**

Si classificano tra le attività finanziarie detenute per la negoziazione gli strumenti finanziari che sono detenuti con l'intento di generare profitti nel breve termine derivanti dalle variazioni dei prezzi degli stessi.

Il Gruppo ha iscritto tra le "attività finanziarie detenute per la negoziazione" laddove presenti titoli obbligazionari quotati, titoli di capitale quotati, quote di O.I.C.R. (fondi comuni di investimento o SICAV).

Rientrano nella presente categoria anche i contratti derivati connessi con la *fair value option* (definita dal principio contabile IFRS 13), gestionalmente collegati con attività e passività valutate al fair value, nonché i contratti derivati relativi a coperture gestionali di finanziamenti erogati alla clientela.

Sono invece iscritti tra i derivati di copertura, il cui valore è rappresentato alla voce 80 dell'attivo, quelli designati come efficaci strumenti di copertura agli effetti della disciplina dell'*hedge accounting*.

Il derivato è uno strumento finanziario o altro contratto con le seguenti caratteristiche:

- a) il suo valore cambia in relazione al cambiamento di un tasso di interesse, del prezzo di uno strumento finanziario, del tasso di cambio in valuta estera, di un indice di prezzi o di tassi, del merito di credito o di indici di credito o altre variabili prestabilite;
- b) non richiede un investimento netto iniziale o richiede un investimento netto iniziale inferiore a quello che sarebbe richiesto per altri tipi di contratti di cui ci si aspetterebbe una risposta simile a cambiamenti di fattori di mercato;
- c) è regolato a data futura.

Tra i derivati finanziari rientrano i contratti di compravendita a termine di titoli e valute, i contratti derivati con titolo sottostante e quelli senza titolo sottostante collegati a tassi di interesse, a indici o ad altre attività e contratti derivati su valute.

Il Gruppo non possiede e non ha operato in derivati creditizi.

### **Criteri di iscrizione**

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento, se regolate con tempistiche previste dalla prassi di mercato (regular way), altrimenti alla data di sottoscrizione. Nel caso di rilevazione delle attività finanziarie alla data di regolamento, gli utili e le perdite rilevati tra la data di sottoscrizione e quella di regolamento sono imputati a conto economico.

All'atto della rilevazione iniziale le attività finanziarie detenute per la negoziazione vengono rilevate al fair value; esso è rappresentato, generalmente, dal corrispettivo pagato per l'esecuzione della transazione, senza considerare i costi o proventi ad essa riferiti ed attribuibili allo strumento stesso, che vengono rilevati direttamente nel conto economico.

### **Criteri di valutazione**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie detenute per la negoziazione sono valorizzate al fair value con rilevazione delle variazioni in contropartita a conto economico.

Se il fair value di un'attività finanziaria diventa negativo, tale posta è contabilizzata come una passività finanziaria di negoziazione.

Il fair value è definito dal principio IFRS 13 come "Il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di misurazione".

Il fair value degli investimenti quotati in mercati attivi è determinato con riferimento alle quotazioni di mercato (prezzi "bid" o, in assenza, prezzi medi) rilevati alla data di riferimento del bilancio.

Un mercato è definito attivo qualora le quotazioni riflettano normali operazioni di mercato, siano prontamente e regolarmente disponibili ed esprimano il prezzo di effettive e regolari operazioni di mercato.

In assenza di un mercato attivo, sono utilizzati metodi di stima e modelli valutativi che tengono conto di tutti i fattori di rischio correlati agli strumenti e che sono fondati su dati rilevabili sul mercato. Sono in

particolare utilizzati: metodi basati sulla valutazione di strumenti quotati che presentano analoghe caratteristiche, calcoli di flussi di cassa scontati; modelli di determinazione del prezzo di opzioni; valori rilevati in recenti transazioni comparabili ed altre tecniche comunemente utilizzate dagli operatori di mercato.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

I titoli consegnati nell'ambito di un'operazione che contrattualmente ne prevede il riacquisto non vengono stornati dal bilancio.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Le componenti positive di reddito rappresentate dagli interessi attivi sui titoli e relativi proventi assimilati sono iscritte per competenza nelle voci di conto economico relative agli interessi.

Alle medesime voci sono iscritti anche i differenziali e i margini maturati sino alla data di riferimento del bilancio, relativi ai contratti derivati classificati come attività finanziarie detenute per la negoziazione, ma gestionalmente collegati ad attività o passività finanziarie valutate al fair value (cosiddetta fair value option).

Gli utili e le perdite realizzati dalla cessione o dal rimborso e gli utili e le perdite non realizzati derivanti dalle variazioni del fair value del portafoglio di negoziazione sono classificati nel conto economico nel "Risultato netto dell'attività di negoziazione", così come l'effetto delle valutazioni al cambio di fine periodo delle attività e passività monetarie in valuta.

I profitti e le perdite relativi ai contratti derivati gestionalmente collegati con attività o passività valutate al fair value sono invece rilevati nel "Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value".

## ***2. Attività finanziarie disponibili per la vendita***

### **Criteri di classificazione**

Sono classificate nella presente voce le attività finanziarie non derivate non diversamente classificate come tra le "Attività detenute per la negoziazione" o "Valutate al fair value", attività finanziarie "detenute fino a scadenza" o i "Crediti e finanziamenti".

Gli investimenti "disponibili per la vendita" sono attività finanziarie che si intende mantenere per un periodo di tempo indefinito e che possono essere vendute per esigenze di liquidità, variazioni nei tassi d'interesse, nei tassi di cambio e nei prezzi di mercato. Essa accoglie:

- i titoli di debito quotati e non quotati;
- i titoli azionari quotati e non quotati;
- le quote di O.I.C.R. (fondi comuni di investimento e SICAV);
- le partecipazioni azionarie non qualificabili di controllo, di collegamento o di controllo congiunto (c.d. partecipazioni di minoranza).

### **Criteri di iscrizione**

L'iscrizione iniziale delle attività finanziarie disponibili per la vendita avviene alla data di regolamento, se regolate con tempistiche previste dalla prassi di mercato (regular way), altrimenti alla data di

sottoscrizione. Nel caso di rilevazione delle attività finanziarie alla data di regolamento, gli utili e le perdite rilevati tra la data di sottoscrizione e quella di regolamento sono imputati a patrimonio netto.

All'atto della rilevazione iniziale, le attività finanziarie disponibili per la vendita vengono rilevate al fair value; esso è rappresentato, generalmente, dal corrispettivo pagato per l'esecuzione della transazione, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili.

L'iscrizione delle attività finanziarie disponibili per la vendita può derivare anche da riclassificazione dal comparto "Attività finanziarie detenute fino alla scadenza" oppure, solo e soltanto in rare circostanze e comunque solamente qualora l'attività non sia più posseduta al fine di venderla o riacquistarla a breve, dal comparto "Attività finanziarie detenute per la negoziazione"; in tali circostanze il valore di iscrizione è pari al fair value dell'attività al momento del trasferimento.

### **Criteri di valutazione**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività disponibili per la vendita continuano ad essere valutate al fair value.

Gli investimenti in strumenti di capitale non quotati in mercati attivi ed il cui fair value non può essere determinato in modo attendibile sono mantenuti al costo e svalutati, con imputazione a conto economico, nell'eventualità in cui siano riscontrate perdite di valore durevoli.

Per i criteri di determinazione del fair value, si fa riferimento a quanto indicato nelle specifiche note in merito di cui al successivo punto 18 "Altre informazioni".

Le quote di partecipazione nel capitale di altre imprese, diverse da quelle di controllo e di collegamento, sono state valutate al costo e non al fair value, poiché per esse si ritiene possano ricorrere le condizioni previste dal par. AG80 dell'Appendice A allo IAS 39.

In sede di chiusura di bilancio le attività vengono sottoposte a verifica dell'esistenza di obiettive evidenze di riduzione di valore non temporanea (*impairment test*). L'importo della perdita viene misurato come differenza tra il valore contabile dell'attività finanziaria e il valore attuale dei flussi finanziari scontati al tasso di interesse effettivo originario.

Se una attività finanziaria disponibile per la vendita subisce una diminuzione durevole di valore, la perdita cumulata non realizzata e precedentemente iscritta nel patrimonio netto è stornata dal patrimonio netto e contabilizzata nella voce di conto economico "Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento delle attività finanziarie disponibili per la vendita".

Per l'accertamento di situazioni che comportino una perdita per riduzione durevole di valore e la determinazione del relativo ammontare, il Gruppo utilizza tutte le informazioni a sua disposizione che si basano su fatti che si sono già verificati e su dati osservabili alla data di valutazione.

In relazione ai titoli di debito, le informazioni che si considerano principalmente rilevanti ai fini dell'accertamento di eventuali perdite per riduzione di valore sono le seguenti:

- esistenza di significative difficoltà finanziarie dell'emittente, derivanti da inadempimenti o mancati pagamenti di interessi o capitale;
- probabilità di apertura di procedure concorsuali;
- scomparsa di un mercato attivo sugli strumenti finanziari;
- peggioramento delle condizioni economiche che incidono sui flussi finanziari dell'emittente;
- declassamento del merito di credito dell'emittente, quando accompagnato da altre notizie negative sulla situazione finanziaria di quest'ultimo.

Con riferimento ai titoli di capitale, le informazioni che si ritengono rilevanti ai fini dell'evidenziazione di perdite per riduzioni di valore includono la verifica dei cambiamenti intervenuti nell'ambiente tecnologico, di mercato, economico o legale in cui l'emittente opera.

Una diminuzione significativa o prolungata del fair value di uno strumento rappresentativo di capitale al di sotto del suo costo è considerata evidenza obiettiva di una riduzione durevole di valore.

Qualora i motivi della perdita durevole vengano meno a seguito di un evento verificatosi successivamente alla sua rilevazione, vengono iscritte riprese di valore imputate al conto economico se si tratta di titoli di debito o al patrimonio netto se si tratta di titoli di capitale. L'ammontare della ripresa non può in ogni caso superare il costo ammortizzato che lo strumento finanziario avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche.

La verifica dell'esistenza di obiettive evidenze di riduzione durevole di valore viene effettuata a ogni chiusura di bilancio.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività finanziarie vengono cancellate quando scadono i diritti contrattuali sui flussi finanziari derivanti dalle stesse o quando l'attività finanziaria viene ceduta trasferendo sostanzialmente tutti i rischi e i benefici ad essa connessi.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Per le attività finanziarie disponibili per la vendita vengono rilevati:

- a conto economico, gli interessi calcolati con il metodo del tasso di interesse effettivo, che tiene conto sia dell'ammortamento dei costi di transazione sia del differenziale tra il costo e il valore di rimborso;
- a patrimonio netto in una specifica riserva, al netto dell'imposizione fiscale, i proventi e gli oneri derivanti dalla variazione del relativo fair value, sino a che l'attività finanziaria non viene cancellata o non viene rilevata una perdita durevole di valore.

Al momento della dismissione gli effetti derivanti dall'utile o dalla perdita cumulati nella riserva relativa alle attività finanziarie disponibili per la vendita, vengono rilevati a conto economico nella voce "Utili (perdite) da cessione o riacquisto di: b) attività finanziarie disponibili per la vendita".

### **3. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza**

Gli investimenti posseduti sino alla scadenza sono attività non derivate con pagamenti fissi o determinabili e scadenza fissa, quotati su un mercato attivo (Livello 1), che il Gruppo ha oggettiva intenzione e capacità di possedere sino alla scadenza.

Il Gruppo non ha classificato attività finanziarie in tale categoria.

## **4. Crediti**

### **Criteri di classificazione**

I Crediti e finanziamenti sono iscritti nelle voci 60 "Crediti verso banche" e 70 "Crediti verso clientela".

I crediti rientrano nella più ampia categoria delle attività finanziarie non derivate e non quotate in un mercato attivo (Livello 2 e 3), che prevedono pagamenti fissi o comunque determinabili. Essi includono gli impieghi con clientela e con banche, erogati direttamente e che non sono stati classificati all'origine tra le Attività finanziarie valutate al fair value.

Nella voce sono inclusi i crediti commerciali, le operazioni di pronti contro termine ed i titoli di debito acquistati in sottoscrizione o collocamento privato, con pagamenti determinati e determinabili, non quotati in mercati attivi.

L'iscrizione in questa categoria può derivare anche da riclassificazione dal comparto "Attività finanziarie disponibili per la vendita" oppure, solo e soltanto in rare circostanze, qualora l'attività non sia più posseduta al fine di venderla o riacquistarla a breve, dalle "Attività finanziarie detenute per la negoziazione".

Qualora l'iscrizione derivi da riclassificazione, il fair value dell'attività rilevato al momento del trasferimento è assunto quale nuova misura del costo ammortizzato dell'attività stessa.

### **Criteri di iscrizione**

La prima iscrizione di un credito avviene alla data di sottoscrizione del contratto, che normalmente coincide con la data di erogazione, sulla base del fair value dello strumento finanziario. Esso è pari all'ammontare erogato, comprensivo dei proventi e degli oneri direttamente riconducibili al singolo credito e determinabili sin dall'origine dell'operazione, ancorché liquidati in un momento successivo. Sono esclusi i costi che, pur avendo le caratteristiche suddette, sono oggetto di rimborso da parte della controparte debitrice o sono inquadrabili tra i normali costi interni di carattere amministrativo.

Nel caso di titoli di debito, l'iscrizione iniziale delle attività finanziarie avviene alla data di regolamento, se regolate con tempistiche previste dalla prassi di mercato (regular way), altrimenti alla data di sottoscrizione.

Per le operazioni creditizie, eventualmente concluse a condizioni non di mercato, la rilevazione iniziale è effettuata per un importo pari ai futuri flussi di cassa scontati ad un tasso di mercato. L'eventuale differenza tra la rilevazione iniziale e l'ammontare erogato è rilevata nel conto economico al momento dell'iscrizione iniziale.

Le operazioni di pronti contro termine con obbligo di rivendita a termine sono iscritte in bilancio come operazioni di impiego. In particolare, le operazioni di acquisto a pronti e di rivendita a termine sono rilevate come crediti per l'importo corrisposto a pronti.

### **Criteri di valutazione**

Successivamente alla rilevazione iniziale, i crediti sono rilevati al costo ammortizzato, pari al valore di prima iscrizione, diminuito/aumentato dei rimborsi di capitale, delle rettifiche/riprese di valore e dell'ammortamento calcolato col metodo del tasso di interesse effettivo.

Il costo ammortizzato è diminuito/aumentato anche per la differenza tra l'ammontare erogato e quello rimborsabile a scadenza, riconducibile tipicamente ai costi/proventi imputati direttamente al singolo credito.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale dei flussi futuri del credito, per capitale ed interessi, all'ammontare erogato comprensivo dei costi/proventi ricondotti al credito. L'effetto economico dei costi e dei proventi viene così distribuito lungo la vita residua attesa del credito.

Il metodo del costo ammortizzato non è utilizzato per i crediti la cui breve durata fa ritenere trascurabile l'effetto dell'applicazione della logica di attualizzazione. Detti crediti vengono valorizzati al valore nominale erogato. I proventi e gli oneri agli stessi riferibili sono attribuiti direttamente a conto economico.

Il metodo del costo ammortizzato non è utilizzato per i crediti senza una scadenza definita o a revoca.



Ad ogni data di bilancio viene accertata l'eventuale obiettiva evidenza che un'attività finanziaria o un gruppo di attività finanziarie abbia subito una riduzione di valore. Tale circostanza ricorre quando è prevedibile che l'azienda non sia in grado di riscuotere l'ammontare dovuto, sulla base delle condizioni contrattuali originarie ossia, ad esempio, in presenza:

- a) di significative difficoltà finanziarie dell'emittente o debitore;
- b) di una violazione del contratto, quale un inadempimento o un mancato pagamento degli interessi o del capitale;
- c) del fatto che il finanziatore per ragioni economiche o legali relative alla difficoltà finanziaria del beneficiario, estenda al beneficiario una concessione che il finanziatore non avrebbe altrimenti preso in considerazione;
- d) della probabilità che il beneficiario dichiari procedure di ristrutturazione finanziaria;
- e) della scomparsa di un mercato attivo di quell'attività finanziaria dovuta a difficoltà finanziarie;
- f) di dati rilevabili che indichino l'esistenza di una diminuzione sensibile nei futuri flussi finanziari stimati per un gruppo di attività finanziarie simili sin dal momento della rilevazione iniziale di quelle attività, sebbene la diminuzione non possa essere ancora identificata con le singole attività finanziarie nel gruppo.

Dapprima si valuta la necessità di rettificare individualmente le esposizioni deteriorate (crediti non performing), classificate nelle diverse categorie di rischio in base alla normativa emanata dalla Banca d'Italia, riportate al punto A1. Sezione 4. "Altri aspetti".

Detti crediti non performing, sono oggetto di un processo di valutazione diversificato a seconda della categoria di rischio:

- i crediti in sofferenza sono oggetto di un processo di valutazione analitica; nei casi di previsione di recupero integrale, per ciascuna linea di credito si prevede comunque un dubbio esito minimo pari almeno all'1 per cento del capitale;
- per le inadempienze probabili si procede ad una valutazione analitica per tutti i crediti superiori a un milione di euro; per le posizioni rimanenti la svalutazione è determinata con metodologia forfetaria, differenziata in base alle garanzie che assistono l'esposizione e determinata sulla base delle serie storiche osservabili su tale categoria di crediti.

Per quanto attiene alle posizioni con rischio superiore a un milione di euro, la svalutazione analitica è la risultante ottenuta acquisendo informazioni aggiornate circa i dati contabili, per le aziende, l'andamento del rapporto con il sistema bancario (analisi Centrale Rischi), il valore dei beni eventualmente ipotecati, eventuale presenza di eventi pregiudizievoli;

- per le esposizioni scadute la svalutazione viene definita con riferimento alla classe di rating di appartenenza. Nello specifico alla classe di rating C+ (esposizioni scadute) è associata la percentuale del 2 per cento.

L'ammontare della rettifica di valore di ciascun credito è pari alla differenza tra il valore di bilancio dello stesso al momento della valutazione (costo ammortizzato) ed il valore attuale dei previsti flussi di cassa futuri, calcolato applicando il tasso di interesse effettivo originario.

I flussi di cassa previsti tengono conto dei tempi di recupero attesi, del presumibile valore di realizzo delle eventuali garanzie, nonché dei costi che si ritiene verranno sostenuti per il recupero dell'esposizione creditizia.

Qualora il credito abbia un tasso d'interesse variabile, il tasso di attualizzazione utilizzato al fine di determinare la perdita è pari al tasso di rendimento effettivo corrente determinato in accordo con il contratto.

La rettifica di valore è iscritta a conto economico. La componente della rettifica riconducibile all'attualizzazione dei flussi finanziari viene rilasciata per competenza secondo il meccanismo del tasso di interesse effettivo ed imputata tra le riprese di valore.

Il tasso effettivo originario di ciascun credito rimane invariato nel tempo, ancorché sia intervenuta una ristrutturazione del rapporto, che abbia comportato la variazione del tasso contrattuale ed anche qualora il rapporto divenga, nella pratica, infruttifero di interessi contrattuali.

I flussi di cassa relativi a crediti il cui recupero è previsto entro breve termine non vengono attualizzati.

La ripresa di valore è iscritta nel conto economico e non può, in ogni caso, superare il costo ammortizzato che il credito avrebbe avuto in assenza di precedenti rettifiche. Tra le riprese di valore sono inoltre ricompresi gli effetti positivi connessi al rientro dell'effetto attualizzazione derivante dalla progressiva riduzione del tempo stimato di recupero del credito oggetto di svalutazione.

Il valore originario dei crediti viene ripristinato negli esercizi successivi nella misura in cui vengono meno i motivi che ne hanno determinato la rettifica, purché tale valutazione sia oggettivamente collegabile ad un evento verificatosi successivamente alla rettifica stessa.

I crediti *performing*, per i quali non sono state individuate singolarmente evidenze oggettive di perdita, sono sottoposti alla valutazione di una perdita di valore collettiva. Tale valutazione avviene per categorie di crediti omogenee in termini di rischio di credito; le relative percentuali di perdita sono stimate tenendo conto di serie storiche, che consentono di apprezzare il valore della perdita in ciascuna categoria di crediti.

La stima dei flussi nominali futuri attesi si basa sui parametri di "probabilità di insolvenza" (PD – *probability of default*) e di "perdita in caso di insolvenza" (LGD – *loss given default*) differenziati per forma tecnica: nello specifico tutte le posizioni in bonis sono svalutate sulla base delle PD e LGD econometriche consortili in coerenza con il nuovo sistema CRS. Il nuovo modello viene applicato a tutte le controparti tranne che agli istituzionali ed alle finanziarie stante la mancanza di una base dati sufficientemente profonda e per le caratteristiche peculiari di tali controparti, peraltro di importo residuale rispetto al portafoglio crediti complessivo. Per tali posizioni si utilizza il modello già in uso.

Alle posizioni prive di rating viene attribuita una PD del 2 per cento.

Le rettifiche di valore determinate collettivamente sono imputate nel conto economico.

Ad ogni data di chiusura del bilancio, le eventuali rettifiche aggiuntive o riprese di valore vengono ricalcolate in modo differenziale rispetto alla consistenza delle svalutazioni collettive dell'esercizio precedente.

### **Criteri di cancellazione**

I crediti vengono cancellati dalle attività in bilancio allorché il diritto a ricevere i flussi di cassa è estinto, quando la cessione ha comportato il trasferimento in maniera sostanziale di tutti i rischi e benefici connessi ai crediti stessi o nel caso in cui il credito è considerato definitivamente irrecuperabile, dopo che tutte le necessarie procedure di recupero sono state completate.

Qualora invece siano stati mantenuti i rischi e benefici relativi ai crediti ceduti, questi continuano ad essere iscritti tra le attività del bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità del credito sia stata effettivamente trasferita, registrando una passività a fronte del corrispettivo ricevuto dall'acquirente.

## *Cartolarizzazioni*

Per le operazioni di cartolarizzazione perfezionate successivamente all'introduzione dei principi contabili internazionali, con le quali vengono ceduti crediti a società veicolo ed in cui, anche in presenza del formale trasferimento della titolarità giuridica dei crediti, viene mantenuto il controllo sui flussi finanziari derivanti dagli stessi e la sostanzialità dei rischi e benefici, non si dà luogo a cancellazione dei crediti oggetto dell'operazione.

Pertanto, i crediti ceduti sono mantenuti nel bilancio, registrando un debito nei confronti della società veicolo al netto dei titoli emessi dalla società stessa e riacquistati dal cedente. Anche il conto economico riflette gli stessi criteri di contabilizzazione.

Le operazioni hanno per oggetto crediti performing in origine, costituiti da mutui ipotecari concessi a clientela residente in Italia.

Per le operazioni di auto-cartolarizzazione i crediti ceduti sono mantenuti nel bilancio e la Banca capogruppo ha proceduto al riacquisto di tutte le passività emesse dalla società veicolo.

Il Gruppo si è avvalso delle Società veicolo appositamente costituite e omologate come previsto dalla Legge n. 130/99, denominate Credico Finance 4, Cassa Centrale Securitisation e Dominato Leonense, nelle quali non detiene interessenze.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Gli interessi derivanti da "Crediti verso banche e clientela" sono iscritti tra gli "Interessi attivi e proventi assimilati" del conto economico in base al principio della competenza temporale sulla base del tasso di interesse effettivo.

Le perdite di valore riscontrate sono iscritte a conto economico nella voce 130 "Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di: a) crediti" così come i recuperi di parte o tutti gli importi oggetto di precedenti svalutazioni. Le riprese di valore sono iscritte sia a fronte di una migliorata qualità del credito, tale da far insorgere la ragionevole certezza del recupero tempestivo del capitale secondo i termini contrattuali originari del credito, sia a fronte del progressivo venir meno dell'attualizzazione calcolata al momento dell'iscrizione della rettifica di valore.

Nel caso di valutazione collettiva, le eventuali rettifiche aggiuntive o riprese di valore vengono ricalcolate in modo differenziale con riferimento all'intero portafoglio dei crediti.

Gli utili e perdite risultanti dalla cessione di crediti sono iscritti alla voce 100 a) del conto economico "Utile (perdite) da cessione o riacquisto di crediti".

### **5. Attività finanziarie valutate al fair value**

Alla data del bilancio il Gruppo non detiene "Attività finanziarie valutate al fair value".

### **6. Operazioni di copertura**

Il Gruppo a fine esercizio non ha in corso operazioni con derivati classificabili fra i derivati di copertura.

### **Criteri di classificazione**

Nelle operazioni della specie figurano i contratti derivati designati come efficaci strumenti di copertura, a seconda che alla data di riferimento del bilancio presentino un fair value positivo o negativo, nonché le relative poste coperte dell'attivo e del passivo.

Le tipologie di coperture previste dallo IAS 39 sono le seguenti:

1. copertura di fair value (*fair value hedge*), che ha l'obiettivo di coprire l'esposizione alla variazione di fair value di una posta di bilancio attribuibile ad un particolare rischio;
2. copertura di flussi finanziari (*cash flow hedge*), che ha l'obiettivo di coprire l'esposizione a variazione dei flussi di cassa futuri attribuibili a particolari rischi associati a poste di bilancio.

### **Criteria di iscrizione**

Gli strumenti finanziari derivati di copertura sono inizialmente iscritti al fair value e sono classificati nella voce di bilancio di attivo patrimoniale 80 "Derivati di copertura" e di passivo patrimoniale 60 "Derivati di copertura", a seconda che alla data di riferimento del bilancio presentino un fair value positivo o negativo.

L'operazione è considerata di copertura se esiste una documentazione formalizzata della relazione tra lo strumento di copertura e i rischi coperti che rilevi gli obiettivi di gestione del rischio, la strategia per effettuare la copertura e i metodi che saranno utilizzati per verificare l'efficacia della copertura. Inoltre deve essere testato che la copertura sia efficace nel momento in cui ha inizio e, prospetticamente, durante tutta la vita della stessa.

L'attività di verifica dell'efficacia della copertura si articola ad ogni data di reporting in:

- test prospettici: che giustificano l'applicazione dell'hedge accounting in quanto dimostrano l'attesa efficacia della copertura nei periodi futuri;
- test retrospettivi: che misurano nel tempo quanto i risultati effettivi si siano discostati dalla copertura perfetta.

La copertura si assume altamente efficace quando le variazioni attese ed effettive del *fair value* o dei flussi di cassa dello strumento finanziario di copertura neutralizzano in maniera significativa le variazioni dell'elemento coperto, vale a dire quando il rapporto tra le variazioni di *fair value* dei due strumenti finanziari si mantiene all'interno di un intervallo compreso fra l'80 e il 125 per cento.

La contabilizzazione delle operazioni di copertura viene interrotta nei seguenti casi:

- a) la copertura operata tramite il derivato cessa o non è più altamente efficace;
- b) il derivato scade, viene venduto, estinto o esercitato;
- c) l'elemento coperto è venduto, scade o è rimborsato;
- d) viene revocata la definizione di copertura.

Nei casi (a), (c) e (d) il contratto derivato di copertura viene riclassificato tra le attività finanziarie detenute per la negoziazione; in caso di *cash flow hedge*, l'eventuale riserva viene ricondotta a conto economico con il metodo del costo ammortizzato lungo la durata residua dello strumento.

Per quanto concerne i test di efficacia, si precisa che gli stessi vengono effettuati mediante l'utilizzo di una procedura ad hoc.

I test vengono eseguiti con periodicità trimestrale e prevedono l'effettuazione di:

- a) un test "retrospettivo" che giustifica l'applicazione della contabilizzazione di copertura, in quanto dimostra l'attesa della sua efficacia.

Il metodo utilizzato è il "Dollar offset method" con variazioni cumulate, che consiste nel confrontare le variazioni di fair value della posta coperta (hedged item) con quelle dello strumento di copertura (hedging instrument);

- b) un test "prospettivo" finalizzato a giustificare l'applicazione della contabilizzazione di copertura, con il quale si dimostra l'attesa della sua efficacia.

A tal proposito viene utilizzata una metodologia "di scenario", simulando uno shock istantaneo parallelo di +/- 100 basis point sulla curva dei tassi del momento.

Le verifiche devono confermare l'efficacia della copertura sia "retrospettivamente" che "prospettivamente".

È stata definita una "soglia di immaterialità", per effetto della quale il risultato del test si considera in ogni caso superato se l'importo risultante dalla differenza fra la variazione di valore dello strumento finanziario di copertura e la variazione di valore dello strumento coperto:

- è pari o inferiore a 50 mila euro;
- è pari o inferiore all'1 per cento, rapportando tale differenza al valore nozionale dello strumento coperto.

### **Criteri di valutazione**

Gli strumenti finanziari derivati di copertura sono inizialmente iscritti e in seguito misurati al *fair value*.

Per i criteri di determinazione del *fair value*, si fa riferimento a quanto indicato nelle specifiche note in merito di cui al successivo punto 18 "Altre informazioni".

### **Criteri di cancellazione**

I derivati di copertura sono cancellati quando il diritto a ricevere i flussi di cassa dell'attività/passività è scaduto, o laddove il derivato venga ceduto, ovvero quando vengono meno le condizioni per continuare a contabilizzare lo strumento finanziario fra i derivati di copertura.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

#### *Copertura di fair value (fair value hedge)*

La variazione di *fair value* dell'elemento coperto, riconducibile al rischio coperto, è registrato nel conto economico, al pari del cambiamento del *fair value* dello strumento derivato; l'eventuale differenza, che rappresenta la parziale inefficacia della copertura, determina di conseguenza l'effetto economico netto, rilevato nella voce attraverso l'iscrizione nella voce "Risultato netto dell'attività di copertura".

Qualora la relazione di copertura non rispetti più le condizioni previste per l'applicazione dell'hedge accounting e venga a cessare, la differenza fra il valore di carico dell'elemento coperto nel momento in cui cessa la copertura e quello che sarebbe stato il suo valore di carico se la copertura non fosse mai esistita, è ammortizzata a conto economico lungo la vita residua dell'elemento coperto sulla base del tasso di rendimento effettivo. Qualora tale differenza sia riferita a strumenti finanziari non fruttiferi di interessi, la stessa viene registrata immediatamente a conto economico.

Se l'elemento coperto è venduto o rimborsato, la quota di *fair value* non ancora ammortizzata è riconosciuta immediatamente a conto economico.

## **7. Partecipazioni**

### **Criteri di classificazione**

La voce comprende le partecipazioni in società collegate. L'impresa collegata è un'impresa nella quale la partecipante ha influenza notevole e che non è né una controllata né un'impresa a controllo congiunto per la partecipante.

Costituisce influenza notevole il possesso, diretto o indiretto tramite società controllate, del 20 per cento o quota maggiore dei voti esercitabili nell'assemblea della partecipata.

### **Criteri di iscrizione**

Le partecipazioni sono iscritte inizialmente al costo, comprensivo degli oneri accessori direttamente attribuibili.

### **Criteri di valutazione**

Le partecipazioni in società collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

### **Criteri di cancellazione**

Le partecipazioni sono cancellate quando il diritto a ricevere i flussi di cassa dall'attività è scaduto, o laddove la partecipazione viene ceduta trasferendo in maniera sostanziale tutti i rischi ed i benefici ad essa connessi.

### **Rilevazione delle componenti reddituali**

I dividendi ricevuti da partecipazioni valutate al patrimonio netto sono registrati in conto economico.

La quota di pertinenza del Gruppo dei risultati delle società collegate contabilizzate con il metodo del patrimonio netto è registrata a conto economico.

## **8. Attività materiali**

### **Criteri di classificazione**

La voce include principalmente i terreni, gli immobili ad uso funzionale e quelli detenuti a scopo di investimento, gli impianti, i veicoli, i mobili, gli arredi e le attrezzature di qualsiasi tipo.

Si definiscono "immobili ad uso funzionale" quelli posseduti per essere impiegati nella fornitura di servizi oppure per scopi amministrativi.

Rientrano invece tra gli immobili da investimento le proprietà possedute al fine di percepire canoni di locazione o per l'apprezzamento del capitale investito, o per entrambe le motivazioni.

Gli immobili posseduti sono principalmente utilizzati come filiali ed uffici della Banca capogruppo.

Sono compresi tra le attività materiali i beni utilizzati nell'ambito di contratti di leasing finanziario, ancorché la titolarità giuridica dei medesimi permanga in capo alla società locatrice.

Tra le attività materiali sono inclusi anche i costi per migliorie su beni di terzi, purché relative ad attività materiali identificabili e separabili (es. ATM). Qualora i suddetti costi non presentino autonoma funzionalità ed utilizzabilità, ma dagli stessi si attendano benefici futuri, sono iscritti tra le "altre attività" e vengono ammortizzati nel più breve periodo tra quello di prevedibile capacità di utilizzo delle migliorie stesse e quello di durata residua della locazione.

Al valore delle immobilizzazioni materiali concorrono anche gli acconti versati per l'acquisizione e la ristrutturazione di beni non ancora entrati nel processo produttivo, e quindi non ancora oggetto di ammortamento.

Se una proprietà include una parte ad uso funzionale e una a scopo di investimento, la classificazione si basa sulla possibilità o meno di alienare tali parti separatamente.

Se possono essere vendute separatamente, esse sono contabilizzate, ciascuna al proprio valore, come proprietà ad uso funzionale e proprietà d'investimento.

In caso contrario, l'intera proprietà è classificata ad uso funzionale, salvo che la parte utilizzata sia minoritaria.

### **Criteri d'iscrizione**

Le attività materiali sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costruzione, comprensivo di tutti gli eventuali oneri accessori direttamente imputabili all'acquisto e alla messa in funzione del bene.

Per alcuni immobili il Gruppo ha adottato il fair value come sostituto del costo alla data di transizione agli IAS.

Le spese di manutenzione straordinaria ed i costi aventi natura incrementativa che comportano un incremento dei benefici futuri generati dal bene sono attribuiti ai cespiti cui si riferiscono ed ammortizzati in relazione alle residue possibilità di utilizzo degli stessi.

Le spese per riparazioni, manutenzioni o altri interventi per garantire l'ordinario funzionamento dei beni sono invece imputate al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenute.

### **Criteri di valutazione**

Dopo la rilevazione iniziale, le attività materiali, inclusi gli immobili non strumentali, salvo quanto di seguito precisato, sono iscritte in bilancio al costo al netto degli ammortamenti cumulati e di eventuali perdite di valore accumulate.

Le attività materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base della loro vita utile, adottando come criterio di ammortamento il metodo a quote costanti.

La vita utile delle attività materiali soggette ad ammortamento viene periodicamente sottoposta a verifica; in caso di rettifica delle stime iniziali viene conseguentemente modificata anche la relativa quota di ammortamento.

Non sono soggetti ad ammortamento:

- i terreni, siano essi stati acquisiti singolarmente o incorporati nel valore dei fabbricati, in quanto considerati a vita utile indefinita. Nel caso in cui il loro valore sia incorporato nel valore del fabbricato, sono considerati beni separabili dall'edificio; la suddivisione tra il valore del terreno e il valore del fabbricato avviene sulla base di perizia di periti indipendenti per i soli immobili detenuti "cielo-terra" o per una quota superiore ai 300 millesimi;
- le opere d'arte, la cui vita utile non può essere stimata ed essendo il relativo valore generalmente destinato ad aumentare nel tempo;
- gli investimenti immobiliari rientranti nell'ambito di applicazione dello IAS 40, non strumentali, in considerazione del valore di recupero superiore al costo di iscrizione.

Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso.

Ad ogni chiusura di bilancio, si procede alla verifica dell'eventuale esistenza di indicazioni che dimostrino la perdita di valore subita da un'attività. La perdita risulta dal confronto tra il valore di carico dell'attività materiale ed il minor valore di recupero.

Quest'ultimo è il maggior valore tra il fair value, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso inteso come il valore attuale dei flussi futuri originati dal cespite. Le eventuali rettifiche sono imputate a conto economico alla voce "*Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali*".

Qualora vengano meno i motivi che hanno portato alla rilevazione della perdita, viene rilevata una ripresa di valore, che non può superare il valore che l'attività avrebbe avuto, al netto degli ammortamenti calcolati in assenza di precedenti perdite di valore.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività materiali sono eliminate dallo Stato Patrimoniale al momento della dismissione o quando sono ritirate permanentemente dall'uso e, di conseguenza, non sono attesi benefici economici futuri che derivino dalla loro cessione o dal loro utilizzo.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

L'ammortamento sistematico è contabilizzato al conto economico alla voce "*Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali*".

Nel primo esercizio l'ammortamento è rilevato proporzionalmente al periodo di effettiva disponibilità all'uso del bene. Per i beni ceduti e/o dismessi nel corso dell'esercizio, l'ammortamento è calcolato su base mensile fino alla data di cessione e/o dismissione.

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione delle attività materiali sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene; esse sono rilevate nel conto economico alla stessa data in cui sono eliminate dalla contabilità.

Nella voce di conto economico "*Utili (Perdite) da cessione di investimenti*" sono oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo di investimenti materiali.

## **9. Attività immateriali**

### **Criteri di classificazione**

La voce accoglie quelle attività non monetarie prive di consistenza fisica possedute per essere utilizzate in un periodo pluriennale o indefinito, che soddisfano le seguenti caratteristiche:

- identificabilità;
- l'azienda ne detiene il controllo;
- è probabile che i benefici economici futuri attesi attribuibili all'attività affluiranno all'azienda;
- il costo dell'attività può essere valutato attendibilmente.

In assenza di una delle suddette caratteristiche, la spesa per acquisire o generare la stessa internamente è rilevata come costo nell'esercizio in cui è stata sostenuta.

Le attività immateriali includono, in particolare, il software applicativo ad utilizzazione pluriennale, l'avviamento e altre attività identificabili che trovano origine in diritti legali o contrattuali.

L'avviamento è rappresentato dalla differenza positiva tra il costo di acquisto ed il fair value delle attività e delle passività rilevate nell'ambito di un'operazione di acquisizione di sportelli bancari.

### **Criteri di iscrizione**

Le attività immateriali sono iscritte al costo, rettificato per eventuali oneri accessori, sostenuti per predisporre l'utilizzo dell'attività.

L'avviamento, rilevato tra le attività alla data dell'acquisizione, è inizialmente valutato al costo che, in un'aggregazione di imprese, rappresenta l'eccedenza del costo di acquisizione rispetto al valore corrente delle attività e passività acquisite.



Con periodicità annuale (od ogni volta che vi sia evidenza di perdita di valore) viene effettuato un test di verifica dell'adeguatezza del valore dell'avviamento in conformità alle previsioni dello IAS 36. A tal fine viene identificata l'unità generatrice di flussi finanziari cui attribuire l'avviamento (cash generating unit).

L'ammontare dell'eventuale riduzione di valore è determinato sulla base della differenza tra il valore di iscrizione dell'avviamento ed il suo valore di recupero, se inferiore. Detto valore di recupero è pari al maggiore tra il fair value dell'unità generatrice di flussi finanziari, al netto degli eventuali costi di vendita, ed il relativo valore d'uso.

Le conseguenti rettifiche di valore vengono rilevate a conto economico alla voce "Rettifiche di valore dell'avviamento". Una perdita per riduzione di valore rilevata per l'avviamento non può essere eliminata in un esercizio successivo.

### **Criteri di valutazione**

Dopo la rilevazione iniziale, le attività immateriali a vita "definita" sono iscritte al costo, al netto dell'ammontare complessivo degli ammortamenti e delle perdite di valore cumulate.

Il processo di ammortamento inizia quando il bene è disponibile per l'uso, ovvero quando si trova nel luogo e nelle condizioni adatte per poter operare nel modo stabilito e cessa nel momento in cui l'attività è eliminata contabilmente.

L'ammortamento è effettuato a quote costanti, di modo da riflettere l'utilizzo pluriennale dei beni in base alla vita utile stimata.

Nel primo esercizio l'ammortamento è rilevato proporzionalmente al periodo di effettiva disponibilità del bene. Per le attività cedute e/o dismesse nel corso dell'esercizio, l'ammortamento è calcolato su base mensile fino alla data di cessione e/o dismissione.

Ad ogni chiusura di bilancio, in presenza di evidenze di perdite di valore, si procede alla stima del valore di recupero dell'attività.

L'ammontare della perdita, rilevato a conto economico, è pari alla differenza tra il valore contabile dell'attività ed il suo valore recuperabile.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività immateriali sono eliminate dallo stato patrimoniale dal momento della dismissione o quando non siano attesi benefici economici futuri.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Sia gli ammortamenti che eventuali rettifiche/riprese di valore per deterioramento di attività immateriali diverse dagli avviamenti vengono rilevati a conto economico nella voce "*Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali*".

Le rettifiche di valore degli avviamenti sono iscritte nella voce "*Rettifiche di valore dell'avviamento*".

Le plusvalenze e le minusvalenze derivanti dallo smobilizzo o dalla dismissione di un'attività immateriale sono determinate come differenza tra il corrispettivo netto di cessione e il valore contabile del bene ed iscritte al conto economico.

Nella voce "*Utili (Perdite) da cessione di investimenti*", formano oggetto di rilevazione il saldo, positivo o negativo, tra gli utili e le perdite da realizzo di investimenti.

## **10. Attività non correnti in via di dismissione**

In tale voce sono classificate le attività non correnti destinate alla vendita ed i gruppi di attività e le passività associate in via di dismissione, secondo quanto previsto dall'IFRS 5.

### **Criteri di classificazione**

Vengono classificate nelle presente voce le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione quando il valore contabile sarà recuperato principalmente con un'operazione di vendita ritenuta altamente probabile, anziché con l'uso continuativo.

Ai fini della classificazione nelle predette voci di bilancio, le attività o passività (o gruppo in dismissione) devono risultare immediatamente disponibili per la vendita e devono essere riscontrati programmi attivi e concreti per giungere alla dismissione dell'attività o passività entro il breve termine.

### **Criteri di iscrizione**

Le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono valutati, al momento dell'iscrizione iniziale, al minore tra il valore contabile ed il fair value, al netto dei costi di vendita.

### **Criteri di valutazione e di rilevazione delle componenti reddituali**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono valutati al minore tra il valore contabile ed il fair value al netto dei costi di vendita. I relativi proventi ed oneri (al netto dell'effetto fiscale) sono esposti nel conto economico in voce separata quando sono relativi ad unità operative dismesse.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività e i gruppi di attività non correnti in via di dismissione sono eliminati dallo stato patrimoniale al momento della dismissione.

## **11. Fiscalità corrente e differita**

### **Criteri di classificazione e di iscrizione**

Nella voce figurano le attività e passività fiscali (correnti e differite) rilevate in applicazione dello IAS 12.

Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico ad eccezione di quelle relative a voci addebitate od accreditate direttamente a patrimonio netto.

L'accantonamento per imposte sul reddito è determinato in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, di quello anticipato e di quello differito.

Le attività fiscali correnti accolgono i crediti d'imposta recuperabili (compresi gli acconti versati); le passività fiscali correnti accolgono le imposte correnti non ancora pagate alla data del bilancio.

Le imposte anticipate e quelle differite sono determinate sulla base del criterio del *balance sheet liability method*, tenendo conto delle differenze temporanee (deducibili o imponibili) tra il valore contabile di un'attività o di una passività e il suo valore riconosciuto ai fini fiscali.

L'iscrizione di "attività per imposte anticipate" è effettuata quando il loro recupero è ritenuto probabile. Tuttavia la probabilità del recupero delle imposte anticipate relative a avviamenti, altre attività immateriali iscritte fino alla data del 31 dicembre 2014, nonché alle svalutazioni di crediti è da ritenersi automaticamente soddisfatta per effetto delle disposizioni di legge che ne prevedono la trasformazione in credito d'imposta in presenza di perdita d'esercizio civilistica e/o fiscale ai fini IRES o di valore della

produzione negativo ai fini IRAP. In particolare, in presenza di una perdita civilistica d'esercizio, la fiscalità anticipata relativa agli avviamenti, alle altre attività immateriali iscritte fino alla data del 31 dicembre 2014, nonché alle rettifiche su crediti sarà oggetto di parziale trasformazione in credito d'imposta per effetto delle disposizioni di cui all'art. 2, comma 55, del Decreto Legge 29 dicembre 2010, n. 225, convertito con modificazioni dalla Legge 26 febbraio 2011, n. 10 e come modificato dal c. 167 e seguenti art. 1 L. 27 dicembre 2013 n. 147.

La trasformazione ha effetto a decorrere dalla data di approvazione, da parte dell'assemblea dei soci, del bilancio individuale in cui è stata rilevata la perdita, come previsto dall'art. 2, comma 56, del citato D.L. 225/2010.

Le "passività per imposte differite" vengono rilevate in tutti i casi in cui è probabile che insorga il relativo debito.

Le "attività per imposte anticipate" indicano una futura riduzione dell'imponibile fiscale, a fronte di un'anticipazione della tassazione rispetto alla competenza economico-civilistica, mentre le "passività per imposte differite" indicano un futuro incremento dell'imponibile fiscale, determinando un differimento della tassazione rispetto alla competenza economico-civilistica.

### **Criteri di valutazione**

Sono rilevati gli effetti relativi alle imposte correnti e differite calcolate nel rispetto della legislazione fiscale in base al criterio della competenza economica, coerentemente con le modalità di rilevazione in bilancio dei costi e ricavi che le hanno generate, applicando le aliquote di imposta vigenti.

Le imposte correnti sono compensate, a livello di singola imposta: gli acconti versati e il relativo debito di imposta sono esposti al netto tra le "Attività fiscali a) correnti" o tra le "Passività fiscali a) correnti" a seconda del segno.

Le attività per imposte anticipate e le passività per imposte differite sono calcolate utilizzando le aliquote fiscali applicabili, in ragione della legge vigente, nell'esercizio in cui l'attività fiscale anticipata sarà realizzata o la passività fiscale differita sarà estinta.

Esse vengono sistematicamente valutate per tener conto di eventuali modifiche intervenute nelle norme o nelle aliquote.

Le imposte anticipate e quelle differite sono contabilizzate a livello patrimoniale, a saldi aperti e senza compensazioni, nella voce "Attività fiscali b) anticipate" e nella voce "Passività fiscali b) differite"; esse non vengono attualizzate.

### **Criteri di rilevazione delle componenti economiche**

Qualora le attività e le passività fiscali differite si riferiscano a componenti che hanno interessato il conto economico, la contropartita è rappresentata dalle imposte sul reddito.

Nei casi in cui le imposte anticipate o differite riguardino transazioni che hanno interessato direttamente il patrimonio netto senza influenzare il conto economico, quali ad esempio la valutazione degli strumenti finanziari disponibili per la vendita, le stesse vengono iscritte in contropartita al patrimonio netto, interessando la specifica riserva.

### **Criteri di cancellazione**

Le attività fiscali anticipate e le passività fiscali differite sono cancellate nell'esercizio in cui:

- la differenza temporanea che le ha originate diventa imponibile con riferimento alle passività fiscali differite o deducibile con riferimento alle attività fiscali anticipate;
- la differenza temporanea che le ha originate perde rilevanza fiscale.

## **12. Fondi per rischi ed oneri**

### **Criteri di classificazione**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti relativi ad obbligazioni attuali (legali o implicite) originate da un evento passato, per le quali sia probabile l'esborso di risorse economiche per l'adempimento dell'obbligazione stessa, sempreché possa essere effettuata una stima attendibile del relativo ammontare.

A fronte di passività solo potenziali e non probabili non viene rilevato alcun accantonamento, ma viene fornita informativa in nota integrativa, salvo i casi in cui la probabilità di impiegare risorse sia remota oppure il fenomeno non risulti rilevante.

### **Criteri di iscrizione**

Nella sottovoce "Fondi per rischi e oneri: b) altri fondi" del Passivo dello Stato Patrimoniale figurano i fondi per rischi e oneri costituiti in ossequio a quanto previsto dai principi contabili internazionali, ad eccezione delle svalutazioni dovute al deterioramento delle garanzie rilasciate, da ricondurre alle "Altre passività".

### **Criteri di valutazione**

L'importo rilevato come accantonamento rappresenta la migliore stima della spesa richiesta per adempiere all'obbligazione esistente alla data di riferimento del bilancio.

Laddove l'elemento temporale sia significativo, gli accantonamenti vengono attualizzati utilizzando i tassi correnti di mercato.

I fondi accantonati sono periodicamente riesaminati ed eventualmente rettificati per riflettere la miglior stima corrente. Quando a seguito del riesame, il sostenimento dell'onere diviene improbabile, l'accantonamento viene stornato. Per quanto attiene i fondi relativi ai benefici ai dipendenti si rimanda al successivo punto 18 "Altre informazioni".

### **Criteri di cancellazione**

Se non è più probabile che sarà necessario l'impiego di risorse atte a produrre benefici economici per adempiere all'obbligazione, l'accantonamento deve essere stornato. Un accantonamento deve essere utilizzato unicamente a fronte di quegli oneri per i quali esso è stato iscritto.

### **Criteri di rilevazione delle componenti economiche**

L'accantonamento è rilevato a conto economico alla voce "*Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri*".

Nella voce figura il saldo, positivo o negativo, tra gli accantonamenti e le eventuali riattribuzioni a conto economico di fondi ritenuti esuberanti.

Gli accantonamenti netti includono anche i decrementi dei fondi per l'effetto attualizzazione, nonché i corrispondenti incrementi dovuti al trascorrere del tempo (maturazione degli interessi impliciti nell'attualizzazione).

Qualora gli accantonamenti riguardino oneri per il personale dipendente, quali i premi di anzianità indicati al successivo punto 18 "Altre informazioni", la voce di conto economico interessata è "*Spese amministrative: a) spese per il personale*".

### **13. Debiti e titoli in circolazione**

#### **Criteri di classificazione**

Le voci "Debiti verso banche", "Debiti verso clientela" e "Titoli in circolazione" comprendono le varie forme di provvista interbancaria e con clientela e la raccolta effettuata attraverso certificati di deposito e titoli obbligazionari in circolazione, non classificate tra le "Passività finanziarie valutate al fair value"; le voci sono al netto dell'eventuale ammontare riacquistato. Sono inclusi i titoli che alla data di riferimento del bilancio risultano scaduti ma non ancora rimborsati.

Nella voce "Debiti verso clientela" sono ricomprese le passività a fronte di attività cedute non cancellate dal bilancio, che rappresentano il debito connesso nell'ambito delle operazioni di cartolarizzazione che non rispettano i requisiti posti dal principio IAS 39 per la loro integrale cancellazione dal bilancio.

Con riferimento all'operazione di auto-cartolarizzazione denominata Dominato Leonense non si è rilevata alcuna passività a fronte di attività cedute e non cancellate dal bilancio, poiché i relativi titoli ABS sono stati integralmente sottoscritti dalla banca cedente.

#### **Criteri di iscrizione**

La prima iscrizione di tali passività finanziarie avviene all'atto della ricezione delle somme raccolte o dell'emissione dei titoli di debito.

Il valore a cui sono iscritte corrisponde al relativo *fair value*, normalmente pari all'ammontare incassato od al prezzo di emissione, aumentato degli eventuali costi/proventi aggiuntivi direttamente attribuibili alla singola operazione di provvista o di emissione e non rimborsati dalla controparte creditrice. Non sono inclusi nel valore di iscrizione iniziale tutti gli oneri che sono oggetto di rimborso da parte della controparte creditrice o che sono riconducibili a costi di carattere amministrativo.

Il fair value delle passività finanziarie, eventualmente emesse a condizioni diverse da quelle di mercato, è oggetto di apposita stima e la differenza rispetto al corrispettivo incassato è imputata direttamente a conto economico.

Il ricollocamento di titoli propri riacquistati, oggetto di precedente annullamento contabile, è considerato come nuova emissione con iscrizione del nuovo prezzo di collocamento, senza effetti a conto economico.

#### **Criteri di valutazione**

Dopo la rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valutate al costo ammortizzato utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

Fanno eccezione le passività a breve termine, ove il fattore temporale risulti trascurabile, che rimangono iscritte per il valore incassato, e i cui costi e proventi direttamente attribuibili all'operazione sono iscritti a conto economico nelle pertinenti voci.

Le passività oggetto di copertura tramite strumenti derivati rappresentati in hedge accounting sono iscritte al costo ammortizzato rettificato della variazione di fair value attribuibile al rischio coperto, intervenuta tra la data di decorrenza della copertura e la data di chiusura dell'esercizio.

#### **Criteri di cancellazione**

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio quando estinte o scadute. La cancellazione avviene anche in presenza di riacquisto di titoli precedentemente emessi.

## **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Le componenti negative di reddito rappresentate dagli interessi passivi sono iscritte, per competenza, nelle voci di conto economico relative agli interessi.

L'eventuale differenza tra il valore di riacquisto dei titoli di propria emissione ed il corrispondente valore contabile della passività viene iscritto a conto economico nella voce "Utili/perdite da cessione o riacquisto di: d) passività finanziarie".

### **14. Passività finanziarie di negoziazione**

Alla data del bilancio il Gruppo non ha operazioni in derivati rientranti nell'ambito di applicazione della *fair value option* con valore negativo.

#### **Criteri di classificazione**

La voce comprende il valore negativo dei contratti derivati relativi a coperture gestionali di finanziamenti erogati a clientela.

#### **Criteri di iscrizione**

I contratti derivati sono iscritti alla data di sottoscrizione e sono valutati al fair value.

#### **Criteri di valutazione**

Successivamente alla rilevazione iniziale, le passività finanziarie sono valorizzate al fair value. Per i criteri di determinazione del fair value, si fa riferimento alle specifiche note in merito, di cui al successivo punto 18 "Altre informazioni".

#### **Criteri di cancellazione**

Le passività finanziarie sono cancellate dal bilancio quando risultano scadute o estinte.

## **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Le componenti positive o negative di reddito relative ai contratti derivati classificati come passività finanziarie detenute per la negoziazione sono rappresentate dai differenziali e dai margini maturati sino alla data di riferimento del bilancio; esse sono iscritte per competenza nelle voci di conto economico relative agli interessi.

Gli utili e le perdite derivanti dalla variazione del fair value e/o dalla cessione degli strumenti derivati sono contabilizzati nel conto economico alla voce "*Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value*" di conto economico.

### **15. Passività finanziarie valutate al fair value**

Il Gruppo alla data del bilancio non ha in essere passività classificate in questa voce.

### **16. Operazioni in valuta**

#### **Criteri di classificazione**

Tra le attività e le passività in valuta figurano, oltre a quelle denominate esplicitamente in una valuta diversa dall'euro, anche quelle che prevedono clausole di indicizzazione finanziaria collegate al tasso di cambio dell'euro con una determinata valuta o con un determinato paniere di valute.

Ai fini delle modalità di conversione da utilizzare, le attività e passività in valuta sono suddivise tra poste monetarie (classificate tra le poste correnti) e non monetarie (classificate tra le poste non correnti).

Gli elementi monetari consistono nel denaro posseduto e nelle attività e passività da ricevere o pagare, in ammontari di denaro fisso o determinabili.

Gli elementi non monetari si caratterizzano per l'assenza di un diritto a ricevere o di un'obbligazione a consegnare un ammontare di denaro fisso o determinabile.

### **Criteri di iscrizione**

Le operazioni in valuta estera sono registrate, al momento della rilevazione iniziale, in euro, applicando all'importo in valuta estera il tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione.

### **Criteri di valutazione**

Ad ogni chiusura del bilancio, gli elementi originariamente denominati in valuta estera sono valorizzati in euro come segue:

- le poste monetarie sono convertite al tasso di cambio alla data di chiusura del periodo;
- le poste non monetarie valutate al costo storico sono convertite al tasso di cambio in essere alla data della operazione;
- le poste non monetarie valutate al fair value sono convertite al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura del periodo.

### **Criteri di rilevazione delle componenti reddituali**

Le differenze di cambio che si generano tra la data dell'operazione e la data del relativo pagamento, su elementi di natura monetaria, sono contabilizzate nel conto economico dell'esercizio in cui sorgono, alla voce "Risultato netto della attività di negoziazione"; alla medesima voce sono iscritte le differenze che derivano dalla conversione di elementi monetari a tassi diversi da quelli di conversione iniziali, o di conversione alla data di chiusura del bilancio precedente.

Quando un utile o una perdita relativi ad un elemento non monetario sono rilevati a patrimonio netto, le differenze cambio relative a tale elemento sono rilevata anch'esse a patrimonio netto.

### **17. Attività e passività assicurative**

Il Gruppo alla data del bilancio non ha in essere attività e passività assicurative.

### **18. Altre informazioni**

#### **Ratei e Risconti**

I ratei e i risconti, che riguardano oneri e proventi di competenza dell'esercizio maturati su attività e passività, vengono ricondotti a rettifica delle attività e passività a cui si riferiscono. In assenza di rapporti cui ricondurli, saranno rappresentati tra le "Altre attività" o "Altre passività".

#### **Contratti di vendita e riacquisto (pronti contro termine)**

I titoli venduti e soggetti ad accordo di riacquisto sono classificati come strumenti finanziari impegnati, quando l'acquirente ha per contratto o convenzione il diritto a rivendere o a reimpiegare il sottostante; la passività della controparte è inclusa nelle passività verso banche, altri depositi o depositi della clientela.

I titoli acquistati in relazione ad un contratto di rivendita sono contabilizzati come finanziamenti o anticipi ad altre banche o a clientela.

La differenza tra il prezzo di vendita ed il prezzo d'acquisto è contabilizzata come interesse e registrata per competenza lungo la vita dell'operazione sulla base del tasso effettivo di rendimento.

## **Trattamento di fine rapporto del personale**

Il T.F.R. è assimilabile ad un "beneficio successivo al rapporto di lavoro" (*post employment benefit*) del tipo "Prestazioni Definite" (*defined benefit plan*) per il quale è previsto, in base allo IAS 19, che il suo valore venga determinato mediante metodologie di tipo attuariale.

Conseguentemente, la valutazione di fine esercizio è effettuata in base al metodo dei benefici maturati utilizzando il criterio del credito unitario previsto (*Projected Unit Credit Method*).

Tale metodo prevede la proiezione degli esborsi futuri sulla base di analisi storiche, statistiche e probabilistiche, nonché in virtù dell'adozione di opportune basi tecniche demografiche.

Esso consente di calcolare il T.F.R. maturato ad una certa data in senso attuariale, distribuendo l'onere per tutti gli anni di stimata permanenza residua dei lavoratori in essere e non più come onere da liquidare nel caso in cui l'azienda cessi la propria attività alla data di bilancio.

La valutazione del T.F.R. del personale dipendente è stata effettuata da un attuario indipendente in conformità alla metodologia sopra indicata.

A seguito dell'entrata in vigore della riforma della previdenza complementare, di cui al D.Lgs. 252/2005, le quote di trattamento di fine rapporto maturate fino al 31 dicembre 2006 rimangono in azienda, mentre le quote che maturano a partire dal 1° gennaio 2007 sono state, a scelta del dipendente, destinate a forme di previdenza complementare ovvero al fondo di Tesoreria dell'INPS.

Queste ultime sono quindi rilevate a conto economico sulla base dei contributi dovuti in ogni esercizio; la Banca non ha proceduto all'attualizzazione finanziaria dell'obbligazione verso il fondo previdenziale o l'INPS, in ragione della scadenza inferiore a 12 mesi.

In base allo IAS 19, il T.F.R. versato al fondo di Tesoreria INPS si configura, al pari della quota versata al fondo di previdenza complementare, come un piano a contribuzione definita.

Le quote maturate e riversate ai fondi integrativi di previdenza complementare sono contabilizzate alla sottovoce di conto economico 180 "Spese amministrative: a) spese per il personale", come specificato nella Sezione 11 della Parte C della Nota Integrativa.

Tali quote si configurano come un piano a contribuzione definita, poiché l'obbligazione dell'impresa nei confronti del dipendente cessa con il versamento delle quote maturate. Per tale fattispecie, pertanto, nel passivo della BCC potrà essere stata iscritta solo la quota di debito (tra le "Altre Passività") per i versamenti ancora da effettuare all'INPS ovvero ai fondi di previdenza complementare alla data di chiusura del bilancio.

### *Rilevazione degli utili e perdite attuariali*

Il principio IAS 19 prevede che tutti gli utili e perdite attuariali maturati alla data di bilancio siano rilevati immediatamente nel "Prospetto della redditività complessiva" – OCI.

## **Premio di fedeltà**

Fra gli "altri benefici a lungo termine", rientrano nell'operatività della Banca anche i premi di fedeltà dei dipendenti. Tali benefici devono essere valutati in conformità allo IAS 19.

La passività per il premio di fedeltà viene rilevata tra i "Fondi rischi e oneri" del Passivo. L'accantonamento, come la riattribuzione a conto economico di eventuali eccedenze dello specifico fondo (dovute ad esempio a modifiche di ipotesi attuariali), è imputata a conto economico fra le "spese del personale".



Le obbligazioni nei confronti dei dipendenti sono valutate da un attuario indipendente.

### **Azioni proprie**

Le eventuali azioni proprie detenute sono portate in riduzione del Patrimonio Netto.

Analogamente, il costo originario delle stesse derivante dalla loro successiva vendita è rilevato come movimento del Patrimonio Netto.

### **Valutazione garanzie rilasciate**

Gli accantonamenti su base analitica e collettiva relativi alla stima dei possibili esborsi connessi all'assunzione del rischio di credito insito nelle garanzie rilasciate e negli impegni assunti sono determinati in applicazione dei medesimi criteri esposti con riferimento ai crediti.

Tali accantonamenti sono rilevati nella voce "Altre passività", in contropartita alla voce di conto economico "Rettifiche/Riprese di valore nette per deterioramento di: d) altre operazioni finanziarie".

### **Conto economico**

I ricavi sono valutati al fair value del corrispettivo ricevuto o spettante e sono riconosciuti quando ricevuti i benefici futuri e tali benefici possono essere quantificabili in modo attendibile.

I costi sono iscritti contabilmente nel momento in cui sono sostenuti.

I costi che non possono essere associati ai ricavi sono rilevati immediatamente nel conto economico.

In particolare:

- i costi ed i ricavi, direttamente riconducibili agli strumenti finanziari valutati a costo ammortizzato e determinabili sin dall'origine indipendentemente dal momento in cui vengono liquidati, affluiscono a conto economico mediante applicazione del tasso di interesse effettivo per la definizione del quale si rinvia al paragrafo "Crediti e Finanziamenti";
- i dividendi sono rilevati a conto economico nel momento in cui ne viene deliberata la distribuzione;
- i ricavi derivanti dall'intermediazione di strumenti finanziari di negoziazione, determinati dalla differenza tra il prezzo della transazione ed il fair value dello strumento, vengono riconosciuti al conto economico in sede di rilevazione dell'operazione se il fair value è determinabile con riferimento a parametri o transazioni recenti osservabili sullo stesso mercato nel quale lo strumento è negoziato;
- le altre commissioni sono rilevate secondo il principio della competenza economica.

Le perdite di valore sono iscritte a conto economico nell'esercizio in cui sono rilevate.

Gli interessi di mora, eventualmente previsti in via contrattuale, sono contabilizzati a conto economico solo al momento del loro effettivo incasso.

### **Criteri di determinazione del fair value degli strumenti finanziari**

L'IFRS 13 definisce il fair value come: "il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione". Si tratta di una definizione di fair value che per gli strumenti finanziari sostituisce la precedente versione nello IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione.

Nel caso delle passività finanziarie la nuova definizione di fair value prevista dall'IFRS 13 richiede, quindi, di individuare come tale quel valore che si pagherebbe per il trasferimento della stessa passività (exit price), anziché come il valore necessario a estinguere la stessa (definizione contemplata dallo IAS 39). Ne discende un rafforzamento del tema della rilevazione degli aggiustamenti al fair value delle passività finanziarie -

diverse dagli strumenti derivati - ascrivibili al merito creditizio dell'emittente (Own Credit Adjustment - OCA), rispetto a quanto già disciplinato in materia dallo IAS 39. In particolare, con riguardo alla determinazione del fair value dei derivati OTC dell'attivo dello Stato Patrimoniale, l'IFRS 13 ha confermato la regola di applicare l'aggiustamento relativo al rischio di controparte (Credit Valuation Adjustment - CVA). Relativamente alle passività finanziarie rappresentate da derivati OTC, l'IFRS 13 introduce il cd. Debit Valuation Adjustment (DVA), ossia un aggiustamento di fair value volto a riflettere il proprio rischio di default su tali strumenti, tematica non esplicitamente trattata dallo IAS 39.

Il *fair value* degli investimenti quotati in mercati attivi è determinato con riferimento alle quotazioni di mercato (prezzi "bid" o, in assenza, prezzi medi) rilevate l'ultimo giorno di riferimento dell'esercizio.

Nel caso di strumenti finanziari quotati su mercati attivi, la determinazione del *fair value* è basata sulle quotazioni del mercato attivo di riferimento (ossia quello su cui si verifica il maggior volume delle contrattazioni) desumibili anche da *provider* internazionali e rilevate l'ultimo giorno di riferimento dell'esercizio. Un mercato è definito attivo qualora le quotazioni riflettano normali operazioni di mercato, siano prontamente e regolarmente disponibili ed esprimano il prezzo di effettive e regolari operazioni di mercato. Qualora il medesimo strumento finanziario risulti quotato su più mercati, la quotazione da considerare è quella presente nel mercato più vantaggioso a cui l'impresa ha accesso.

Nel caso di strumenti finanziari non quotati il *fair value* è determinato applicando tecniche di valutazione finalizzate alla determinazione del prezzo che lo strumento avrebbe avuto sul mercato alla data di valutazione in un libero scambio motivato da normali considerazioni commerciali. La determinazione del *fair value* è ottenuta attraverso le seguenti tecniche: utilizzo di recenti transazioni di mercato; riferimento al prezzo di strumenti finanziari aventi le medesime caratteristiche di quello oggetto di valutazione; metodi quantitativi (modelli di *pricing* delle opzioni; tecniche di calcolo del valore attuale - *discounted cash flow analysis*; modelli di *pricing* generalmente accettati dal mercato e che sono in grado di fornire stime adeguate dei prezzi praticati in operazioni di mercato). In particolare, per le obbligazioni non quotate si applicano modelli di attualizzazione dei flussi di cassa futuri attesi - utilizzando strutture di tassi di interesse che tengono opportunamente in considerazione il settore di attività di appartenenza dell'emittente e della classe di *rating*, ove disponibile.

In presenza di fondi comuni di investimento, non negoziati in mercati attivi, il *fair value* è determinato in ragione del *Net Asset Value* pubblicato, eventualmente corretto per tenere conto di possibili variazioni di valore intercorrenti fra la data di richiesta di rimborso e la data di rimborso effettiva.

I titoli di capitale non scambiati in un mercato attivo, per i quali il *fair value* non sia determinabile in misura attendibile - secondo le metodologie più diffuse (in primo luogo la *discounted cash flow analysis*) - sono valutati al costo, rettificato per tener conto delle eventuali diminuzioni significative di valore.

Per gli impieghi e la raccolta a vista/a revoca si è assunta una scadenza immediata delle obbligazioni contrattuali e coincidente con la data di bilancio e pertanto il loro *fair value* è approssimato al valore di contabile. Analogamente per gli impieghi a breve si è assunto il valore contabile.

Per gli impieghi a clientela a medio-lungo termine, il *fair value* è ottenuto attraverso tecniche di valutazione attualizzando i residui flussi contrattuali ai tassi di interesse correnti, opportunamente adeguati per tener conto del merito creditizio dei singoli prenditori (rappresentato dalla probabilità di *default* e dalla perdita stimata in caso di *default*).

Per le attività deteriorate il valore di bilancio è ritenuto un'approssimazione del *fair value*.

Per il debito a medio-lungo termine rappresentato da titoli valutati al costo ammortizzato ed oggetto di copertura per il rischio di tasso, il valore di bilancio è adeguato per effetto della copertura al *fair value* attribuibile al rischio coperto attualizzandone i relativi flussi.

Per i contratti derivati negoziati su mercati regolamentati si assume quale *fair value* il prezzo di mercato dell'ultimo giorno di quotazione dell'esercizio.

I contratti derivati *over the counter* sono valutati sulla base di una molteplicità di modelli, in funzione dei fattori di input (tassi di interesse, volatilità, azioni, tassi di cambio, ecc.) che ne influenzano la relativa valutazione e tenuto conto degli aggiustamenti per il rischio di controparte, di terzi o proprio (CVA/DVA).

Il Gruppo non procede al calcolo ed alla rilevazione delle correzioni del *fair value* dei derivati per CVA e DVA qualora siano stati formalizzati e resi operativi accordi di collateralizzazione delle posizioni in derivati che abbiano le seguenti caratteristiche:

- scambio bilaterale della garanzia con elevata frequenza (giornaliera o al massimo infrasettimanale);
- tipo di garanzia rappresentato da contanti o titoli governativi di elevata liquidità e qualità creditizia, soggetti ad adeguato scarto prudenziale;
- assenza di una soglia (cd. threshold) del valore del fair value del derivato al di sotto della quale non è previsto lo scambio di garanzia oppure fissazione di un livello di tale soglia adeguato a consentire una effettiva e significativa mitigazione del rischio di controparte;
- MTA - Minimum Transfer Amount (ossia differenza tra il fair value del contratto ed il valore della garanzia) - al di sotto del quale non si procede all'adeguamento della collateralizzazione delle posizioni, individuato contrattualmente ad un livello che consenta una sostanziale mitigazione del rischio di controparte.

Viceversa, per i derivati non collateralizzati la Banca capogruppo ha sviluppato una metodologia di calcolo del CVA/DVA al fine di aggiustare il calcolo del *fair value* dei derivati in modo tale da tenere conto del rischio di controparte, di terzi o proprio.

Il fair value utilizzato ai fini della valutazione degli strumenti finanziari, sulla base dei criteri sopra descritti, si articola sui seguenti livelli conformemente a quanto previsto dal principio IFRS 13 e in funzione delle caratteristiche e della significatività degli input utilizzati nel processo di valutazione.

#### *Gerarchia del fair value*

La gerarchia del fair value, in base a quanto stabilito dall'IFRS 13, deve essere applicata a tutti gli strumenti finanziari per i quali la valutazione al fair value è rilevata nello stato patrimoniale. A tal riguardo per tali strumenti viene attribuita massima priorità ai prezzi ufficiali disponibili su mercati attivi e priorità più bassa all'utilizzo di input non osservabili, in quanto maggiormente discrezionali. Il fair value, conseguentemente, viene determinato attraverso l'utilizzo di prezzi acquisiti dai mercati finanziari, nel caso di strumenti quotati su mercati attivi, o mediante l'utilizzo, per gli altri strumenti finanziari, di tecniche di valutazione aventi l'obiettivo di stimare il fair value (exit price). I livelli utilizzati per le classificazioni riportate nel seguito delle presenti note illustrative sono i seguenti:

- **"Livello 1"**: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a prezzi di quotazione osservabili su mercati attivi (non rettificati) ai quali si può accedere alla data di valutazione;
- **"Livello 2"**: il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input quotati osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione;

- **“Livello 3”** : il fair value degli strumenti finanziari è determinato in base a input non osservabili per l’attività o per la passività, utilizzando anche di tecniche di valutazione.

Un prezzo quotato in un mercato attivo fornisce la prova più attendibile del fair value e, quando disponibile, deve essere utilizzato senza alcuna rettifica per valutare il fair value.

In assenza di prezzi quotati in mercati attivi gli strumenti finanziari devono essere classificati nei livelli 2 o 3.

La classificazione nel Livello 2 piuttosto che nel Livello 3 è determinata in base all’osservabilità sui mercati degli input significativi utilizzati ai fini della determinazione del fair value.

Gli input di Livello 2 comprendono:

- prezzi quotati per attività o passività simili in mercati attivi;
- prezzi quotati per attività o passività identiche o simili in mercati non attivi;
- dati diversi dai prezzi quotati osservabili per l’attività o passività (per esempio tassi di interesse e curve dei rendimenti osservabili a intervalli comunemente quotati, volatilità implicite e spread creditizi);
- input corroborati dal mercato.

Non sono considerate osservabili tutte le altre variabili impiegate nelle tecniche valutative che non possono essere corroborate sulla base di dati osservabili di mercato.

Qualora il fair value di uno strumento finanziario non sia determinato attraverso il prezzo rilevato in un mercato attivo (“Livello 1”), il complessivo fair value può presentare, al suo interno, Livelli differenti in considerazione dell’impatto generato dagli input osservabili o non osservabili utilizzati nelle valutazioni (per impatto si intende il contributo, in termini di significatività, che ciascun input utilizzato per la valutazione ha rispetto al complessivo fair value dello strumento). Tuttavia il Livello attribuito deve essere unico e per questo riferito al totale del fair value dello strumento nel suo complesso; il Livello unico attribuito riflette così il livello più basso di input con un effetto significativo nella determinazione del fair value complessivo dello strumento.

Affinché dati non osservabili di mercato abbiano un effetto significativo nella determinazione complessiva del fair value dello strumento, il loro complessivo impatto è valutato tale da renderne incerta (ovvero non riscontrabile attraverso dati di mercato) la complessiva valutazione; nei casi in cui il peso dei dati non osservabili sia prevalente rispetto alla complessiva valutazione, il Livello attribuito è “3”.

Tra le principali regole applicate per la determinazione dei Livelli di fair value si segnala che sono ritenuti di “Livello 1” i titoli di debito governativi, i titoli di debito corporate, i titoli di capitale, i fondi aperti, gli strumenti finanziari derivati e le passività finanziarie emesse il cui fair value corrisponde, alla data di valutazione, al prezzo quotato in un mercato attivo.

Sono considerati di “Livello 2”:

- i titoli di debito governativi, i titoli di debito corporate, i titoli di capitale e le passività finanziarie emessi da emittenti di valenza nazionale e internazionale, non quotati su di un mercato attivo e valutati in via prevalente attraverso dati osservabili di mercato;
- i derivati finanziari OTC (Over the counter) conclusi con controparti istituzionali e valutati in via prevalente attraverso dati osservabili di mercato;
- fondi il cui fair value corrisponda al relativo NAV pubblicato con frequenza settimanale e/o mensile, in quanto considerato la stima più attendibile del fair value dello strumento trattandosi del “valore di uscita” (exit value) in caso di dismissione dell’investimento.

Infine, sono classificati di “Livello 3”:

- i titoli di capitale e le passività finanziarie emesse per le quali non esistono, alla data di valutazione, prezzi quotati sui mercati attivi e che sono valutati in via prevalente secondo una tecnica basata su dati non osservabili di mercato;
- i derivati finanziari OTC (Over the counter) conclusi con controparti istituzionali, la cui valutazione avviene sulla base di modelli di pricing del tutto analoghi a quelli utilizzati per le valutazioni di Livello 2 e dai quali si differenziano per il grado di osservabilità dei dati di input utilizzati nelle tecniche di pricing (si fa riferimento principalmente a correlazioni e volatilità implicite);
- gli strumenti finanziari derivati stipulati con la clientela per cui la quota di aggiustamento del fair value che tiene conto del rischio di inadempimento è significativa rispetto al valore complessivo dello strumento finanziario;
- fondi chiusi il cui fair value corrisponda al relativo NAV pubblicato i con frequenza superiore al mese;
- i titoli di capitale classificati nel portafoglio AFS valutati al costo.

Il principio contabile IFRS 13 richiede inoltre, per le attività finanziarie classificate al Livello 3, di fornire un'informazione in merito alla sensibilità dei risultati economici a seguito del cambiamento di uno o più parametri non osservabili utilizzati nelle tecniche di valutazione impiegate nella determinazione del fair value.

Con riferimento al fair value degli immobili ad uso investimento si è proceduto a considerare lo stesso di "Livello 2" quando determinato sulla base input osservabili sul mercato quali ad esempio transazioni avvenute per unità immobiliari comparabili.

### **Modalità di determinazione del costo ammortizzato**

Il costo ammortizzato di una attività o passività finanziaria è il valore a cui è stata misurata alla iscrizione iniziale, al netto dei rimborsi di capitale, accresciuto o diminuito dell'ammortamento complessivo, determinato in applicazione del metodo dell'interesse effettivo, delle differenze tra valore iniziale e quello a scadenza ed al netto di qualsiasi perdita di valore.

Il tasso di interesse effettivo è il tasso che eguaglia il valore attuale di una attività o passività finanziaria al flusso contrattuale dei pagamenti futuri o ricevuti sino alla scadenza o alla successiva data di rideterminazione del tasso.

Per gli strumenti a tasso fisso o a tasso fisso per periodi temporali, i flussi di cassa futuri vengono determinati in base al tasso di interesse noto durante la vita dello strumento.

Per le attività o passività finanziarie a tasso variabile, la determinazione dei flussi di cassa futuri è effettuata sulla base dell'ultimo tasso noto. Ad ogni data di revisione del prezzo, si procede al ricalcolo del piano di ammortamento e del tasso di rendimento effettivo su tutta la vita utile dello strumento finanziario, vale a dire sino alla data di scadenza.

Il costo ammortizzato è applicato per i crediti, le attività finanziarie detenute sino a scadenza, quelle disponibili per la vendita, per i debiti ed i titoli in circolazione.

Le attività e passività finanziarie negoziate a condizioni di mercato sono inizialmente rilevate al loro fair value, che normalmente corrisponde all'ammontare pagato od erogato comprensivo dei costi di transazione e delle commissioni direttamente imputabili.

Sono considerati costi di transazione i costi ed i proventi marginali interni attribuibili al momento di rilevazione iniziale dello strumento e non recuperabili sulla clientela.

Tali componenti accessorie, che devono essere riconducibili alla singola attività o passività, incidono sul rendimento effettivo e rendono il tasso di interesse effettivo diverso dal tasso di interesse contrattuale.

Sono esclusi pertanto i costi ed i proventi riferibili indistintamente a più operazioni e le componenti correlate che possono essere oggetto di rilevazione durante la vita dello strumento finanziario.

Inoltre, non sono considerati nel calcolo del costo ammortizzato i costi che la Banca dovrebbe sostenere indipendentemente dalla operazione, quali i costi amministrativi, di cancelleria, di comunicazione.

### **A.3 – INFORMATIVA SUI TRASFERIMENTI TRA PORTAFOGLI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Il Gruppo non ha operato nell'esercizio in corso e in quelli precedenti alcun trasferimento tra i portafogli degli strumenti finanziari.

Si omette pertanto la compilazione delle Tabelle successive.

### **A.4 – INFORMATIVA SUL FAIR VALUE**

#### **Informativa di natura qualitativa**

Per una disanima delle modalità seguite dal Gruppo per la misurazione del fair value delle attività e passività, ai fini sia delle valutazioni di bilancio, sia dell'informativa da fornire nella Nota Integrativa per talune attività/passività valutate al costo ammortizzato/costo, si rinvia ai paragrafi relativi alle diverse categorie contabili contenuti nella parte "A.1 Parte generali" e, in particolare, al paragrafo "Criteri di determinazione del fair value degli strumenti finanziari" contenuto nella parte A.2 "Parte relativa alle principali voci di bilancio", 18 - "Altre informazioni".

#### **A.4.1 Livelli di fair value 2 e 3: tecniche di valutazione e input utilizzati**

Per le attività e passività valutate al fair value su base ricorrente in bilancio, in assenza di quotazioni su mercati attivi, il Gruppo utilizza metodi di valutazione in linea con le metodologie generalmente accettate e utilizzate dal mercato.

I modelli di valutazione includono tecniche basate sull'attualizzazione dei flussi di cassa futuri e sulla stima della volatilità. Si evidenzia che le uniche poste valutate al fair value in bilancio sono su base ricorrente e sono rappresentate da attività e passività finanziarie.

In particolare, in assenza di quotazioni su mercati attivi, si procede a valutare gli strumenti finanziari con le seguenti modalità:

- Titoli di debito: sono valutati mediante un modello di attualizzazione dei flussi di cassa attesi (Discounted Cash Flow Model), opportunamente corretti per tener conto del rischio di credito dell'emittente. In presenza di titoli strutturati il modello sopra descritto incorpora valutazioni derivanti da modelli di option pricing. Gli input utilizzati sono le curve dei tassi di interesse, i credit spread riferiti all'emittente e parametri di volatilità riferiti al sottostante nel caso di titoli strutturati;
- Titoli di capitale non quotati: In particolare, gli investimenti in strumenti di capitale non quotati in mercati attivi ed il cui *fair value* non può essere determinato in modo attendibile sono mantenuti al costo e svalutati, con imputazione a conto economico, nell'eventualità in cui siano riscontrate perdite di valore durevoli;
- O.I.C.R.: sono generalmente valutati sulla base del NAV - eventualmente aggiustato se non pienamente rappresentativo del *fair value* - messo a disposizione dalla società di gestione;
- Impieghi e raccolta con la clientela: per le poste finanziarie (attive e passive), diverse dai contratti derivati, titoli e strumenti finanziari in *fair value option* (FVO) oggetto di copertura, a vista e/o a revoca, o aventi durate residue uguali o inferiori a 18 mesi, il *fair value* si assume ragionevolmente approssimato dal loro valore contabile;

- Impieghi a clientela a medio-lungo termine: sono valutati attraverso tecniche di valutazione attualizzando i flussi di cassa attesi (*discounted cash flow model*) ai tassi di interesse correnti, opportunamente adeguati per tener conto del merito creditizio dei singoli prenditori, rappresentato dalla "probabilità di insolvenza (*probability of default* - PD)" e dalla "perdita in caso di insolvenza (*loss given default* - LGD)";
- Debito a medio-lungo termine con la clientela: in presenza di titoli per i quali si è optato per l'applicazione della FVO, il fair value è determinato attualizzando i residui flussi contrattuali, utilizzando la curva dei tassi zero coupon ricavata, attraverso il metodo del *bootstrapping*, dalla curva dei tassi di mercato. Nel caso di titoli valutati al costo ammortizzato ed oggetto di copertura per il rischio di tasso, il valore di bilancio è adeguato per effetto della copertura al *fair value* attribuibile al rischio coperto, attualizzandone i relativi flussi;
- Derivati su tassi di interesse: sono tutti contratti su tassi di interesse *over the counter*. Si assume quale *fair value* il *market value* alla data di riferimento. Il market value è rappresentato dal cosiddetto "costo di sostituzione", determinato mediante l'attualizzazione delle differenze, alle date di regolamento previste, fra flussi calcolati ai tassi di contratto e flussi attesi calcolati ai tassi di mercato, oggettivamente determinati, correnti a fine esercizio per pari scadenza residua;
- L'avviamento, come previsto dalla normativa, non è oggetto di ammortamento ma di verifica annuale - c.d. *test di impairment*" - volta ad appurare che lo stesso non sia stato iscritto a bilancio per un importo superiore al suo valore recuperabile. La verifica - condotta nel rispetto dell'applicazione 2.1 - "Impairment e avviamento" per il settore bancario approvata in via definitiva dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) in data 3 marzo 2011 - è effettuata identificando le *Cash Generating Unit* (CGU) relative all'avviamento, determinandone il valore d'uso attraverso la metodologia del *discounted cash flow* (DCF), mediante un modello basato su assunzioni definite dal Management in base ai piani di sviluppo della Banca;
- Gli immobili ad uso investimento, non strumentali, non sono oggetto di ammortamento ma di verifica volta ad appurare che gli stessi non siano stati iscritti a bilancio per un importo superiore al loro valore recuperabile. La verifica è effettuata confrontando il valore contabile con il *fair value* risultante dalle valutazioni fornite da un perito indipendente e determinate sulla base di input osservabili sul mercato. Se il *fair value* quantificato dal perito è inferiore al valore contabile viene rilevata a conto economico una rettifica di valore da deterioramento.

#### **A.4.2 Processi e sensibilità delle valutazioni**

Con riferimento agli strumenti finanziari oggetto di valutazione al *fair value* su base ricorrente classificati nel livello 3 della gerarchia di *fair value*, non viene fornita l'analisi di sensibilità stante la loro natura e comunque la non rilevanza del dato.

Si tratta, prevalentemente di partecipazione di minoranza in entità facenti parte del movimento del Credito Cooperativo e comunque di investimenti in strumenti di capitale non quotati in mercati attivi (cfr. Sez. 4, Parte B della Nota Integrativa); tali strumenti, come già detto, sono mantenuti al costo e svalutati, con imputazione a conto economico, nell'eventualità in cui siano riscontrate perdite di valore durevoli.

#### **A.4.3 Gerarchia del fair value**

Nel corso dell'anno non si sono registrati mutamenti nei criteri di determinazione, sulla base dell'utilizzo di input c.d. osservabili o non osservabili, dei livelli gerarchici del fair value rispetto a quanto operato per il Bilancio dell'esercizio precedente.

Per una disanima delle modalità seguite dal Gruppo per la determinazione dei livelli di fair value delle attività e passività si rinvia al paragrafo "Gerarchia del fair value" contenuto nella parte A.2 "Parte relativa alle principali voci di bilancio", 18 - "Altre informazioni".

#### A.4.4 Altre informazioni

Il Gruppo non gestisce gruppi di attività e passività finanziarie sulla base della propria esposizione netta ai rischi di mercato o al rischio di credito.

#### Informativa di natura quantitativa

#### A.4.5 Gerarchia del fair value

##### A.4.5.1 Attività e passività valutate al fair value su base ricorrente: ripartizione per livelli di fair value

Attività/Passività finanziarie misurate al fair value	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	92	-	-	15	-
2. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-	-
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	795.114	-	20.893	674.307	-	20.438
4. Derivati di copertura	-	-	-	-	265	-
5. Attività materiali	-	-	-	-	-	-
6. Attività immateriali	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>795.114</b>	<b>92</b>	<b>20.893</b>	<b>674.307</b>	<b>280</b>	<b>20.438</b>
1. Passività finanziarie detenute per la negoziazione	-	77	-	-	15	-
2. Passività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-	-
3. Derivati di copertura	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>77</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>-</b>

#### LEGENDA:

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

Tra le attività finanziarie disponibili per la vendita, classificati convenzionalmente nel livello 3, sono compresi:

- titoli di capitale "valutati al costo" riferibili ad interessenze azionarie in società promosse dal Movimento del Credito Cooperativo o strumentali per 19 milioni e 361 mila euro;
- quote di O.I.C.R. per 964 mila euro;
- finanziamenti per 566 mila euro.



**A.4.5.2 Variazioni annue delle attività finanziarie valutate al fair value su base ricorrente (livello 3)**

	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al fair value	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Derivati di copertura	Attività materiali	Attività immateriali
<b>1. Esistenze iniziali</b>	-	-	<b>20.438</b>	-	-	-
<b>2. Aumenti</b>	-	-	<b>1.560</b>	-	-	-
2.1 Acquisti	-	-	750	-	-	-
2.2 Profitti imputati a:						
2.2.1 Conto Economico	-	-	-	-	-	-
- di cui: plusvalenze	-	-	-	-	-	-
2.2.2 Patrimonio netto	X	X	-	-	-	-
2.3 Trasferimenti da altri livelli	-	-	143	-	-	-
2.4 Altre variazioni in aumento	-	-	667	-	-	-
<b>3. Diminuzioni</b>	-	-	<b>1.106</b>	-	-	-
3.1 Vendite	-	-	-	-	-	-
3.2 Rimborsi	-	-	880	-	-	-
3.3 Perdite imputate a:						
3.3.1 Conto Economico	-	-	25	-	-	-
- di cui minusvalenze	-	-	25	-	-	-
3.3.2 Patrimonio netto	X	X	201	-	-	-
3.4 Trasferimenti ad altri livelli	-	-	-	-	-	-
3.5 Altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-	-
<b>4. Rimanenze finali</b>	-	-	<b>20.893</b>	-	-	-

**A.4.5.3 Variazioni annue delle passività finanziarie valutate al fair value (livello 3)**

Nel corso dell'esercizio non ci sono state movimentazioni di passività finanziarie classificate nel livello 3 e pertanto la presente tabella non viene compilata.

**A.4.5.4 Attività e passività non valutate al fair value o valutate al fair value su base non ricorrente: ripartizione per livelli del fair value**

Attività/Passività non misurate al fair value o misurate al fair value su base non ricorrente	31.12.2015			31.12.2014				
	VB	L1	L2	L3	VB	L1	L2	L3
1. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Crediti verso banche	424.692	-	-	424.692	339.858	-	-	339.858
3. Crediti verso clientela	1.148.585	-	-	1.221.945	1.285.273	-	-	1.372.711
4. Attività materiali detenute a scopo di investimento	35.277	-	-	37.938	26.002	-	-	784.794
5. Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione	357	-	-	357	357	-	-	357
<b>Totale</b>	<b>1.608.911</b>	-	-	<b>1.684.932</b>	<b>1.651.490</b>	-	-	<b>2.497.720</b>
1. Debiti verso banche	729.873	-	-	729.873	528.263	-	-	528.263
2. Debiti verso clientela	1.034.894	-	-	1.034.894	947.552	-	-	947.552
3. Titoli in circolazione	568.445	-	568.119	-	748.128	-	749.220	-
4. Passività associate ad attività in via di dismissione	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>2.333.212</b>	-	<b>568.119</b>	<b>1.764.767</b>	<b>2.223.943</b>	-	<b>749.220</b>	<b>1.475.815</b>

**LEGENDA:**

VB= Valore di bilancio

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

**A.5 – INFORMATIVA SUL C.D. "DAY ONE PROFIT/LOSS"**

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo non ha posto in essere operazioni da cui è derivata la contabilizzazione del c.d. "day one profit/loss". Conseguentemente, non viene fornita l'informativa prevista dal principio IFRS 7, par. 28.

## PARTE B - INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

### ATTIVO

#### Sezione 1 - Cassa e disponibilità liquide - voce 10

Formano oggetto di rilevazione nella presente voce le valute aventi corso legale, comprese le banconote e le monete divisionali estere, e i depositi liberi verso la Banca d'Italia.

##### *1.1 Cassa e disponibilità liquide: composizione*

	31.12.2015	31.12.2014
a) Cassa	8.131	8.892
b) Depositi liberi presso Banche Centrali	-	-
<b>Totale</b>	<b>8.131</b>	<b>8.892</b>

La sottovoce "cassa" comprende valute estere per un controvalore pari a 166 mila euro.

## Sezione 2 - Attività finanziarie detenute per la negoziazione - voce 20

Nella presente voce figurano tutte le attività finanziarie (titoli di debito, titoli di capitale, derivati ecc.) detenute per la negoziazione al fine di generare profitti dalle fluttuazioni dei relativi prezzi nel breve termine.

### 2.1 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
<b>A. Attività per cassa</b>						
1. Titoli di debito	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli strutturati	-	-	-	-	-	-
1.2 Altri titoli di debito	-	-	-	-	-	-
2. Titoli di capitale	-	-	-	-	-	-
3. Quote di O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-
4. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-
4.1 Pronti contro termine attivi	-	-	-	-	-	-
4.2 Altri	-	-	-	-	-	-
<b>Totale A</b>	-	-	-	-	-	-
<b>B. Strumenti derivati</b>						
1. Derivati finanziari	-	92	-	-	15	-
1.1 di negoziazione	-	92	-	-	15	-
1.2 connessi con la <i>fair value option</i>	-	-	-	-	-	-
1.3 altri	-	-	-	-	-	-
2. Derivati creditizi	-	-	-	-	-	-
2.1 di negoziazione	-	-	-	-	-	-
2.2 connessi con la <i>fair value option</i>	-	-	-	-	-	-
2.3 altri	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	-	<b>92</b>	-	-	<b>15</b>	-
<b>Totale (A+B)</b>	-	<b>92</b>	-	-	<b>15</b>	-

L'importo di cui alla lettera B) punto 1.1 livello 2 si riferisce a contratti derivati positivi, non derivanti da operazioni di copertura assunte a fini contabili (hedge accounting), ma utilizzati per coperture gestionali (natural hedge) nell'ambito del banking book.

L'importo comprende contratti derivati relativi ad operazioni a termine in valuta contratte dalla Banca capogruppo con la propria clientela. Detti strumenti finanziari sono volti a realizzare operazioni di negoziazione pareggiata, in ragione della corrispondente copertura in essere con le controparti di sistema.

## 2.2 Attività finanziarie detenute per la negoziazione: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>		
<b>1. Titoli di debito</b>	-	-
a) Governi e Banche Centrali	-	-
b) Altri enti pubblici	-	-
c) Banche	-	-
d) Altri emittenti	-	-
<b>2. Titoli di capitale</b>	-	-
a) Banche	-	-
b) Altri emittenti:	-	-
- imprese di assicurazione	-	-
- società finanziarie	-	-
- imprese non finanziarie	-	-
- altri	-	-
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>	-	-
<b>4. Finanziamenti</b>	-	-
a) Governi e Banche Centrali	-	-
b) Altri enti pubblici	-	-
c) Banche	-	-
d) Altri soggetti	-	-
<b>Totale A</b>	-	-
<b>B. Strumenti derivati</b>		
a) Banche		
- fair value	85	15
b) Clientela		
- fair value	7	-
<b>Totale B</b>	<b>92</b>	<b>15</b>
<b>Totale (A+B)</b>	<b>92</b>	<b>15</b>

La distribuzione delle attività finanziarie per comparto economico di appartenenza dei debitori o degli emittenti è stata effettuata secondo i criteri di classificazione previsti dalla Banca d'Italia.

Le operazioni in derivati sopra descritte sono state effettuate assumendo, in qualità di controparte, principalmente gli Istituti Centrali di categoria.

### Sezione 3 - Attività finanziarie valutate al fair value - Voce 30

Il Gruppo non detiene attività finanziarie valutate al fair value e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.

#### Sezione 4 - Attività finanziarie disponibili per la vendita - voce 40

Nella presente voce figurano le attività finanziarie (titoli di debito, titoli di capitale, ecc.) classificate nel portafoglio "disponibile per la vendita".

##### 4.1 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione merceologica

Voci/Valori	31.12.2015			31.12.2014		
	L1	L2	L3	L1	L2	L3
1. Titoli di debito	794.600	-	-	673.780	-	-
1.1 Titoli strutturati	-	-	-	493	-	-
1.2 Altri titoli di debito	794.600	-	-	673.287	-	-
2. Titoli di capitale	-	-	19.363	-	-	18.613
2.1 Valutati al fair value	-	-	-	-	-	-
2.2 Valutati al costo	-	-	19.363	-	-	18.613
3. Quote di O.I.C.R.	514	-	964	527	-	931
4. Finanziamenti	-	-	566	-	-	894
<b>Totale</b>	<b>795.114</b>	<b>-</b>	<b>20.893</b>	<b>674.307</b>	<b>-</b>	<b>20.438</b>

Il portafoglio delle attività finanziarie disponibili per la vendita, complessivamente pari a 816 milioni e 7 mila euro, accoglie:

- la quota parte di portafoglio obbligazionario (banking book) non destinata a finalità di negoziazione;
- le partecipazioni le cui quote di interessenza detenute non risultano riferibili a partecipazioni di controllo, collegamento o controllo congiunto di cui agli IAS 27 e IAS 28.

Alla sottovoce 1.2 "Altri titoli di debito" sono comprese anche attività cedute non cancellate riferite a strumenti finanziari utilizzati per operazioni di pronti contro termine passive con la clientela per euro 261 mila. Sono inoltre inclusi titoli a garanzia per operazioni di finanziamento per 694 milioni e 951 mila euro.

Tra le attività finanziarie di cui alla voce 3 "Quote di O.I.C.R." sono compresi il fondo immobiliare chiuso Securfondo e il fondo mobiliare chiuso BCC Private Equity, che sono stati oggetto di rettifica di valore per complessivi 307 mila euro, iscritta a conto economico nella voce 130 "Rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento di: b) Attività finanziarie disponibili per la vendita".

Nei titoli di capitale di cui alla sottovoce 2.2 "Valutati al costo" sono ricomprese essenzialmente le partecipazioni detenute in società promosse dal movimento del Credito Cooperativo o strumentali, che non rientrano in tale definizione in base ai principi contabili internazionali.

Società partecipata (caratteristiche nominali dei titoli)	Valore nominale	Valore di bilancio	% capitale posseduto	Patrimonio netto società partecipata (*)
Iccrea Holding Spa - Roma	14.939	14.973	1,32	1.302.345
Federazione Lombarda delle Banche di Credito Cooperativo Soc.Coop - Milano	211	211	6,23	38.603
Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Coop - Roma	2	2	0,52	296
Banca popolare Etica Scarl - Padova	105	111	0,21	75.907
Bit Finanziaria per l'Investimento sul Territorio Spa - Parma	480	473	9,60	5.046
Fraternità Sistemi Soc.Coop.Sociale - Ospitaletto (BS)	450	450	4,46	6.486
C.S.M.T. Gestione Scarl - Brescia	28	28	0,84	1.707
S.I.A.B. Consorzio Interaziendale a maggioranza pubblica - Ghedi (BS)	3	3	4,99	121
CGM Finance Soc.Coop.Sociale - Brescia	50	50	2,17	2.438
Visa Europe Limited - Londra (UK)	0	0	-	-
Vitale-Novello-Zane & Co Srl - Brescia	2	57	19,00	19
Banco Desarrollo De Los Pueblos SA - Quito (Ecuador)	1.269	1.010	15,40	13.385
Immobiliare Sociale Bresciana S.C.Sociale Onlus - Brescia	100	100	5,12	5.878
BCC Energia Consorzio del Credito Cooperativo per i servizi energetici - Roma	2	2	0,88	191
GAL Vallecamonica Val di Scalve Scarl - Paspardo (BS)	10	10	11,49	88
Cresco Soc.Coop.Sociale Onlus - Flero (BS)	30	30	12,71	216
CESVE Servizi Informatici Bancari Spa - Padova	168	172	1,34	20.807
AssiCra Veneto Srl - Padova	4	4	0,37	2.348
Mediocredito Trentino - Alto Adige Spa - Trento	37	86	0,06	188.857
Trevefin Spa - Tarzo (TV)	36	38	1,30	2.722
Cassa Centrale Banca Credito Coop del Nord Est Spa - Trento	1	1	-	247.105
Centrale Finanziaria del Nord Esta Spa - Trento	505	505	0,38	140.940
Società Impianti Valtrompia Spa - Collio (BS)	3	-	0,28	492
Consorzio Siabfidi - Ghedi (BS)	0	0	-	208
BCC Retail Scarl - Milano	5	5	0,50	423
Cedacri Spa - Collecchio (PR)	126	970	1,00	99.236
Reindustria Agenzia Cre.Svi. Soc.C.le a r.l. - Cremona	1	2	0,50	417
Morina Srl - Pezzaze (BS)	54	56	17,00	389
Coopmed SA - Bruxelles (Belgio)	50	13	1,67	38
<b>Totale</b>	<b>18.669</b>	<b>19.361</b>		

(\*) in base all'ultimo bilancio approvato

Le sopraelencate quote di partecipazione nel capitale di altre imprese, diverse da quelle di controllo e di collegamento, classificate convenzionalmente nel livello 3, sono state valutate al costo, eventualmente rettificato a fronte dell'accertamento di perdite per riduzioni di valore, e non al fair value, poiché per esse si ritiene possano ricorrere le condizioni previste dal par. AG80 dell'Appendice A allo IAS 39. Per dette partecipazioni non esiste alcun mercato di riferimento e la banca non ha intenzione di cederle.

#### 4.2 Attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione per debitori/emittenti

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Titoli di debito</b>	<b>794.600</b>	<b>673.780</b>
a) Governi e Banche Centrali	794.600	673.287
b) Altri enti pubblici	-	-
c) Banche	-	-
d) Altri emittenti	-	493
<b>2. Titoli di capitale</b>	<b>19.363</b>	<b>18.614</b>
a) Banche	1.209	529
b) Altri emittenti:	18.154	18.085
- imprese di assicurazione	-	-
- società finanziarie	15.590	16.202
- imprese non finanziarie	2.564	1.883
- altri	-	-
<b>3. Quote di O.I.C.R.</b>	<b>1.478</b>	<b>1.458</b>
<b>4. Finanziamenti</b>	<b>566</b>	<b>894</b>
a) Governi e Banche Centrali	-	-
b) Altri enti pubblici	-	-
c) Banche	-	-
d) Altri soggetti	566	894
<b>Totale</b>	<b>816.007</b>	<b>694.746</b>

La distribuzione delle attività finanziarie per comparto economico di appartenenza dei debitori o degli emittenti è stata effettuata secondo i criteri di classificazione previsti dalla Banca d'Italia.

I titoli di debito di cui al punto 1. a) sono costituiti da:

- titoli emessi dallo Stato italiano per 740 milioni e due mila euro
- titoli emessi dallo Stato greco per 54 milioni e 598 mila euro.

I titoli di capitale al punto 2. sono costituiti dalle partecipazioni elencate alla tabella precedente.

La voce "Quote di OICR" di cui al punto 3. è composta da:

- Fondo immobiliare chiuso Securifondo per 514 mila euro
- Fondo mobiliare chiuso BCC Private Equity per 111 mila euro
- Fondo mobiliare chiuso BCC Private Assietta III per 853 mila euro.

I finanziamenti di cui al punto 4. sono costituiti dal contratto assicurativo di capitalizzazione emesso da Axa Assicurazioni Spa.

#### 4.3 Attività finanziarie disponibili per la vendita oggetto di copertura specifica

Alla data di riferimento del bilancio, il Gruppo non detiene attività finanziarie disponibili per la vendita oggetto di copertura specifica e pertanto la presente tabella non viene compilata.

#### Sezione 5 - Attività finanziarie detenute sino alla scadenza - voce 50

Alla data di riferimento del bilancio, il Gruppo non detiene attività finanziarie classificate nella categoria in esame e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.



## Sezione 6 - Crediti verso banche - voce 60

Nella presente voce figurano le attività finanziarie non quotate verso banche classificate nel portafoglio "crediti". Sono inclusi anche i crediti verso Banca d'Italia, diversi dai depositi liberi, tra cui quelli per riserva obbligatoria.

### 6.1 Crediti verso banche: composizione merceologica

Tipologia operazioni/ Valori	Totale 31.12.2015				Totale 31.12.2014			
	VB	FV			VB	FV		
		L1	L2	L3		L1	L2	L3
<b>A. Crediti verso Banche Centrali</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1. Depositi vincolati	-	X	X	X	-	X	X	X
2. Riserva obbligatoria	-	X	X	X	-	X	X	X
3. Pronti contro termine	-	X	X	X	-	X	X	X
4. Altri	-	X	X	X	-	X	X	X
<b>B. Crediti verso banche</b>	<b>424.692</b>	-	-	-	<b>339.859</b>	-	-	-
1. Finanziamenti	414.619				330.794			
1.1 Conti correnti e depositi liberi	402.587	X	X	X	320.169	X	X	X
1.2 Depositi vincolati	11.752	X	X	X	10.395	X	X	X
1.3 Altri finanziamenti:	280	-	-	-	230	-	-	-
- Pronti contro termine attivi	-	X	X	X	-	X	X	X
- Leasing finanziario	-	X	X	X	-	X	X	X
- Altri	280	X	X	X	230	X	X	X
2. Titoli di debito	10.073	-	-	-	9.065	-	-	-
2.1 Titoli strutturati	-	X	X	X	-	X	X	X
2.2 Altri titoli di debito	10.073	X	X	X	9.065	X	X	X
<b>Totale</b>	<b>424.692</b>	-	-	<b>424.692</b>	<b>339.859</b>	-	-	<b>339.858</b>

#### LEGENDA:

VB= Valore di bilancio

FV = Fair Value

L1= Livello 1

L2= Livello 2

L3= Livello 3

I crediti verso banche non sono stati svalutati in quanto ritenuti interamente recuperabili.

Tra i crediti verso banche figurano crediti in valuta estera per un controvalore di 2 milioni e 505 mila euro.

Nei depositi vincolati di cui al punto B.1.2 è compresa la riserva obbligatoria della Banca capogruppo, assolta in via indiretta, pari a 10 milioni e 65 mila euro, detenuta presso ICCREA Banca Spa.

Nella sottovoce B.1.3 "Altri finanziamenti: altri" sono ricompresi:

- per 188 mila euro mutuo concesso alla BCC di Borgo San Giacomo;
- per 92 mila euro finanziamento concesso a Codesarrollo (Ecuador).

Nella sottovoce B.2.2 "Altri titoli di debito" sono presenti i seguenti prestiti subordinati:

- per nominali 1 milione di euro emesso dalla BCC Agro Bresciano;
- per nominali 5 milioni di euro emesso dalla BCC Agro Bresciano;
- per nominali 2 milioni di euro emesso dalla BCC Banca del Territorio Lombardo;
- per nominali 2 milioni di euro emesso dalla BCC Banca della Maremma.

A tal fine si precisa che hanno carattere subordinato le attività il cui diritto al rimborso, nel caso di liquidazione dell'ente emittente o di sua sottoposizione ad altra procedura concorsuale, può essere esercitato da parte del creditore solo dopo quelli degli altri creditori non egualmente subordinati. Nella fattispecie, i prestiti subordinati in questione non sono garantiti dal Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo.

### 6.2 Crediti verso banche oggetto di copertura specifica

Alla data di riferimento del bilancio non sono presenti crediti verso banche oggetto di copertura specifica.

### 6.3 Leasing finanziario

Alla data di bilancio non vi sono crediti verso banche derivanti da operazioni di locazione finanziaria.

## Sezione 7 - Crediti verso clientela - Voce 70

Nella presente voce figurano le attività finanziarie non quotate verso clientela allocate nel portafoglio "crediti".

### 7.1 Crediti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/ Valori	Totale 31.12.2015						Totale 31.12.2014					
	Valore di bilancio			Fair value			Valore di bilancio			Fair value		
	Non deteriorati	Deteriorati		L1	L2	L3	Non deteriorati	Deteriorati		L1	L2	L3
		Acquistati	Altri					Acquistati	Altri			
<b>Finanziamenti</b>	<b>923.215</b>	-	<b>225.319</b>				<b>1.055.673</b>	-	<b>229.549</b>			
1. Conti correnti	138.053	-	42.299	X	X	X	175.360	-	45.480	X	X	X
2. Pronti contro termine attivi	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X
3. Mutui	715.991	-	178.420	X	X	X	805.854	-	180.521	X	X	X
4. Carte di credito, prestiti personali e cessioni del quinto	14.420	-	1.244	X	X	X	15.436	-	1.007	X	X	X
5. Leasing finanziario	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X
6. Factoring	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X
7. Altri finanziamenti	54.751	-	3.356	X	X	X	59.023	-	2.541	X	X	X
<b>Titoli di debito</b>	<b>50</b>	-	-				<b>52</b>	-	-			
8. Titoli strutturati	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X
9. Altri titoli di debito	50	-	-	X	X	X	52	-	-	X	X	X
<b>Totale</b>	<b>923.265</b>	-	<b>225.319</b>	-	-	<b>1.221.945</b>	<b>1.055.725</b>	-	<b>229.549</b>	-	-	<b>1.372.711</b>

I crediti verso clientela sono esposti in bilancio al costo ammortizzato, al netto delle rettifiche di valore derivanti da svalutazioni analitiche e collettive.

Per quanto riguarda i criteri di determinazione del fair value si rimanda alla Parte A - Politiche contabili.

Tra i crediti sono compresi finanziamenti in valuta estera per un controvalore di 1 milione e 282 mila euro.

Nel punto 3. Mutui sono comprese "attività cedute non cancellate" per un importo complessivo pari a 149 milioni e 687 mila euro (172 milioni e 546 mila euro al termine dell'esercizio precedente), di cui per 681 mila euro riferite ad attività deteriorate (169 mila euro al termine dell'esercizio precedente), nell'ambito delle operazioni di cartolarizzazione denominate Credico Finance 4 e Cassa Centrale Securitisation e dell'operazione di auto-cartolarizzazione Dominato Leonense. Tali operazioni, non presentando i requisiti previsti dallo IAS n. 39 per la c.d. derecognition, debbono essere mantenute nell'attivo del bilancio, sono oggetto di illustrazione nella Parte E - Sezione 1 - rischio di credito sottosezione C., ovvero, per l'auto-cartolarizzazione, nella Sezione 3 - rischio di liquidità.

#### Sottovoce 7 "Altri finanziamenti"

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015	31.12.2014
Cessioni di credito pro solvendo	232	481
Rischio di portafoglio	9.662	12.454
Altre sovvenzioni non regolate in conto corrente - altre sovvenzioni	10.988	7.313
Depositi presso Uffici Postali	2.656	2.866
Depositi cauzionali	317	170
Finanziamenti per anticipi	31.479	36.508
Crediti con fondi di terzi in amministrazione	335	443
Contributi in arretrato operazioni a tasso agevolato conto interessi	91	52
Altre operazioni: attività deteriorate non ricondotte a voce propria	2.347	1.276
<b>Totale</b>	<b>58.107</b>	<b>61.564</b>

Non sono presenti crediti verso clientela con vincolo di subordinazione.

I crediti erogati con fondi di terzi in amministrazione sono disciplinati da apposite leggi.

I saldi dei "conti correnti debitori" con la clientela includono le relative operazioni "viaggianti" e "sospese" a loro attribuibili alla fine del periodo in quanto liquide.

La sottovoce 9. "Altri titoli di debito" è costituita da un titolo obbligazionario emesso da Vita Società Editrice classificato nel portafoglio Loans & Receivables.

Le attività deteriorate comprendono le sofferenze, le inadempienze probabili e le esposizioni scadute e/o sconfinanti secondo le definizioni di Banca d'Italia. Il dettaglio di tali esposizioni, nonché quello relativo all'ammontare e alla ripartizione delle rettifiche di valore, viene evidenziato nella Parte E della Nota integrativa - qualità del credito.

### 7.2 Crediti verso clientela: composizione per debitori/emittenti

Tipologia operazioni/ Valori	Totale 31.12.2015			Totale 31.12.2014		
	Non deteriorati	Deteriorati		Non deteriorati	Deteriorati	
		Acquistati	Altri		Acquistati	Altri
<b>1. Titoli di debito:</b>	<b>50</b>	-	-	<b>52</b>	-	-
a) Governi	-	-	-	-	-	-
b) Altri enti pubblici	-	-	-	-	-	-
c) Altri emittenti	50	-	-	52	-	-
- imprese non finanziarie	50	-	-	52	-	-
- imprese finanziarie	-	-	-	-	-	-
- assicurazioni	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-
<b>2. Finanziamenti verso:</b>	<b>923.215</b>	-	<b>225.320</b>	<b>1.055.673</b>	-	<b>229.549</b>
a) Governi	1.640	-	-	1.907	-	-
b) Altri enti pubblici	5.508	-	-	5.445	-	-
c) Altri soggetti	916.067	-	225.320	1.048.321	-	229.549
- imprese non finanziarie	581.061	-	186.698	687.325	-	192.025
- imprese finanziarie	17.602	-	545	13.775	-	437
- assicurazioni	-	-	-	-	-	-
- altri	317.404	-	38.077	347.221	-	37.087
<b>Totale</b>	<b>923.265</b>	-	<b>225.320</b>	<b>1.055.725</b>	-	<b>229.549</b>

La distribuzione delle attività finanziarie per comparto economico di appartenenza dei debitori o degli emittenti è stata effettuata secondo i criteri di classificazione previsti dalla Banca d'Italia.

### 7.3 Crediti verso clientela oggetto di copertura specifica

Alla data di riferimento del bilancio il Gruppo non detiene crediti verso la clientela oggetto di copertura specifica.

### 7.4 Leasing finanziario

Alla data di bilancio non vi sono crediti derivanti da operazioni di locazione finanziaria.

## Sezione 8- Derivati di copertura - voce 80

Nella presente voce figurano i derivati finanziari di copertura che presentano un fair value positivo. Alla data di riferimento del bilancio non vi sono in essere derivati finanziari di copertura.

### 8.1 Derivati di copertura: composizione per tipologia di copertura e per livelli

	FV 31.12.2015			VN 31.12.2015	FV 31.12.2014			VN 31.12.2014
	L1	L2	L3		L1	L2	L3	
<b>A. Derivati finanziari</b>	-	-	-	-	-	265	-	20.000
1) Fair value	-	-	-	-	-	265	-	20.000
2) Flussi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Investimenti esteri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Derivati creditizi</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1) Fair value	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Flussi finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-	-	-	265	-	20.000

LEGENDA:

FV = Fair Value

VN = Valore nozionale

### 8.2 Derivati di copertura: composizione per portafogli coperti e per tipologia di copertura (valore di bilancio)

Alla data di riferimento del bilancio, il Gruppo non detiene derivati finanziari di copertura e pertanto la presente tabella non viene compilata.

## Sezione 9 - Adeguamento di valore delle attività finanziarie oggetto di copertura generica - voce 90

Alla data di riferimento del bilancio non vi sono attività finanziarie oggetto di copertura generica e pertanto la seguente sezione non viene compilata.

## Sezione 10 - Le partecipazioni - voce 100

Nella presente voce figurano le partecipazioni in società controllate in modo congiunto o sottoposte ad influenza notevole, di cui al principio IAS 27 e IAS 28.

### 10.1 Partecipazioni: informazioni sui rapporti partecipativi

	Sede legale	Sede Operativa	Tipo di rapporto	Rapporto di partecipazione		Disponibilità voti %
				Impresa partecipante	Quota %	
<b>B. Imprese sottoposte a influenza notevole</b>						
1. Le Cupole Srl	Manerbio (BS)	Manerbio (BS)	Influenza notevole	CASSA PADANA BCC Società cooperativa	22	
2. Dominato Leonense Sanità Srl	Leno (BS)	Leno (BS)	Influenza notevole	CASSA PADANA BCC Società cooperativa	50	
3. Tavernole Idroelettrica Srl	Tavernole sul Mella (BS)	Tavernole sul Mella (BS)	Influenza notevole	CASSA PADANA BCC Società cooperativa	25	
<b>Totale</b>						

Le partecipazioni detenute sono costituite da titoli non quotati e sono esposte nel bilancio utilizzando come criterio di valutazione il metodo del patrimonio netto risultante dalle ultime situazioni patrimoniali disponibili delle imprese partecipate. La partecipazione Tavernole Idroelettrica Srl è stata acquisita nell'anno per recupero crediti.

### 10.2 Partecipazioni significative: valore di bilancio, fair value e dividendi percepiti

### 10.3 Partecipazioni significative: informazioni contabili

Alla data di riferimento del bilancio il Gruppo non detiene partecipazioni significative.

**10.4 Partecipazioni non significative: informazioni contabili**

Denominazioni	Valore di bilancio delle partecipazioni	Totale attivo	Totale passività	Ricavi totali	Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte	Utile (Perdita) d'esercizio (1)	Altre componenti reddituali al netto delle imposte (2)	Redditività complessiva (3) = (1) + (2)
<b>Imprese controllate in modo congiunto</b>									
<b>Imprese sottoposte a influenza notevole</b>	1.506	1.380	830	2.448	(37)	-	(37)	-	(37)

Nella colonna "Ricavi totali" è indicato l'importo complessivo delle componenti reddituali che presentano segno positivo, al lordo del relativo effetto fiscale.

I dati indicati sono desunti dai bilanci delle imprese partecipate.

### **10.5 Partecipazioni: variazioni annue**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>1.529</b>	<b>1.528</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>8</b>	<b>24</b>
B.1 Acquisti	8	24
B.2 Riprese di valore	-	-
B.3 Rivalutazioni	-	-
B.4 Altre variazioni	-	-
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>31</b>	<b>23</b>
C.1 Vendite	-	-
C.2 Rettifiche di valore	31	23
C.3 Altre variazioni	-	-
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>1.506</b>	<b>1.529</b>
<b>E. Rivalutazioni totali</b>	<b>109</b>	<b>99</b>
<b>F. Rettifiche totali</b>	<b>486</b>	<b>450</b>

Gli acquisti di cui alla voce B.1 si riferiscono alla nuova partecipazione nella società Tavernole Idroelettrica Srl. Le rettifiche di valore di cui alla voce C.2, imputate alla voce 240 del conto economico "Utili (Perdite) delle partecipazioni" si riferiscono ai decrementi di valore rispetto quelli dell'esercizio precedente delle partecipazioni Dominato Leonense Sanità Srl e Le Cupole Srl.

### **10.6 Valutazioni e assunzioni significative per stabilire l'esistenza di controllo congiunto o influenza notevole**

Per dettagli si rinvia alla Sezione 7 della Parte A della presente Nota Integrativa.

### **10.7 Impegni riferiti a partecipazioni in società controllate in modo congiunto**

Alla data di riferimento del bilancio non sono in essere impegni riferibili a partecipazioni in società controllate in modo congiunto.

### **10.8 Impegni riferiti a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole**

Alla data di riferimento del bilancio non sono in essere impegni riferibili a partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole.

### **10.9 Restrizioni significative**

Nulla da segnalare.

### **10.10 Altre informazioni**

Nulla da segnalare.

### **Sezione 11 - Riserve tecniche a carico dei riassicuratori - voce 110**

Alla data di riferimento del bilancio non vi sono riserve tecniche a carico dei riassicuratori.

## Sezione 12 - Attività materiali - voce 120

Nella presente voce figurano le attività materiali (immobili, impianti, macchinari e altre attività materiali) ad uso funzionale disciplinate dallo IAS 16 e gli investimenti immobiliari (terreni e fabbricati) disciplinati dallo IAS 40.

### 12.1 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività valutate al costo

Attività/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>1 Attività di proprietà</b>	<b>65.891</b>	<b>66.966</b>
a) terreni	10.345	10.207
b) fabbricati	48.910	50.234
c) mobili	2.121	2.450
d) impianti elettronici	324	321
e) altre	4.191	3.754
<b>2 Attività acquisite in leasing finanziario</b>	<b>22.397</b>	<b>22.871</b>
a) terreni	5.086	5.086
b) fabbricati	17.231	17.785
c) mobili	-	-
d) impianti elettronici	-	-
e) altre	80	-
<b>Totale</b>	<b>88.288</b>	<b>89.837</b>

La valutazione al costo presunto (deemed cost), in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali, è stata utilizzata per gli immobili di proprietà ad uso strumentale.

Le altre immobilizzazioni materiali sono state valutate al costo come indicato nella parte A della Nota Integrativa.

Alla sottovoce "Terreni" è evidenziato il valore dei terreni oggetto di rappresentazione separata rispetto al valore degli edifici.

In qualità di soggetto locatario, il Gruppo risulta titolare di due contratti di locazione finanziaria immobiliare per due immobili realizzati nel comune di Brescia e nel comune di Leno.

In ottemperanza alle disposizioni contenute nell'art. 10 della L. 19 marzo 1983, n. 72, in allegato alla Nota Integrativa vengono fornite le indicazioni per gli immobili tuttora in Patrimonio e per i quali in passato sono state eseguite rivalutazioni monetarie.



**12.2 Attività materiali detenute a scopo di investimento : composizione delle attività valutate al costo**

Attività/Valori	31.12.2015			31.12.2014				
	Valore di Bilancio	Fair value			Valore di Bilancio	Fair value		
		L1	L2	L3		L1	L2	L3
<b>1. Attività di proprietà</b>	<b>33.902</b>	-	-	<b>36.544</b>	-	-	<b>27.840</b>	
a) terreni	13.989			14.594			11.190	
b) fabbricati	19.913			21.950			16.650	
<b>2. Attività acquisite in leasing finanziario</b>	<b>1.374</b>	-	-	<b>1.394</b>	-	-	-	
a) terreni	250			250			-	
b) fabbricati	1.124			1.144			-	
<b>Totale</b>	<b>35.276</b>	-	-	<b>37.938</b>	-	-	<b>27.840</b>	

La determinazione del fair value degli immobili utile anche ad evidenziare eventuali necessità di impairment, avviene usualmente in base a metodi e principi valutativi di generale accettazione.

Le valutazioni forniteci in base a tale attività confermano la congruità dei valori iscritti in bilancio.

**12.3 Attività materiali ad uso funzionale: composizione delle attività rivalutate**

Non sono presenti attività materiali ad uso funzionale valutate al fair value o rivalutate; pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

**12.4 Attività materiali detenute a scopo di investimento : composizione delle attività valutate al fair value**

Non sono presenti attività materiali detenute a scopo di investimento valutate al fair value o rivalutate; pertanto si omette la compilazione della relativa tabella.

### 12.5 Attività materiali ad uso funzionale: variazioni annue

	Terreni	Fabbricati	Mobili	Impianti elettronici	Altre	Totale
<b>A. Esistenze iniziali lorde</b>	<b>15.293</b>	<b>83.251</b>	<b>11.036</b>	<b>5.364</b>	<b>19.021</b>	<b>133.965</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette	-	(15.233)	(8.586)	(5.043)	(15.268)	(44.130)
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>15.293</b>	<b>68.018</b>	<b>2.450</b>	<b>321</b>	<b>3.753</b>	<b>89.835</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>138</b>	<b>607</b>	<b>179</b>	<b>177</b>	<b>2.088</b>	<b>3.189</b>
B.1 Acquisti	138	551	179	177	1.937	2.982
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	-	56	-	-	-	56
B.3 Riprese di valore	-	-	-	-	-	-
B.4 Variazioni positive di fair value imputate a:	-	-	-	-	-	-
a) patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
b) conto economico	-	-	-	-	-	-
B.5 Differenze positive di cambio	-	-	-	-	-	-
B.6 Trasferimenti da immobili detenuti a scopo di investimento	-	-	-	-	-	-
B.7 Altre variazioni	-	-	-	-	151	151
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>-</b>	<b>2.485</b>	<b>508</b>	<b>174</b>	<b>1.570</b>	<b>4.737</b>
C.1 Vendite	-	-	-	-	210	210
C.2 Ammortamenti	-	2.485	507	166	1.270	4.428
C.3 Rettifiche di valore da deterioramento imputate a:	-	-	-	-	-	-
a) patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
b) conto economico	-	-	-	-	-	-
C.4 Variazioni negative di fair value imputate a:	-	-	-	-	-	-
a) patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
b) conto economico	-	-	-	-	-	-
C.5 Differenze negative di cambio	-	-	-	-	-	-
C.6 Trasferimenti a	-	-	-	-	-	-
a) attività materiali detenute a scopo di investimento	-	-	-	-	-	-
b) attività in via di dismissione	-	-	-	-	-	-
C.7 Altre variazioni	-	-	1	8	90	99
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>15.431</b>	<b>66.140</b>	<b>2.121</b>	<b>324</b>	<b>4.271</b>	<b>88.287</b>
D.1 Riduzioni di valore totali nette	-	17.718	9.077	4.826	12.973	44.594
<b>D.2 Rimanenze finali lorde</b>	<b>15.431</b>	<b>83.858</b>	<b>11.198</b>	<b>5.150</b>	<b>17.244</b>	<b>132.881</b>
E. Valutazione al costo	-	-	-	-	-	-

Alle sottovoci A.1 e D.1 "Riduzioni di valore totali nette" è riportato il totale del fondo ammortamento.

Le "Altre variazioni", di cui alla sottovoce B.7, si riferiscono al bestiame, dell'Azienda Agricola Antoniana Srl, che ha iniziato l'attività produttiva nell'esercizio.

Le "Altre variazioni", di cui alla sottovoce C.7, si riferiscono alle perdite derivanti dalla cessione e/o dismissione di alcuni cespiti ad uso strumentale ed iscritte alla voce 270. "utile (perdite) da cessione di investimenti" del conto economico.

La voce E. "Valutazione al costo" non è valorizzata in quanto la sua compilazione è prevista solo per le attività materiali valutate in bilancio al fair value, non in possesso dal Gruppo.

Tra le altre attività materiali sono ricompresi:

- impianti e attrezzature per 2 milioni e 860 mila euro
- bestiame per 889 mila euro
- impianti di allarme per 363 mila euro
- macchine d'ufficio per 5 mila euro
- automezzi per 154 mila euro.

I fondi di ammortamento raggiungono il seguente grado di copertura dei valori di carico globali delle immobilizzazioni materiali:

Classe di attività	% amm.to 31.12.2015	% amm.to 31.12.2014
Terreni	-	-
Fabbricati	21	18
Mobili	81	78
Impianti elettronici	94	94
Altre	75	80

#### **12.6 Attività materiali detenute a scopo di investimento: variazioni annue**

	Totale	
	Terreni	Fabbricati
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>10.791</b>	<b>15.211</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>3.448</b>	<b>6.219</b>
B.1 Acquisti	3.448	6.126
B.2 Spese per migliorie capitalizzate	-	93
B.3 Variazioni positive di fair value	-	-
B.4 Riprese di valore	-	-
B.5 Differenze di cambio positive	-	-
B.6 Trasferimenti da immobili ad uso funzionale	-	-
B.7 Altre variazioni	-	-
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>-</b>	<b>393</b>
C.1 Vendite	-	-
C.2 Ammortamenti	-	393
C.3 Variazioni negative di fair value	-	-
C.4 Rettifiche di valore da deterioramento	-	-
C.5 Differenze di cambio negative	-	-
C.6 Trasferimenti ad altri portafogli di attività	-	-
a) immobili ad uso funzionale	-	-
b) attività non correnti in via di dismissione	-	-
C.7 Altre variazioni	-	-
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>14.239</b>	<b>21.037</b>
E. Valutazione al fair value	14.844	23.094

Le attività materiali detenute a scopo di investimento sono valutate con il criterio del costo.

#### **12.7 Impegni per acquisto di attività materiali**

Il Gruppo non ha contratto impegni di acquisto su attività materiali.

### Sezione 13 - Attività immateriali voce 130

Nella presente voce figurano le attività immateriali di cui allo IAS 38.

#### 13.1 Attività immateriali: composizione per tipologia di attività

Attività/Valori	31.12.2015		31.12.2014	
	Durata definita	Durata indefinita	Durata definita	Durata indefinita
<b>A.1 Avviamento</b>	X	<b>3.056</b>	X	<b>3.675</b>
A.1.1 di pertinenza del gruppo	X	3.056	X	3.675
A.1.2 di pertinenza dei terzi	X	-	X	-
<b>A.2 Altre attività immateriali</b>	<b>212</b>	<b>-</b>	<b>208</b>	<b>-</b>
A.2.1 Attività valutate al costo:	212	-	208	-
a) Attività immateriali generate internamente	-	-	-	-
b) Altre attività	212	-	208	-
A.2.2 Attività valutate al fair value:	-	-	-	-
a) Attività immateriali generate internamente	-	-	-	-
b) Altre attività	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>212</b>	<b>3.056</b>	<b>208</b>	<b>3.675</b>

Tutte le attività immateriali del Gruppo sono valutate al costo.

Per l'avviamento relativo all'acquisizione degli sportelli bancari di Goito e Gazoldo degli Ippoliti effettuata nel 2003 sono riscontrate perdite di valore rispetto all'esercizio precedente in sede di verifica annuale – c.d. "test di impairment", per l'ammontare di 884 mila euro.

Infatti, secondo i principi contabili internazionali l'avviamento, così come tutti i beni con vita utile indefinita, non è ammortizzabile bensì deve essere soggetto al cosiddetto impairment test (IAS 36). Con questa espressione s'intende un test che deve essere effettuato con cadenza almeno annuale e, in ogni caso, nel momento in cui vi è un'indicazione che il bene possa aver subito una riduzione di valore. In pratica si tratta di confrontare il valore contabile del bene con il suo valore recuperabile in modo da iscrivere in bilancio il bene ad un valore non superiore rispetto a quello recuperabile.

Il test effettuato ha preso come dati di riferimento quelli della redditività prospettica degli sportelli definita dal management in base agli attuali piani di sviluppo del Gruppo. L'orizzonte temporale considerato è di cinque anni, utilizzando percentuali di sviluppo del 2 per cento per la raccolta e per gli impieghi, posti quale obiettivo di crescita patrimoniale, un andamento dei tassi di raccolta e di impiego strettamente correlati con i parametri di indicizzazione e di riferimento prospettati dal mercato per le scadenze prese in esame e connessi alle realtà locali degli sportelli considerati. I flussi così ottenuti, tenuto anche conto delle perdite attese legate alla qualità del credito, sono stati poi attualizzati usando come tasso di riferimento il tasso risk free a scadenza, maggiorato di un premio per il rischio pari all'8 per cento così da definire un tasso di attualizzazione di circa l'7,82 per cento. Il risultato di tale test ha stimato un valore d'uso inferiore rispetto all'esercizio precedente e pertanto si è proceduto ad effettuare la relativa svalutazione.

Le altre attività immateriali a durata definita sono costituite prevalentemente da software aziendale e sono state ammortizzate, pro rata temporis, con il metodo delle quote costanti in ragione della loro vita utile, stimata in cinque anni. I costi per software applicativo acquistato a titolo di licenza d'uso sono ammortizzati pro rata temporis, con il metodo delle quote costanti in ragione della loro vita utile, stimata in tre anni.

Non sono iscritte attività immateriali generate internamente.

### 13.2 Attività immateriali: variazioni annue

	Aviamento	Altre attività immateriali: generate internamente		Altre attività immateriali: altre		Totale
		DEF	INDEF	DEF	INDEF	
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>7.360</b>	-	-	<b>321</b>	-	<b>7.681</b>
A.1 Riduzioni di valore totali nette	3.685	-	-	113	-	<b>3.798</b>
<b>A.2 Esistenze iniziali nette</b>	<b>3.675</b>	-	-	<b>208</b>	-	<b>3.883</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>356</b>	-	-	<b>89</b>	-	<b>445</b>
B.1 Acquisti	-	-	-	89	-	<b>89</b>
B.2 Incrementi di attività immateriali interne	X	-	-	-	-	-
B.3 Riprese di valore	X	-	-	-	-	-
B.4 Variazioni positive di fair value						
- a patrimonio netto	X	-	-	-	-	-
- a conto economico	X	-	-	-	-	-
B.5 Differenze di cambio positive	-	-	-	-	-	-
B.6 Altre variazioni	356	-	-	-	-	<b>356</b>
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>975</b>	-	-	<b>85</b>	-	<b>1.060</b>
C.1 Vendite	-	-	-	-	-	-
C.2 Rettifiche di valore	975	-	-	85	-	<b>1.060</b>
- Ammortamenti	X	-	-	85	-	<b>85</b>
- Svalutazioni:	975	-	-	-	-	<b>975</b>
+ patrimonio netto	X	-	-	-	-	-
+ conto economico	975	-	-	-	-	975
C.3 Variazioni negative di fair value:						
- a patrimonio netto	X	-	-	-	-	-
- a conto economico	X	-	-	-	-	-
C.4 Trasferimenti alle attività non correnti in via di dismissione	-	-	-	-	-	-
C.5 Differenze di cambio negative	-	-	-	-	-	-
C.6 Altre variazioni	-	-	-	-	-	-
<b>D. Rimanenze finali nette</b>	<b>3.056</b>	-	-	<b>212</b>	-	<b>3.268</b>
D.1 Rettifiche di valore totali nette	4.569	-	-	197	-	4.766
<b>E. Rimanenze finali lorde</b>	<b>7.625</b>	-	-	<b>409</b>	-	<b>8.034</b>
F. Valutazione al costo	-	-	-	-	-	-

LEGENDA:

Def = a durata definita

Indef = a durata indefinita

La colonna "Avviamento" si riferisce all'acquisizione degli sportelli bancari di Goito e Gazoldo degli Ippoliti e delle partecipazioni delle società Azienda Agricola Antoniana Srl e Agorà Srl.

Le "Altre attività immateriali" oggetto di descrizione sono state interamente acquistate all'esterno e sono valutate al costo.

Tra le esistenze iniziali delle "Altre attività immateriali" non sono comprese quelle che alla data di chiusura del precedente esercizio risultano completamente ammortizzate.

La sottovoce F. "Valutazione al costo" non è valorizzata in quanto la sua compilazione è prevista solo per le attività immateriali valutate in bilancio al fair value, non in possesso del Gruppo.

### **Avviamento**

	<b>Rimanenza al 31.12.2014</b>	<b>Aumenti</b>	<b>Diminuzioni</b>	<b>Rimanenza al 31.12.2015</b>
Acquisizione Sportelli di Goito e Gazoldo degli Ippoliti	3.675	-	884	2.791
Acquisizione partecipazione Azienda Agricola Antoniana Srl	-	91	91	-
Acquisizione partecipazione Agorà Srl	-	265	-	265
<b>Totale</b>	<b>3.675</b>	<b>356</b>	<b>975</b>	<b>3.056</b>

### **13.3 Altre informazioni**

In base a quanto richiesto dallo IAS 38 paragrafi 122 e 124, si precisa che il Gruppo non ha:

- costituito attività immateriali a garanzia di propri debiti;
- assunto impegni alla data del bilancio per l'acquisto di attività immateriali;
- acquisito attività immateriali per tramite di contratti di locazione finanziaria od operativa;
- acquisito attività immateriali tramite concessione governativa;
- attività immateriali rivalutate iscritte a fair value.

#### Sezione 14 - Le attività fiscali e le passività fiscali - Voce 140 dell'attivo e Voce 80 del passivo

Nella presente voce figurano le attività fiscali (correnti e anticipate) e le passività fiscali (correnti e differite) rilevate, rispettivamente, nella voce 140 dell'attivo e 80 del passivo.

##### 14.1 Attività per imposte anticipate: composizione

Le tipologie di differenze temporanee che hanno portato all'iscrizione di "attività per imposte anticipate" riguardano:

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Attività per imposte anticipate lorde</b>		
Crediti	32.475	29.803
Altri strumenti finanziari	2.269	179
Oneri pluriennali	10	2
Immobilizzazioni materiali	1.577	405
Fondi per rischi e oneri	1.292	1.003
Oneri relativi al personale	178	356
Perdite fiscali	77	-
Altre	788	751
<b>Totale</b>	<b>38.666</b>	<b>32.499</b>

Nella tabella sono dettagliate anche le altre attività per imposte anticipate diverse da quelle su "Crediti". Tali "attività" vengono iscritte in bilancio nella misura in cui esiste la probabilità del loro recupero sulla base della capacità di generare con continuità redditi imponibili positivi. La valutazione della probabilità di recupero delle altre attività per imposte anticipate tradizionali è stata condotta sulla base delle informazioni disponibili rappresentate dalla stima dei redditi imponibili attesi. Per la valorizzazione delle imposte anticipate sono state utilizzate le aliquote in base alla legislazione vigente.

Le attività per imposte anticipate si ritengono interamente recuperabili, tenuto conto delle previsioni di conseguimento di redditi imponibili tassati nei successivi periodi.

##### 14.2 Passività per imposte differite: composizione

Le tipologie di differenze temporanee che hanno portato all'iscrizione di "passività per imposte differite" riguardano:

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Passività per imposte differite</b>		
Avviamenti	463	865
Immobilizzazioni materiali	2.620	540
Strumenti finanziari	164	797
Oneri relativi al personale	5	3
Altre	22	-
<b>Totale</b>	<b>3.274</b>	<b>2.205</b>

Le imposte differite sono rilevate a fronte delle differenze temporanee tra valore contabile di una attività o di una passività e il suo valore fiscale, che saranno recuperate sotto forma di benefici economici che il Gruppo otterrà negli esercizi successivi. Tale rilevazione è stata effettuata in base alla legislazione fiscale vigente.

### Imposte differite non rilevate

Non si è dato luogo alla rilevazione di passività per imposte differite:

-sulle riserve di rivalutazione monetaria in sospensione di imposta;

-sulle riserve di utili costituite con accantonamenti non soggetti ad imposte sul reddito ai sensi dell'art. 12 della L.904/77.

Tenuto conto della indisponibilità delle riserve prevista dalla normativa di settore e dallo statuto sociale, la Banca capogruppo non ha assunto né ritiene di assumere comportamenti idonei ad integrare i presupposti per la loro distribuzione e, di conseguenza, per la rilevazione delle relative passività per imposte differite.

### 14.3 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del conto economico)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>32.262</b>	<b>24.648</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>5.906</b>	<b>12.550</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	5.906	12.550
a) relative a precedenti esercizi	1.350	7
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) riprese di valore	-	-
d) altre	4.556	12.543
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	-	-
2.3 Altri aumenti	-	-
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>1.784</b>	<b>4.936</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	1.557	4.936
a) rigiri	1.557	4.936
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità	-	-
c) mutamento di criteri contabili	-	-
d) altre	-	-
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	227	-
3.3 Altre diminuzioni	-	-
a) trasformazione in crediti d'imposta di cui alla L. 214/2011	-	-
b) altre	-	-
<b>4. Importo finale</b>	<b>36.383</b>	<b>32.262</b>

#### 14.3.1 Variazioni delle imposte anticipate di cui alla L. 214/2011 (in contropartita del conto economico)

	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>29.802</b>	<b>22.869</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.673</b>	<b>11.012</b>
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>-</b>	<b>4.079</b>
3.1 Rigiri	-	4.079
3.2 Trasformazioni in crediti d'imposta	-	-
a) derivante da perdite di esercizio	-	-
b) derivante da perdite fiscali	-	-
3.3 Altre diminuzioni	-	-
<b>4. Importo finale</b>	<b>32.475</b>	<b>29.802</b>

Nella Tabella sono indicate le imposte anticipate e le relative variazioni, computate a fronte delle rettifiche su crediti per svalutazione, per quanto derivante dalla eccedenza rispetto alla quota deducibile nei diversi esercizi di cui all'art. 106 comma 3 Tuir.



#### 14.4 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del conto economico)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>2.053</b>	<b>1.878</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.656</b>	<b>890</b>
2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio	2.656	890
a) relative a precedenti esercizi	1.440	-
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) altre	1.216	890
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	-	-
2.3 Altri aumenti	-	-
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>1.514</b>	<b>715</b>
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio	1.400	715
a) rigiri	1.400	715
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) altre	-	-
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	114	-
3.3 Altre diminuzioni	-	-
<b>4. Importo finale</b>	<b>3.195</b>	<b>2.053</b>

Lo sbilancio delle imposte anticipate e delle imposte differite, al netto degli aumenti per operazioni di acquisizione delle nuove società partecipate, è stato iscritto a conto economico alla voce 290 "imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente", rispettivamente, per 2 milioni e 281 mila euro e per 1 milione e 126 mila euro.

#### 14.5 Variazioni delle imposte anticipate (in contropartita del patrimonio netto)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>238</b>	<b>1.644</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>2.278</b>	<b>238</b>
2.1 Imposte anticipate rilevate nell'esercizio	2.278	238
a) relative a precedenti esercizi	3	-
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) altre	2.275	238
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	-	-
2.3 Altri aumenti	-	-
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>232</b>	<b>1.644</b>
3.1 Imposte anticipate annullate nell'esercizio	232	1.644
a) rigiri	232	1.644
b) svalutazioni per sopravvenuta irrecuperabilità	-	-
c) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
d) altre	-	-
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	-	-
3.3 Altre diminuzioni	-	-
<b>4. Importo finale</b>	<b>2.284</b>	<b>238</b>

#### 14.6 Variazioni delle imposte differite (in contropartita del patrimonio netto)

	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Importo iniziale</b>	<b>153</b>	<b>40</b>
<b>2. Aumenti</b>	<b>80</b>	<b>153</b>
2.1 Imposte differite rilevate nell'esercizio	80	153
a) relative a precedenti esercizi	-	-
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) altre	80	153
2.2 Nuove imposte o incrementi di aliquote fiscali	-	-
2.3 Altri aumenti	-	-
<b>3. Diminuzioni</b>	<b>153</b>	<b>40</b>
3.1 Imposte differite annullate nell'esercizio	153	40
a) rigiri	153	40
b) dovute al mutamento di criteri contabili	-	-
c) altre	-	-
3.2 Riduzioni di aliquote fiscali	-	-
3.3 Altre diminuzioni	-	-
<b>4. Importo finale</b>	<b>80</b>	<b>153</b>

Le imposte anticipate e differite in contropartita del patrimonio netto si riferiscono, rispettivamente, a svalutazioni e rivalutazioni di titoli disponibili per la vendita, e alle perdite e utili attuariali dei fondi del personale.

Dette movimentazioni hanno trovato come contropartita la rispettiva riserva di patrimonio netto.

#### 14.7 Altre informazioni

##### A) Attività per imposte correnti

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per imposte correnti lorde</b>	<b>14.539</b>	<b>11.941</b>
A1. Acconti IRES	8.977	6.998
A2. Acconti IRAP	3.734	2.973
A3. Altri crediti e ritenute	1.828	1.970
<b>B. Compensazione con passività fiscali correnti</b>	<b>(4.743)</b>	<b>(10.083)</b>
<b>C. Attività per imposte correnti nette</b>	<b>9.796</b>	<b>1.858</b>

##### B) Passività per imposte correnti

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Passività per imposte correnti lorde</b>	<b>(4.817)</b>	<b>(12.851)</b>
A1. Debiti tributari IRES	(3.728)	(9.128)
A2. Debiti tributari IRAP	(1.089)	(3.723)
A3. Altri debiti per imposte correnti sul reddito	-	-
<b>B. Compensazione con attività fiscali correnti</b>	<b>4.743</b>	<b>10.083</b>
<b>C. Debiti per imposte correnti nette</b>	<b>(74)</b>	<b>(2.768)</b>

Nella voce "Altri crediti e ritenute" è compreso l'importo di 1 milione e 326 mila euro riferiti a crediti di imposta per i periodi 2007-2011, sorti in virtù del riconoscimento della integrale deduzione ai fini Ires dell'Irap sul costo del lavoro, come da previsioni dell'art. 2 comma 1 quater D.L. 201/2011 conv. L. 214/2011 e successivamente integrato dall'art. 4 comma 12 D.L. 16/2012.

**Sezione 15 - Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione e passività associate - Voce 150 dell'attivo e voce 90 del passivo**

**15.1 Attività non correnti e gruppi di attività in via di dismissione: composizione per tipologia di attività**

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Singole attività</b>		
A.1 Attività finanziarie	-	-
A.2 Partecipazioni	-	-
A.3 Attività materiali	357	357
A.4 Attività immateriali	-	-
A.5 Altre attività non correnti	-	-
<b>Totale A</b>	<b>357</b>	<b>357</b>
di cui valutate al costo	-	-
di cui valutate al fair value livello 1	-	-
di cui valutate al fair value livello 2	-	-
di cui valutate al fair value livello 3	357	357
<b>B. Gruppi di attività (unità operative dismesse)</b>		
B.1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-
B.2. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-
B.3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-
B.4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-
B.5. Crediti verso banche	-	-
B.6 Crediti verso clientela	-	-
B.7 Partecipazioni	-	-
B.8 Attività materiali	-	-
B.9 Attività immateriali	-	-
B.10 Altre attività	-	-
<b>Totale B</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
di cui valutate al costo	-	-
di cui valutate al fair value livello 1	-	-
di cui valutate al fair value livello 2	-	-
di cui valutate al fair value livello 3	-	-
<b>C. Passività associate a singole attività in via di dismissione</b>		
C.1 Debiti	-	-
C.2 Titoli	-	-
C.3 Altre passività	-	-
<b>Totale C</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
di cui valutate al costo	-	-
di cui valutate al fair value livello 1	-	-
di cui valutate al fair value livello 2	-	-
di cui valutate al fair value livello 3	-	-
<b>D. Passività associate a gruppi di attività in via di dismissione</b>		
D.1 Debiti verso banche	-	-
D.2 Debiti verso clientela	-	-
D.3 Titoli in circolazione	-	-
D.4 Passività finanziarie di negoziazione	-	-
D.5 Passività finanziarie valutate al fair value	-	-
D.6 Fondi	-	-
D.7 Altre passività	-	-
<b>Totale D</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
di cui valutate al costo	-	-
di cui valutate al fair value livello 1	-	-
di cui valutate al fair value livello 2	-	-
di cui valutate al fair value livello 3	-	-

La sottovoce A.3 "Attività materiali" riguarda singoli immobili per recupero crediti (IFRS 5) acquisiti a seguito fusione con ex Banca Veneta.

## 15.2 Altre informazioni

Il Gruppo non presenta operazioni previste dal principio IFRS 5 par. 42.

### 15.3 Informazioni sulle partecipazioni in società sottoposte ad influenza notevole non valutate al patrimonio netto

Si precisa che il Gruppo non detiene partecipazioni in via di dismissione in società sottoposte ad influenza notevole non valutate al patrimonio netto e pertanto non si rilevano le informazioni richieste dal paragrafo 37 lett.i) dello IAS 28.

## Sezione 16 - Altre attività - voce 160

Nella presente voce sono iscritte le attività non riconducibili nelle altre voci dell'attivo dello stato patrimoniale.

### 16.1 Altre attività: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
- Crediti tributari verso erario e altri enti impositori	6.636	5.512
- Assegni di c/c tratti su terzi	29	98
- Valori bollati e valori diversi	5	6
- Rettifiche per partite illiquide di portafoglio	7.783	1.218
- Partite viaggianti tra filiali	232	114
- Partite in corso di lavorazione	10.949	13.758
- Ratei attivi non riconducibili a voce propria	87	16
- Risconti attivi non riconducibili a voce propria	1.195	1.324
- Migliorie su beni di terzi	144	280
- Altre	26.346	17.594
<b>Totale</b>	<b>53.406</b>	<b>39.920</b>

Fra le altre attività figura lo sbilancio tra le rettifiche "dare" e le rettifiche "avere" del portafoglio salvo buon fine e al dopo incasso, il cui dettaglio è indicato nell'apposita Tabella delle "Altre informazioni" della parte B della presente Nota Integrativa.

Nella voce "Ratei attivi non riconducibili a voce propria" sono indicati quelli diversi dai ratei che vanno capitalizzati sulle relative attività finanziarie.

Tra i crediti tributari è confluito lo sbilancio fra gli acconti versati e il debito delle seguenti partite fiscali:

Partita fiscale	Acconti	Debito	Sbilancio
imposta di bollo	8.403	3.956	4.447
ritenute c/c e depositi	1.654	1.064	590
<b>Totale</b>	<b>10.057</b>	<b>5.020</b>	<b>5.037</b>

## PASSIVO

### Sezione 1 - Debiti verso banche - voce 10

Nella presente voce figurano i debiti verso banche, qualunque sia la loro forma tecnica diversi da quelli ricondotti nelle voci 30, 40 e 50.

#### 1.1 Debiti verso banche: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Componenti del gruppo	31.12.2015	31.12.2014
<b>1. Debiti verso banche centrali</b>	<b>198.172</b>	<b>190.043</b>
<b>2. Debiti verso banche</b>	<b>531.701</b>	<b>338.219</b>
2.1 Conti correnti e depositi liberi	14.930	10.441
2.2 Depositi vincolati	298	251
2.3 Finanziamenti	516.435	327.527
2.3.1 Pronti contro termine passivi	-	-
2.3.2 Altri	516.435	327.527
2.4 Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali	-	-
2.5 Altri debiti	38	-
<b>Totale</b>	<b>729.873</b>	<b>528.262</b>
Fair value - livello 1	-	-
Fair value - livello 2	-	-
Fair value - livello 3	729.873	528.263
<b>Totale fair value</b>	<b>729.873</b>	<b>528.263</b>

In considerazione della prevalente durata a breve termine dei debiti verso banche il relativo fair value è stato assunto pari al valore di bilancio.

Per maggiori informazioni sui criteri di determinazione del fair value si rimanda alla Parte A - Politiche contabili.

I debiti verso banche centrali sono relativi ai finanziamenti ricevuti dalla Banca Centrale Europea. Tra i debiti verso banche figurano debiti in valuta estera per un controvalore di 799 mila euro.

La sottovoce 2.3.2 "Finanziamenti - Altri" riguarda le operazioni di finanziamento garantite da titoli ("aste BCE") ricevute da Iccrea Banca Spa.

#### 1.2 Dettaglio della voce 10 "Debiti verso banche": debiti subordinati

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti debiti subordinati verso banche.

#### 1.3 Dettaglio della voce 10 "Debiti verso banche": debiti strutturati

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti debiti strutturati verso banche.

#### 1.4 Debiti verso banche oggetto di copertura specifica

Alla data di riferimento del bilancio, non vi sono debiti verso banche oggetto di copertura specifica.

### 1.5 Debiti per leasing finanziario

	31.12.2015	31.12.2014
Debiti per leasing finanziario	13.316	12.993

In qualità di soggetto locatario, il Gruppo risulta titolare di due contratti di locazione finanziaria immobiliare per un immobile realizzato nel comune di Leno.

### Sezione 2 - Debiti verso clientela - Voce 20

Nella presente voce figurano i debiti verso clientela, qualunque sia la loro forma tecnica, diversi da quelli ricondotti nelle voci 30, 40 e 50.

#### 2.1 Debiti verso clientela: composizione merceologica

Tipologia operazioni/Componenti del gruppo	31.12.2015	31.12.2014
1. Conti correnti e depositi liberi	876.975	764.866
2. Depositi vincolati	147.812	171.567
3. Finanziamenti	6.101	6.008
3.1 pronti contro termine passivi	261	329
3.2 altri	5.840	5.679
4. Debiti per impegni di riacquisto di propri strumenti patrimoniali	-	-
5. Altri debiti	4.002	5.111
<b>Totale</b>	<b>1.034.890</b>	<b>947.552</b>
Fair value - livello 1	-	-
Fair value - livello 2	-	-
Fair value - livello 3	1.034.890	947.552
<b>Totale fair value</b>	<b>1.034.890</b>	<b>947.552</b>

Per quanto riguarda i criteri di determinazione del fair value si rimanda alla Parte A - Politiche contabili.

Tra i debiti verso clientela figurano debiti in valuta estera per un controvalore di 1 milione e 973 mila euro.

Le operazioni "pronti contro termine" passive, di cui alla sottovoce 3.1, riguardano esclusivamente le operazioni con obbligo di rivendita a termine, da parte del cessionario, delle attività oggetto della transazione, non avendo il Gruppo posto in essere operazioni che prevedono la facoltà per il cessionario di rivendita a termine.

La sottovoce 3.2 Finanziamenti "Altri" esprime il debito verso la Cassa Depositi e Prestiti per i finanziamenti ricevuti in applicazione della Convenzione ABI-CDP a favore delle P.M.I..

L'importo di 4 milioni e 2 mila euro alla sottovoce 5. "Altri debiti" è dato da:

- 1 milione e 212 mila euro per il debito verso la società veicolo per l'operazione di cartolarizzazione Credico Finance 4 effettuata nel 2005 che non rispetta i requisiti posti dallo las 39 per l'integrale cancellazione dal bilancio;
- 1 milione e 877 mila euro per il debito verso la società veicolo per l'operazione di cartolarizzazione Cassa Centrale Securitisation effettuata nel 2007 che non rispetta i requisiti posti dallo las 39 per l'integrale cancellazione dal bilancio;
- 337 mila euro per Fondi di terzi in amministrazione di enti pubblici;
- 572 mila euro per monte moneta relativo a carte di credito ricaricabili;
- 4 mila euro per depositi cauzionali a favore di terzi.

## 2.2 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela": debiti subordinati

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti debiti subordinati verso clientela.

## 2.3 Dettaglio della voce 20 "Debiti verso clientela": debiti strutturati

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti debiti strutturati verso clientela.

## 2.4 Debiti verso clientela oggetto di copertura specifica

Alla data di riferimento del bilancio, il Gruppo non ha in essere debiti verso clientela oggetto di copertura specifica.

## 2.5 Debiti per leasing finanziario

	31.12.2015	31.12.2014
Debiti per leasing finanziario	5.538	5.148

In qualità di soggetto locatario, il Gruppo risulta titolare di un contratto di locazione finanziaria immobiliare per un immobile realizzato nel comune di Brescia.

## Sezione 3 - Titoli in circolazione - voce 30

Nella presente voce figurano i titoli emessi valutati al costo ammortizzato. Sono ricompresi i titoli che alla data di riferimento del bilancio risultano scaduti ma non ancora rimborsati. E' esclusa la quota dei titoli di debito di propria emissione non ancora collocata presso terzi.

Nella voce sono rappresentati altresì i titoli oggetto di copertura specifica in applicazione della disciplina dell'hedge accounting.

### 3.1 Titoli in circolazione: composizione merceologica

Tipologia titoli/Valori	Totale 31.12.2015				Totale 31.12.2014			
	Valore bilancio	Fair value			Valore bilancio	Fair value		
		L1	L2	L3		L1	L2	L3
<b>A. Titoli</b>								
1. Obbligazioni	560.231	-	559.905	-	734.248	-	735.341	-
1.1 strutturate	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 altre	560.231	-	559.905	-	734.248	-	735.341	-
2. Altri titoli	8.214	-	8.214	-	13.880	-	13.880	-
2.1 strutturati	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 altri	8.214	-	8.214	-	13.880	-	13.880	-
<b>Totale</b>	<b>568.445</b>	-	<b>568.119</b>	-	<b>748.128</b>	-	<b>749.221</b>	-

Per quanto riguarda i criteri di determinazione del fair value si rimanda alla Parte A - Politiche contabili.

Il valore delle obbligazioni emesse è al netto di quelle riacquistate, per un importo nominale di 5 milioni e 929 mila euro.

La sottovoce A.2.2 "Titoli - altri titoli - altri", è relativa ai certificati di deposito emessi.

### 3.2 Dettaglio della voce 30 "Titoli in circolazione": titoli subordinati

	31.12.2015	31.12.2014
Titoli in circolazione: titoli subordinati	1.614	11.593

Hanno carattere subordinato i debiti il cui diritto al rimborso, nel caso di liquidazione dell'ente emittente o di sua sottoposizione ad altra procedura concorsuale, può essere esercitato da parte del creditore solo dopo quelli degli altri creditori non egualmente subordinati. Sono esclusi gli strumenti patrimoniali che, secondo i principi contabili internazionali, hanno caratteristiche di patrimonio netto.

Le passività subordinate emesse dal Gruppo sono le seguenti:

A) 501 mila euro acquisite a seguito della fusione della Banca capogruppo con la ex BCC Camuna e sottoscritte da varie Banche di Credito Cooperativo della provincia di Brescia;

le principali caratteristiche contrattuali sono:

- codice ISIN: IT0004389182

- importo: 3 milioni di euro

- durata e data di scadenza: anni 8 25/07/2008 - 25/07/2016

- tasso di interesse: Euribor 6 mesi aumentato di 25 basis points

- modalità di rimborso: in quote costanti annuali a partire dal 25 luglio 2012 pari ad un quinto del valore nominale

- condizioni di subordinazione: in caso di liquidazione, il prestito sarà rimborsato solo dopo che saranno soddisfatti tutti gli altri creditori non egualmente subordinati.

Il valore di bilancio dei titoli è costituito dalla quota capitale, dal rateo in corso di maturazione alla data di riferimento del bilancio e al netto della quota di 500 mila euro nominali sottoscritta dalla Banca capogruppo prima della fusione con la ex BCC Camuna.

Il prestito obbligazionario, che era computabile nel Patrimonio di vigilanza del Gruppo secondo le modalità previste nella Circolare Banca d'Italia 155/91, ha le caratteristiche per il grandfathering e pertanto risulta computabile nel Tier 2 dei Fondi Propri della Banca capogruppo.

B) 1 milione e 113 mila euro acquisite a seguito della fusione della Banca capogruppo con la ex BCC Valtrompia e sottoscritte da varie Banche di Credito Cooperativo della provincia di Brescia;

le principali caratteristiche contrattuali sono:

- codice ISIN: IT0004558521

- importo: 1 milione e 650 mila euro

- durata e data di scadenza: anni 7 21/12/2009 - 21/12/2016

- tasso di interesse: Euribor 6 mesi aumentato di 30 basis points

- modalità di rimborso: unica soluzione alla scadenza

- condizioni di subordinazione: in caso di liquidazione, le obbligazioni saranno rimborsate solo dopo che saranno soddisfatti tutti gli altri creditori non egualmente subordinati.

Il valore di bilancio dei titoli è costituito dalla quota capitale, dal rateo in corso di maturazione alla data di riferimento del bilancio e al netto della quota di 500 mila euro nominali sottoscritta dalla Banca capogruppo prima della fusione con la ex BCC Valtrompia.

Il prestito obbligazionario, che era computabile nel Patrimonio di vigilanza del Gruppo secondo le modalità previste nella Circolare Banca d'Italia 155/91, risulta computabile nel Tier 2 dei Fondi Propri della Banca capogruppo.



### 3.3 Dettaglio della voce 30 "Titoli in circolazione": titoli oggetto di copertura specifica

Tipologia operazioni/Valori	31.12.2015	31.12.2014
1. Titoli oggetto di copertura specifica del fair value:	-	<b>20.216</b>
a) rischio di tasso di interesse	-	20.216
b) rischio di cambio	-	-
c) più rischi	-	-
2. Titoli oggetto di copertura specifica dei flussi finanziari:	-	-
a) rischio di tasso di interesse	-	-
b) rischio di cambio	-	-
c) altro	-	-
<b>Totale</b>	-	<b>20.216</b>

Alla data di riferimento del bilancio non vi sono titoli in circolazione oggetto di copertura specifica.

### Sezione 4 - Passività finanziarie di negoziazione - voce 40

Formano oggetto di rilevazione nella presente voce le passività finanziarie, qualunque sia la loro forma tecnica, classificate nel portafoglio di negoziazione.

#### 4.1 Passività finanziarie di negoziazione: composizione merceologica

Tipologia operazioni/ Componenti del gruppo	31.12.2015					31.12.2014				
	VN	FV			FV *	VN	FV			FV *
		L1	L2	L3			L1	L2	L3	
<b>A. Passività per cassa</b>										
1. Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Debiti verso clientela	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 Obbligazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1.1 Strutturate	-	-	-	-	X	-	-	-	-	X
3.1.2 Altre obbligazioni	-	-	-	-	X	-	-	-	-	X
3.2 Altri titoli	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2.1 Strutturati	-	-	-	-	X	-	-	-	-	X
3.2.2 Altri	-	-	-	-	X	-	-	-	-	X
<b>Totale A</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Strumenti derivati</b>										
1. Derivati finanziari		-	<b>77</b>	-			-	<b>15</b>	-	
1.1 Di negoziazione	X	-	77	-	X	X	-	15	-	X
1.2 Connessi con la <i>fair value option</i>	X	-	-	-	X	X	-	-	-	X
1.3 Altri	X	-	-	-	X	X	-	-	-	X
2. Derivati creditizi		-	-	-			-	-	-	
2.1 Di negoziazione	X	-	-	-	X	X	-	-	-	X
2.2 Connessi con la <i>fair value option</i>	X	-	-	-	X	X	-	-	-	X
2.3 Altri	X	-	-	-	X	X	-	-	-	X
<b>Totale B</b>		-	<b>77</b>	-			-	<b>15</b>	-	
<b>Totale (A+B)</b>	X	-	<b>77</b>	-	X	X	-	<b>15</b>	-	X

**LEGENDA:**

L1 = Livello 1  
L2 = Livello 2  
L3 = Livello 3

FV = fair value

FV\* = fair value calcolato escludendo le variazioni di valore dovute al cambiamento del merito creditizio dell'emittente rispetto alla data di emissione

VN = valore nominale o nozionale

L'importo di cui al punto B.1.1. "Derivati Finanziari di negoziazione" si riferisce a contratti derivati con valore negativo, non derivanti da operazioni di copertura assunte a fini contabili (hedge accounting), ma utilizzati per coperture gestionali (natural hedge) nell'ambito del banking book, quali operazioni di compravendita titoli e valute per conto della clientela contratte entro la data di chiusura dell'esercizio, ma con regolamento successivo alla stessa.

**4.2 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": passività subordinate**

Alla data di bilancio non vi sono passività finanziarie di negoziazione subordinate.

**4.3 Dettaglio della voce 40 "Passività finanziarie di negoziazione": debiti strutturati**

Alla data di bilancio non vi sono passività finanziarie di negoziazione relative a debiti strutturati.

**Sezione 5 - Passività finanziarie valutate al fair value - voce 50**

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti passività finanziarie valutate al fair value e pertanto la presente Sezione non viene compilata.

**Sezione 6- Derivati di copertura - voce 60**

Nella presente voce figurano i derivati finanziari di copertura che presentano un fair value negativo. Alla data di riferimento del bilancio non sono presenti derivati finanziari di copertura con un fair value negativo e pertanto la presente Sezione non viene compilata.

**Sezione 7- Adeguamento di valore delle passività finanziarie oggetto di copertura generica - Voce 70**

Il Gruppo non ha posto in essere passività oggetto di copertura generica (macrohedging) dal rischio di tasso di interesse. Non si procede, di conseguenza, alla compilazione della presente Sezione.

**Sezione 8- Passività fiscali - Voce 80**

Per quanto riguarda le informazioni relative alle passività fiscali, si rinvia a quanto esposto nella Sezione 14 dell'Attivo.

**Sezione 9- Passività associate ad attività in via di dismissione - Voce 90**

Per quanto riguarda le informazioni relative alle passività associate ad attività in via di dismissione, si rinvia a quanto esposto nella Sezione 15 dell'Attivo.

## Sezione 10 - Altre passività - Voce 100

Nella presente voce sono iscritte le passività non riconducibili nelle altre voci del passivo dello stato patrimoniale.

### 10.1 Altre passività: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
- Importi da versare al fisco	3.389	2.530
- Debiti verso enti previdenziali	1.636	1.583
- Somme a disposizione della clientela	15.646	12.137
- Somme di terzi per depositi cauzionali	748	711
- Altri debiti verso il personale	1.981	2.489
- Partite viaggianti tra filiali	3	23
- Partite in corso di lavorazione	9.795	11.842
- Acconti versati su crediti a scadere	-	1
- Ratei passivi non riconducibili a voce propria	47	196
- Risconti passivi non riconducibili a voce propria	196	181
- Debiti a fronte del deterioramento di crediti di firma	1.009	1.450
- Altre	7.883	7.416
<b>Totale</b>	<b>42.333</b>	<b>40.557</b>

Nell'importo relativo ai "Debiti a fronte di deterioramento di crediti di firma" sono compresi:

- 782 mila euro per rettifiche di valore analitiche su crediti di firma deteriorati;
- 227 mila euro per rettifiche di valore collettive su crediti di firma in bonis.

Tra i debiti verso l'erario è confluito lo sbilancio fra gli acconti versati e il debito delle seguenti partite fiscali:

Partita fiscale	Acconti	Debito	Sbilancio
imposta sostitutiva	90	121	31
iva	14	38	24
<b>Totale</b>	<b>104</b>	<b>159</b>	<b>55</b>

## Sezione 11 - Trattamento di fine rapporto del personale - Voce 110

Nella presente voce figura il Fondo di Trattamento di fine rapporto rilevato con la metodologia prevista dallo IAS 19.

### 11.1 Trattamento di fine rapporto del personale: variazioni annue

	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Esistenze iniziali</b>	<b>5.419</b>	<b>4.995</b>
<b>B. Aumenti</b>	<b>108</b>	<b>898</b>
B.1 Accantonamento dell'esercizio	44	694
B.2 Altre variazioni	64	204
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>410</b>	<b>474</b>
C.1 Liquidazioni effettuate	259	474
C.2 Altre variazioni	151	-
<b>D. Rimanenze finali</b>	<b>5.117</b>	<b>5.419</b>
<b>Totale</b>	<b>5.117</b>	<b>5.419</b>

Alla data di bilancio, il Gruppo si è avvalso della facoltà di rilevare a Patrimonio gli Utili o le Perdite Attuariali che si sono manifestati nell'esercizio, pertanto la Voce D. "Rimanenze finali" del fondo iscritto coincide con il suo Valore Attuariale (Defined Benefit Obligation – DBO).

La sottovoce B.1 "Accantonamento dell'esercizio" è relativa alle altre società partecipate per le quali è stato complessivamente registrato un saldo dare (costo) tra:

- 1) gli interessi passivi netti (Net Interest Cost – NIC), pari a 5 mila euro
- 2) gli (utili) e le perdite attuariali (Actuarial Gains/Losses – AG/L) pari a 9 mila euro
- 3) il costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti (Service Cost – SC) pari a 30 mila euro.

La sottovoce C.2 "Altre variazioni" è relativa alla Banca capogruppo, per la quale è stato complessivamente registrato un saldo avere (ricavo) tra:

- 1) gli interessi passivi netti (Net Interest Cost – NIC), pari a 86 mila euro
- 2) gli (utili) e le perdite attuariali (Actuarial Gains/Losses – AG/L) pari a (237) mila euro.

Gli Utili e le Perdite Attuariali (Actuarial Gains/Losses) sono stati rilevati a "Riserva da valutazione: Utili (Perdite) attuariali su piani a benefici definiti" (cfr. Prospetto Analitico della Redditività Complessiva).

La sottovoce B.2 "Altre variazioni" si riferisce al trattamento di fine rapporto del personale trasferito a seguito acquisizione della partecipazione Salumificio Gandolfi Enea.

## 11.2 Altre informazioni

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>Esistenze iniziali</b>	<b>5.419</b>	<b>4.995</b>
A. Aumenti	199	898
1. Prestazioni di lavoro correnti (Service Cost)	30	9
2. Interessi passivi netti (Net Interest Cost)	91	150
3. Perdite attuariali (Actuarial losses)	14	534
4. Trasferimenti (Transfers in)	64	204
B. Diminuzioni	501	474
1. Benefici pagati	259	474
2. Utili attuariali (Actuarial gains)	242	-
<b>Esistenze Finali</b>	<b>5.117</b>	<b>5.419</b>

### Descrizione delle principali ipotesi attuariali della Banca capogruppo (in %)

Basi tecniche economico - finanziarie	31.12.2015	31.12.2014
Tasso annuo di attualizzazione	2,03	1,49
Tasso annuo di inflazione	1,50 per il 2016	0,60 per il 2015
	1,80 per il 2017	1,20 per il 2016
	1,70 per il 2018	1,50 per il 2017 e 2018
	1,60 per il 2019	2,00 dal 2019 in poi
Tasso annuo incremento TFR	2,00 dal 2020 in poi	
	2,625 per il 2016	1,95 per il 2015
	2,85 per il 2017	2,40 per il 2016
	2,775 per il 2018	2,625 per il 2017 e 2018
Frequenza annua anticipazioni	2,70 per il 2019	3,00 dal 2019 in poi
	3,00 dal 2020 in poi	
Frequenza annua turnover	5,40	5,40
	1,00	1,00

*Basi tecniche demografiche*

<b>Ipotesi demografiche</b>	<b>31.12.2015</b>
Mortalità	Tavola di sopravvivenza RG48
Inabilità	Tavole Inps distinte per età e sesso
Età pensionamento	Raggiungimento requisiti Assicurazione Generale Obbligatoria

Il tasso annuo di attualizzazione utilizzato per la determinazione del valore attuale dell'obbligazione è stato desunto dall'indice Iboxx Corporate AA con duration 10+ rilevato alla data della valutazione. A tal fine si è scelto il rendimento avente durata comparabile alla duration del collettivo di lavoratori oggetto della valutazione. Come richiesto dallo IAS 19, si è provveduto a condurre un'analisi di sensitività dell'obbligazione relativa al trattamento di fine rapporto rispetto alle ipotesi attuariali ritenute più significative, finalizzata a mostrare di quanto varierebbe la passività di bilancio in relazione alle oscillazioni ragionevolmente possibili di ciascuna di tale ipotesi attuariale. In particolare, nella seguente tabella viene fornita evidenza della variazione del fondo di trattamento di fine rapporto, nell'ipotesi di aumentare o diminuire il tasso di attualizzazione o di inflazione di 25 punti nonché di ipotizzare un maggiore tasso di turnover, pari all'1 per cento, rispetto ai parametri effettivamente utilizzati.

<b>Analisi di sensitività dei principali parametri valutativi</b>	<b>CASSA PADANA BCC</b>	<b>LOB SOFTWARE</b>	<b>AZIENDA AGRICOLA ANTONIANA</b>	<b>SALUMIFICIO GANDOLFI ENEA</b>	<b>Totale 31.12.2015</b>
DBO con tasso di turnover +1%	4.714	111	162	162	5.149
DBO con tasso di turnover -1%	4.736	112	163	163	5.174
DBO con tasso di inflazione +0,25%	4.783	114	164	165	5.226
DBO con tasso di inflazione -0,25%	4.666	109	161	160	5.096
DBO con tasso di attualizzazione +0,25%	4.631	108	160	160	5.059
DBO con tasso di attualizzazione -0,25%	4.820	115	165	165	5.265

<b>Service Cost e Duration</b>	<b>CASSA PADANA BCC</b>	<b>LOB SOFTWARE</b>	<b>AZIENDA AGRICOLA ANTONIANA</b>	<b>SALUMIFICIO GANDOLFI ENEA</b>
Service Cost 2015	-	6	18	16
Duration del piano	9	12	8	9

Fermo restando quanto sopra rappresentato, il Fondo di trattamento di fine rapporto calcolato ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, non devoluto ai fondi pensione esterni o al fondo di Tesoreria Inps, ammonta a 4 milioni e 936 mila euro e risulta essere stato movimentato nell'esercizio come di seguito:

	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Fondo iniziale	5.025	5.225
Variazioni in aumento	170	274
Variazioni in diminuzione	259	474
Fondo finale	4.936	5.025

Nel corso dell'esercizio sono state destinate al fondo di previdenza di categoria quote di trattamento di fine rapporto per 996 mila euro.

Inoltre, sono state rilevate quote di trattamento di fine rapporto destinate al conto di Tesoreria INPS pari a 454 mila euro.

## Sezione 12 - Fondi per rischi e oneri - voce 120

Nella presente voce figurano le passività relative agli "Altri benefici a lungo termine", riconosciuti contrattualmente al personale in servizio, ai sensi dello IAS 19 e le obbligazioni in essere, per le quali si ritiene probabile un esborso futuro di risorse ai sensi dello IAS 37.

### 12.1 Fondi per rischi e oneri: composizione

Voci/Componenti	31.12.2015	31.12.2014
1 Fondi di quiescenza aziendali	-	-
2. Altri fondi per rischi ed oneri	4.179	3.005
2.1 Controversie legali	1.938	1.585
2.2 Oneri per il personale	787	797
2.3 Altri	1.454	623
<b>Totale</b>	<b>4.179</b>	<b>3.005</b>

### 12.2 Fondi per rischi e oneri: variazioni annue

Voci/Componenti	Totale	
	Fondi di quiescenza	Altri fondi
<b>A. Esistenze iniziali</b>	-	<b>3.005</b>
<b>B. Aumenti</b>	-	<b>2.821</b>
B.1 Accantonamento dell'esercizio	-	1.875
B.2 Variazioni dovute al passare del tempo	-	-
B.3 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	-	-
B.4 Altre variazioni	-	946
<b>C. Diminuzioni</b>	-	<b>1.647</b>
C.1 Utilizzo nell'esercizio	-	1.059
C.2 Variazioni dovute a modifiche del tasso di sconto	-	-
C.3 Altre variazioni	-	588
<b>D. Rimanenze finali</b>	-	<b>4.179</b>

La sottovoce B.1 "Accantonamento dell'esercizio" accoglie l'incremento del debito futuro stimato, relativo sia a fondi già esistenti che costituiti nell'esercizio:

- fondo spese amministrative per 250 mila euro;
- contributo ai Sistemi di Garanzia dei Depositanti (DGS) per 557 mila euro;
- fondo controversie legali per 1 milione e 22 mila euro;
- fondo premi di fedeltà del personale dipendente per 45 mila euro.

La sottovoce B.4 "Altre variazioni in aumento" accoglie:

- la quota parte dell'utile del precedente esercizio destinata ad accantonamento al fondo per beneficenza e mutualità per 500 mila euro;
- le quote del fondo ristorno per somme non liquidate ai Soci della Banca capogruppo per 166 mila euro.

La sottovoce C.1 "Utilizzo nell'esercizio" si riferisce ai pagamenti effettuati.

La sottovoce C.3 "Altre variazioni in diminuzione" accoglie:

- i decrementi del fondo per beneficenza e mutualità a fronte delle specifiche destinazioni per 304 mila euro;
- l'eccedenza del fondo impegni per riacquisto obbligazioni ex Banca Veneta per 87 mila euro;
- l'eccedenza del fondo controversie legali per 197 mila euro.

### **12.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti**

Il Gruppo non ha iscritto nel Bilancio fondi della specie.

### **12.4 Fondi per rischi ed oneri - altri fondi**

La voce "Altri fondi per rischi e oneri" è costituita da:

**Controversie legali**, per 1 milione e 938 mila euro. Il "Fondo oneri futuri per controversie legali" tutela da probabili esiti negativi derivanti dalle cause passive e dai reclami in corso. In dettaglio accoglie accantonamenti a fronte di:

- perdite presunte sulle cause passive legali per 1 milione e 837 mila euro;
- azioni revocatorie per 101 mila euro.

La natura delle cause passive legali è ampia e diversificata. Infatti, pur avendo in comune, in linea di massima, una domanda di tipo risarcitorio nei confronti della Banca capogruppo, esse traggono origine da eventi anche molto diversi fra loro. In via esemplificativa, le più ricorrenti cause sono relative alla contestazione sugli interessi (ad esempio anatocismo). I tempi di svolgimento dei giudizi sono difficilmente prevedibili. Riguardo all'ammontare degli esborsi prevedibili, l'ipotesi formulata per i giudizi con esito di soccombenza probabile si riferisce al complessivo esborso stimato. Si precisa, anche in relazione a quanto prima specificato, che sia gli importi che il momento di prevedibile esborso di ogni singola controversia, deve necessariamente considerarsi indicativo, in quanto, specialmente per i giudizi di natura risarcitoria, è assai ampia la discrezionalità del giudice nella valutazione del danno.

#### **REVOCATORIE**

Le cause di revocatoria sono promosse per ottenere, con riferimento ai periodi antecedenti l'assoggettamento del cliente alla procedura concorsuale, la condanna alla restituzione di somme accreditate sul conto corrente ovvero la dichiarazione di inefficacia di garanzie acquisite. In relazione alle ipotesi di soccombenza si provvede, all'avverarsi di eventi sfavorevoli che inducano a pronosticare attendibili previsioni di esito negativo, ad effettuare accantonamenti in misura pari all'ammontare dell'esborso atteso.

Non sono previsti indennizzi.

**Oneri per il personale**, per 787 mila euro. L'importo esposto nella sottovoce 2.2 "oneri per il personale" della Tabella 12.1, si riferisce ai premi di fedeltà relativi all'onere finanziario, determinato in base a valutazione attuariale, che la Banca capogruppo dovrà sostenere, negli anni futuri, in favore del personale dipendente in relazione all'anzianità di servizio. La quota di competenza dell'esercizio è ricondotta nel conto economico tra le spese del personale.

Dal punto di vista operativo, l'applicazione del Metodo della Proiezione Unitaria del Credito ha richiesto anche l'adozione di ipotesi demografiche ed economico-finanziarie definite analiticamente su ciascun dipendente.

Tale somma è composta come da seguente tabella:

Voci/Valori	31.12.2015	31.12.2014
<b>Esistenze iniziali</b>	<b>797</b>	<b>595</b>
A. Aumenti	78	226
1. Valore attuariale (Current service cost)	64	47
2. Onere finanziario figurativo (Interest cost)	14	18
3. Perdite attuariali (Actuarial losses)	-	161
4. Trasferimenti (Transfers in)	-	-
B. Diminuzioni	88	24
1. Benefici pagati	56	24
2. Utili attuariali (Actuarial gains)	32	-
<b>Esistenze Finali</b>	<b>787</b>	<b>797</b>

**Altri - Fondo beneficenza e mutualità**, per 648 mila euro. Nell'ambito degli altri fondi è compreso il fondo di beneficenza e mutualità che trae origine dallo statuto sociale (art. 50) della Banca capogruppo. Lo stanziamento viene annualmente determinato, in sede di destinazione di utili, dall'Assemblea dei soci; il relativo utilizzo viene deciso dal Consiglio di Amministrazione.

Il fondo non è stato attualizzato in quanto il suo utilizzo è previsto nel corso dell'anno successivo.

**Altri - Fondo spese amministrative**, per 807 mila euro. Il fondo è stato costituito per fronteggiare spese amministrative di natura determinata delle quali tuttavia, alla data del bilancio, non è determinato l'ammontare. Il fondo non è stato attualizzato in quanto il suo utilizzo è previsto nel corso dell'anno successivo.

#### **Passività potenziali**

Non esistono alla data di chiusura dell'esercizio passività potenziali, per le quali non è probabile un esborso finanziario.

#### **Sezione 13 - Riserve tecniche - voce 130**

Alla data di riferimento del bilancio, non sono presenti riserve tecniche e, pertanto, la presente Sezione non viene compilata.

#### **Sezione 14 - Azioni rimborsabili - voce 150**

Il Gruppo non ha emesso azioni rimborsabili.



## Sezione 15 - Patrimonio del gruppo - voci 140, 160, 170, 180, 190, 200 e 220

Nella Sezione è illustrata la composizione dei conti relativi al capitale e alle riserve.

### 15.1 "Capitale" e "Azioni proprie": composizione

La Banca capogruppo ha emesso esclusivamente azioni ordinarie in ragione del capitale sociale sottoscritto pari a 19 milioni e 159 mila euro. Non vi sono azioni sottoscritte e non ancora liberate.

Non vi sono azioni proprie riacquistate.

### 15.2 Capitale - numero azioni della capogruppo: variazioni annue

Voci/Tipologie	Ordinarie	Altre
<b>A. Azioni esistenti all'inizio dell'esercizio</b>	<b>731.495</b>	-
- interamente liberate	731.495	-
- non interamente liberate	-	-
A.1 Azioni proprie (-)	2.699	-
<b>A.2 Azioni in circolazione: esistenze iniziali</b>	<b>728.796</b>	-
<b>B. Aumenti</b>	<b>45.875</b>	-
B.1 Nuove emissioni	2.853	-
- a pagamento:	2.853	-
- operazioni di aggregazioni di imprese	-	-
- conversione di obbligazioni	-	-
- esercizio di warrant	-	-
- altre	2.853	-
- a titolo gratuito:	-	-
- a favore dei dipendenti	-	-
- a favore degli amministratori	-	-
- altre	-	-
B.2 Vendita di azioni proprie	2.699	-
B.3 Altre variazioni	40.323	-
<b>C. Diminuzioni</b>	<b>32.640</b>	-
C.1 Annullamento	-	-
C.2 Acquisto di azioni proprie	-	-
C.3 Operazioni di cessione di imprese	-	-
C.4 Altre variazioni	32.640	-
<b>D. Azioni in circolazione: rimanenze finali</b>	<b>742.031</b>	-
D.1 Azioni proprie (+)	-	-
D.2 Azioni esistenti alla fine dell'esercizio	742.031	-
- interamente liberate	742.031	-
- non interamente liberate	-	-

Le informazioni si riferiscono al numero di azioni movimentate nel corso dell'esercizio.

Il valore nominale della singola azione espresso al centesimo di euro è pari a 25,82 euro.

Nella sottovoce B.3 "Aumenti - Altre variazioni" è relativa al numero di azioni assegnate a seguito del ritorno utili e destinati a capitale sociale.

Nella sottovoce C.4 "Diminuzioni - Altre variazioni" sono riportate le azioni rimborsate.

### 15.3 Capitale: altre informazioni

Variazioni della compagine sociale della Banca capogruppo

	Valori
Numero soci al 31.12.2014	11.067
Numero soci: ingressi	116
Numero soci: uscite	346
<b>Numero soci al 31.12.2015</b>	<b>10.837</b>

### 15.4 Riserve di utili: altre informazioni

Le riserve di utili sono costituite da:

	31.12.2015	31.12.2014
Riserva Legale	193.382	186.805
- di cui riserva costi di fusione BCC Camuna	(38)	(38)
- di cui riserva costi di fusione Banca Veneta	(10)	(10)
- di cui riserva costi di fusione BCC Valtrompia	(11)	(11)
- di cui riserve connesse agli effetti della transizione ai principi contabili internazionali las/lfrs	(10.609)	(10.736)
Riserva Straordinaria	146	123
Riserva azioni proprie	1.000	1.000
Riserva da Fusione L. 218/90	285	285
Fondo ristorno utili	94	51
<b>Totale</b>	<b>194.907</b>	<b>188.264</b>

La normativa di settore di cui all'art. 37 del D.Lgs. 385/93 e l'art.50 dello Statuto della Banca capogruppo prevedono la costituzione obbligatoria della riserva legale.

Essa risulta destinataria di almeno il 70 per cento degli utili netti annuali.

La riserva legale risulta indivisibile e indisponibile per la Banca capogruppo, ad eccezione dell'utilizzo per la copertura di perdite di esercizio, al pari delle altre riserve di utili iscritte nel Patrimonio, in ragione dei vincoli di legge e di Statuto.

Le riserve per costi di fusione BCC Camuna, Banca Veneta e BCC Valtrompia sono date dai costi sostenuti, rispettivamente nel 2010, 2011 e 2012, per la fusione per incorporazione delle tre banche in Cassa Padana.

In ottemperanza all'articolo 2427, n. 7-bis, del codice civile, si riporta di seguito il dettaglio della composizione del patrimonio netto del Gruppo, esclusa la perdita di esercizio (pari a 536 mila euro), le azioni proprie (pari a 40 mila euro), la riserva negativa da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita (pari a 4 milioni e 352 mila euro), le altre riserve non di utili (pari a 14 milioni e 786 mila euro), la riserva negativa relativa ai piani a benefici definiti - trattamento di fine rapporto (pari a 617 mila euro) e il patrimonio di pertinenza di terzi (pari a -15 mila euro) con l'evidenziazione dell'origine e del grado di disponibilità e distribuibilità delle diverse poste.

Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Utilizzi effettuati nei tre precedenti esercizi	
			per copertura perdite	per altre ragioni
			importo	
<b>Capitale sociale:</b>	19.159	per copertura perdite e per rimborso del valore nominale delle azioni	-	3.294
<b>Riserve di capitale:</b>				
<i>Riserva da sovrapprezzo azioni</i>	1.634	per copertura perdite e per rimborso del sovrapprezzo versato	777	150
<b>Altre riserve:</b>				
<i>Riserva legale</i>	193.382	per copertura perdite	-	non ammessi in quanto indivisibile
<i>Riserve di rivalutazione monetaria</i>	14.882	per copertura perdite	706	non ammessi in quanto indivisibile
<i>Altre riserve:</i>				
- di cui Banca capogruppo	1.379	per copertura perdite	-	non ammessi in quanto indivisibile
- di cui altre società	146	per copertura perdite	-	-
<b>Totale</b>	<b>230.582</b>		<b>1.483</b>	<b>3.444</b>

### 15.5 Altre informazioni

Non sussistono altre informazioni su strumenti rappresentativi di patrimonio netto diversi dal capitale e dalle riserve.

### Sezione 16 - Patrimonio di pertinenza di terzi - Voce 210

La tabella che segue evidenzia la composizione del patrimonio di terzi al 31 dicembre 2015, relativo alla società Salumificio Gandolfi Enea Srl, acquisita nell'anno.

#### 16.1 Dettaglio della voce 210 "patrimonio di pertinenza di terzi"

Denominazione Imprese	31.12.2015	31.12.2014
Partecipazioni in società consolidate con interessenze di terzi significative	-	-
Altre partecipazioni	(15)	-
<b>Totale</b>	<b>(15)</b>	<b>-</b>

#### 16.2 Strumenti di capitale: composizione e variazione annue

Non vi sono strumenti di capitale.

## ALTRE INFORMAZIONI

### 1. Garanzie rilasciate e impegni

Operazioni	Importo 31.12.2015	Importo 31.12.2014
1) Garanzie rilasciate di natura finanziaria	<b>21.128</b>	<b>25.523</b>
a) Banche	7.855	7.685
b) Clientela	13.273	17.838
2) Garanzie rilasciate di natura commerciale	<b>23.117</b>	<b>27.616</b>
a) Banche	-	-
b) Clientela	23.117	27.616
3) Impegni irrevocabili a erogare fondi	<b>10.961</b>	<b>10.558</b>
a) Banche	-	-
i) a utilizzo certo	-	-
ii) a utilizzo incerto	-	-
b) Clientela	<b>10.961</b>	<b>10.558</b>
i) a utilizzo certo	45	117
ii) a utilizzo incerto	10.916	10.441
4) Impegni sottostanti ai derivati su crediti: vendite di protezione	-	-
5) Attività costituite in garanzia di obbligazioni di terzi	-	-
6) Altri impegni	-	-
<b>Totale</b>	<b>55.206</b>	<b>63.697</b>

Tra le garanzie rilasciate di natura commerciale sono compresi i crediti di firma per garanzie personali che assistono specifiche transazioni commerciali o la buona esecuzione di contratti.

Tra quelle di natura finanziaria sono comprese le garanzie personali che assistono il regolare assolvimento del servizio del debito da parte del soggetto ordinante.

Il punto 1.a) "Garanzie rilasciate di natura finanziaria - Banche" comprende:

- impegni verso il Fondo di Garanzia dei Depositanti del Credito Cooperativo per 7 milioni e 166 mila euro;
- impegni verso il Fondo di Garanzia degli Obbligazionisti del Credito Cooperativo per 519 mila euro.

Il punto 3 "Impegni irrevocabili a erogare fondi" comprende:

b) clientela - a utilizzo certo

- acquisti (a pronti e a termine) di titoli non ancora regolati, per 54 mila euro.

b) clientela - a utilizzo incerto

- margini utilizzabili su linee di credito irrevocabili concesse per 6 milioni e 987 mila euro;
- impegni sottoscrizione Fondo chiuso BCC Private Equity per 108 mila euro;
- impegni sottoscrizione Fondo Dominato Leonense per 2 milioni e 782 mila euro;
- impegni sottoscrizione Fondo chiuso Assietta Private Equity per 1 milione e 40 mila euro.

## 2. Attività costituite a garanzia di proprie passività e impegni

Portafogli	Importo 31.12.2015	Importo 31.12.2014
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-
2. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	695.212	366.837
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-
5. Crediti verso banche	-	-
6. Crediti verso clientela	-	-
7. Attività materiali	-	-

In particolare nelle voci sono stati iscritti i valori dei titoli costituiti a fronte di operazioni di pronti contro termine passive effettuate con titoli dell'attivo per 261 mila euro e i valori dei titoli costituiti a garanzia dei finanziamenti "aste BCE" ICCREA per 694 milioni e 951 mila euro.

Si evidenzia che, oltre a quanto indicato in tabella, il rifinanziamento presso la Banca Centrale Europea è stato garantito anche dal titolo Senior (al 31.12.2015 pari a 107 milioni e 939 mila euro) sottoscritto a seguito dell'auto-cartolarizzazione perfezionata nel corso dell'esercizio 2014.

## 3. Informazioni sul leasing operativo

Il Gruppo non ha in essere operazioni di leasing operativo alla data di chiusura dell'esercizio.

## 4. Composizione degli investimenti a fronte delle polizze unit-linked e index-linked

Il Gruppo non ha in essere polizze unit-linked e index-linked.

## 5. Gestione e intermediazione per conto terzi

Tipologia servizi	Importo
<b>1. Esecuzione di ordini per conto della clientela</b>	-
a) acquisti	-
1. regolati	-
2. non regolati	-
b) vendite	-
1. regolate	-
2. non regolate	-
<b>2. Gestioni di portafogli</b>	<b>51.051</b>
a) individuali	51.051
b) collettive	-
<b>3. Custodia e amministrazione di titoli</b>	<b>2.824.894</b>
a) titoli di terzi in deposito: connessi con lo svolgimento di banca depositaria (escluse le gestioni di portafogli)	-
1. titoli emessi dalle società incluse nel consolidamento	-
2. altri titoli	-
b) altri titoli di terzi in deposito (escluse gestioni di portafogli): altri	961.898
1. titoli emessi dalle società incluse nel consolidamento	555.206
2. altri titoli	406.692
c) titoli di terzi depositati presso terzi	956.326
d) titoli di proprietà depositati presso terzi	906.670
<b>4. Altre operazioni</b>	<b>517.876</b>

Il Gruppo non ha eseguito ordini per conto della clientela.

Per quanto attiene alle gestioni patrimoniali di cui al punto 2., si evidenzia quanto segue:

- gli importi sono riferiti al valore del patrimonio gestito a fine esercizio, a valori di mercato;
- gli importi sono riferiti alla sola componente delle gestioni costituita dai titoli e non a quella rappresentata dalla liquidità (c/c e depositi) che si è attestata nel presente esercizio a 2 milioni e 863 mila euro e in quello precedente a 1 milione e 730 mila euro.

Gli importi del punto 3. si riferiscono al valore nominale dei titoli.

La sottovoce b) comprende anche titoli in deposito a garanzia per 28 milioni e 24 mila euro.

Le altre operazioni di cui al punto 4. comprendono:

	Importo
1. Attività di ricezione e trasmissione di ordini:	302.451
a) acquisti	157.957
b) vendite	144.494
2. Attività di collocamento e offerta di servizi di terzi:	215.383
a) gestioni patrimoniali	-
b) prodotti assicurativi a contenuto finanziario	-
c) prodotti assicurativi a contenuto previdenziale	12.068
d) altre quote di Oicr	203.315
3. Altre operazioni	-
<b>Totale</b>	<b>517.834</b>

Gli importi, di cui al punto 1, si riferiscono ai dati di flusso dell'esercizio relativi alle operazioni di raccolta e trasmissione ordini per conto della clientela.

Gli importi di cui al punto 2, si riferiscono invece alle consistenze di fine esercizio dei prodotti collocati. Le gestioni patrimoniali e gli OICR sono esposti al valore corrente; i prodotti assicurativi sono invece esposti al valore di sottoscrizione.

#### ***6. Attività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi quadro di compensazione o ad accordi similari***

#### ***7. Passività finanziarie oggetto di compensazione in bilancio, oppure soggette ad accordi quadro di compensazione o ad accordi similari***

Il Gruppo non ha in essere attività e passività finanziarie che hanno formato oggetto di compensazione ai sensi dello IAS 32 par. 42.

Si omettono pertanto le relative tavole.

Si precisa che il Gruppo ha posto in essere accordi bilaterali di compensazione, riferibili all'operatività in derivati over the counter e in operazioni con regolamento a lungo termine, con Iccrea Banca che prevedono la possibilità di compensare le posizioni creditorie con le posizioni debitorie in caso di default della controparte.

Tali accordi non hanno comportato la compensazione in bilancio di attività e passività.

#### ***8. Operazioni di prestito titoli***

Il Gruppo non ha effettuato operazioni di prestito titoli.

#### ***9. Informativa sulle attività a controllo congiunto***

Nulla da segnalare.

### 10. Incasso di crediti per conto di terzi: rettifiche dare e avere

	31.12.2015	31.12.2014
<b>a) Rettifiche "dare":</b>	<b>126.240</b>	<b>137.424</b>
1. conti correnti	846	815
2. portafoglio centrale	122.933	133.899
3. cassa	1.913	2.183
4. altri conti	548	528
<b>b) Rettifiche "avere"</b>	<b>118.457</b>	<b>136.207</b>
1. conti correnti	631	763
2. cedenti effetti e documenti	108.376	123.069
3. altri conti	9.450	12.375

La Tabella fornisce il dettaglio delle differenze, derivanti dagli scarti fra le valute economiche applicate nei diversi conti, generate in sede di eliminazione contabile delle partite relative all'accredito e all'addebito dei portafogli salvo buon fine e al dopo incasso, la cui data di regolamento è successiva alla chiusura del bilancio.

La differenza tra le rettifiche "dare" e le rettifiche "avere", pari a 7 milioni e 783 mila euro, trova evidenza tra le "Altre attività" - voce 160 dell'Attivo.

## PARTE C - INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### Sezione 1 - Gli interessi - Voci 10 e 20

Nelle presenti voci sono iscritti gli interessi attivi e passivi, i proventi e gli oneri assimilati relativi, rispettivamente, a disponibilità liquide, attività finanziarie detenute per la negoziazione, attività finanziarie disponibili per la vendita, attività finanziarie detenute sino alla scadenza, crediti, attività finanziarie valutate al fair value (voci 10, 20, 30, 40, 50, 60 e 70 dell'attivo) e a debiti, titoli in circolazione, passività finanziarie di negoziazione, passività finanziarie valutate al fair value (voci 10, 20, 30, 40, 50 del passivo) nonché eventuali altri interessi maturati nell'esercizio.

Fra gli interessi attivi e passivi figurano anche i differenziali o i margini, positivi o negativi, maturati sino alla data di

#### 1.1 Interessi attivi e proventi assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche		Titoli di debito	Finanziamenti	Altre operazioni	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
1	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-	-	-	-
2	Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-
3	Attività finanziarie disponibili per la vendita	10.259	27	-	10.286	10.517
4	Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-
5	Crediti verso banche	449	1.881	-	2.330	3.786
6	Crediti verso clientela	2	45.562	-	45.564	56.490
7	Derivati di copertura	X	X	180	180	494
8	Altre attività	X	X	31	31	31
<b>Totale</b>		<b>10.710</b>	<b>47.470</b>	<b>211</b>	<b>58.391</b>	<b>71.318</b>

Dettaglio sottovoce 5 "Crediti verso Banche", colonna "Finanziamenti":

- conti correnti e depositi per 1 milione e 873 mila euro
- mutui per 3 mila euro
- altri finanziamenti per 5 mila euro.

Dettaglio sottovoce 6 "Crediti verso Clientela", colonna "Finanziamenti":

- conti correnti per 14 milioni e 836 mila euro
- mutui per 26 milioni e 246 mila euro
- anticipi Sbf e altri finanziamenti per 2 milioni e 933 mila euro
- portafoglio di proprietà per 710 mila euro
- interessi maturati e contabilizzati su sofferenze per 837 mila euro.

L'importo ricompreso nella colonna "Altre Operazioni" in corrispondenza della sottovoce 8 "Altre Attività" è riferito agli interessi attivi maturati sui crediti d'imposta.

Nella sottovoce 7 "Derivati di copertura" colonna "Altre operazioni" è rilevato l'importo netto positivo dei differenziali relativi a contratti di copertura secondo le regole di hedge accounting.

Nella successiva Tabella 1.2 viene riportata la separata evidenza di proventi e oneri tenendo anche conto delle diverse tipologie di coperture realizzate.

### **1.2 Interessi attivi e proventi assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura**

<b>Voci/Valori</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
A. Differenziali positivi relativi a operazioni di copertura:	220	650
B. Differenziali negativi relativi a operazioni di copertura:	(40)	(156)
<b>C. Saldo (A-B)</b>	<b>180</b>	<b>494</b>

Alla data di riferimento del bilancio non vi sono in essere derivati finanziari di copertura; infatti il contratto è scaduto nel corso dell'esercizio.

### **1.3 Interessi attivi e proventi assimilati: altre informazioni**

#### **1.3.1 Interessi attivi su attività finanziarie in valuta**

	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
Interessi attivi su attività finanziarie in valuta	70	123

Gli interessi attivi e proventi assimilati in valuta sono così suddivisi:

- su crediti verso banche per 13 mila euro
- su crediti verso clientela per 57 mila euro.

#### **1.3.2 Interessi attivi su operazioni di leasing finanziario**

Il Gruppo non ha posto in essere operazioni attive di leasing finanziario.



#### 1.4 Interessi passivi e oneri assimilati: composizione

Voci/Forme tecniche		Debiti	Titoli	Altre operazioni	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
1.	Debiti verso banche centrali	(155)	X	-	(155)	(68)
2.	Debiti verso banche	(390)	X	-	(390)	(1.064)
3.	Debiti verso clientela	(4.336)	X	-	(4.336)	(7.251)
4.	Titoli in circolazione	X	(15.945)	-	(15.945)	(22.807)
5.	Passività finanziarie di negoziazione	-	-	-	-	-
6.	Passività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-	-
7.	Altre passività e fondi	X	X	(12)	(12)	(7)
8.	Derivati di copertura	X	X	-	-	-
<b>Totale</b>		<b>(4.881)</b>	<b>(15.945)</b>	<b>(12)</b>	<b>(20.838)</b>	<b>(31.197)</b>

La sottovoce 1 "Debiti verso Banche centrali" è composta dagli interessi per operazioni di finanziamento "aste BCE".

Nella sottovoce 2 "Debiti verso Banche", colonna "Debiti" sono compresi interessi su:

- conti correnti e depositi per 122 mila euro;
- altre sovvenzioni non regolate in conto corrente per 193 mila euro;
- operazioni di leasing finanziario per 75 mila euro.

Nella sottovoce 3 "Debiti verso Clientela", colonna "Debiti" sono compresi interessi su:

- conti correnti per 2 milioni e 214 mila euro
- depositi per 1 milione e 644 mila euro
- operazioni di cartolarizzazione per 400 mila euro
- operazioni di pronti contro termine passive con clientela per 12 mila euro
- altri debiti per 5 mila euro
- operazioni di leasing finanziario per 61 mila euro.

Nella sottovoce 4 "Titoli in circolazione", colonna "Titoli" sono compresi interessi su:

- obbligazioni emesse per 15 milioni e 709 mila euro
- certificati di deposito per 236 mila euro.

Tra le obbligazioni emesse sono compresi gli interessi rilevati su obbligazioni subordinate per 570 mila euro.

#### 1.5 Interessi passivi e oneri assimilati: differenziali relativi alle operazioni di copertura

Lo sbilancio dei differenziali relativi alle operazioni di copertura è risultato positivo e pertanto è stata valorizzata la precedente Tabella 1.2.

#### 1.6 Interessi passivi e oneri assimilati: altre informazioni

##### 1.6.1 Interessi passivi su passività in valuta

	31.12.2015	31.12.2014
Interessi passivi su passività in valuta	(15)	(15)

Gli interessi passivi e oneri assimilati in valuta sono così suddivisi:

- su debiti verso banche per 7 mila euro
- su debiti verso clientela per 8 mila euro.

### 1.6.2 Interessi passivi su passività per operazioni di leasing finanziario

	31.12.2015	31.12.2014
Interessi passivi su passività per operazioni di leasing finanziario	(127)	(87)

In qualità di soggetto locatario, il Gruppo risulta titolare di due contratti di locazione finanziaria immobiliare per due immobili realizzati nel comune di Brescia e nel comune di Leno.

Fino alla consegna dell'immobile, periodo di prelocazione finanziaria, i contratti prevedono il pagamento di oneri accessori. Dal giorno della firma del verbale di consegna dell'immobile decorre il periodo di locazione finanziaria.

### Sezione 2 - Le commissioni - Voci 40 e 50

Nelle presenti voci figurano i proventi e gli oneri relativi, rispettivamente, ai servizi prestati e a quelli ricevuti sulla base di specifiche previsioni contrattuali (garanzie, incassi e pagamenti, gestione e intermediazione ecc). Sono esclusi i proventi e gli oneri considerati nella determinazione del tasso effettivo di interesse (in quanto ricondotti nelle voci 10 "interessi attivi e proventi assimilati" e 20 "interessi passivi e oneri assimilati" del conto economico) delle attività e passività finanziarie.

#### 2.1 Commissioni attive: composizione

Tipologia servizi/Valori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
a) garanzie rilasciate	372	459
b) derivati su crediti	-	-
c) servizi di gestione, intermediazione e consulenza:	3.927	3.397
1. negoziazione di strumenti finanziari	-	-
2. negoziazione di valute	-	-
3. gestioni di portafogli	401	324
3.1. individuali	401	324
3.2. collettive	-	-
4. custodia e amministrazione di titoli	173	176
5. banca depositaria	-	-
6. collocamento di titoli	1.540	872
7. attività di ricezione e trasmissione ordini	882	1.128
8. attività di consulenza	-	-
8.1 in materia di investimenti	-	-
8.2 in materia di struttura finanziaria	-	-
9. distribuzione di servizi di terzi	931	897
9.1. gestioni di portafogli	-	-
9.1.1. individuali	-	-
9.1.2. collettive	-	-
9.2. prodotti assicurativi	582	475
9.3. altri prodotti	349	422
d) servizi di incasso e pagamento	4.581	4.693
e) servizi di servicing per operazioni di cartolarizzazione	510	292
f) servizi per operazioni di factoring	-	-
g) esercizio di esattorie e ricevitorie	-	-
h) attività di gestione di sistemi multilaterali di scambio	-	-
i) tenuta e gestione dei conti correnti	5.767	5.879
j) altri servizi	966	822
<b>Totale</b>	<b>16.123</b>	<b>15.542</b>

L'importo di cui alla sottovoce j) "altri servizi" è composto da commissioni su:

- mutui, per 529 mila euro;
- home banking, per 291 mila euro;
- canoni relativi alle cassette di sicurezza, per 46 mila euro;
- altri servizi bancari, per 26 mila euro.

Tale importo include inoltre interessi passivi positivi su debiti verso banche per 74 mila euro.

## 2.2 Commissioni passive: composizione

Servizi/Valori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
a) garanzie ricevute	(192)	(1.316)
b) derivati su crediti	-	-
c) servizi di gestione e intermediazione:	(1.354)	(1.265)
1. negoziazione di strumenti finanziari	-	-
2. negoziazione di valute	-	-
3. gestioni di portafogli:	(16)	(92)
3.1 proprie	(16)	(92)
3.2 delegate da terzi	-	-
4. custodia e amministrazione di titoli	(134)	(124)
5. collocamento di strumenti finanziari	(3)	(3)
6. offerta fuori sede di strumenti finanziari, prodotti e servizi	(1.201)	(1.046)
d) servizi di incasso e pagamento	(1.359)	(1.432)
e) altri servizi	(39)	(35)
<b>Totale</b>	<b>(2.944)</b>	<b>(4.048)</b>

Le commissioni corrisposte per garanzie ricevute si riferiscono principalmente all'acquisizione della garanzia dello Stato italiano su nuove emissioni obbligazionarie della Banca capogruppo interamente riacquistate per essere utilizzate come sottostanti per operazioni di finanziamento con la BCE ai sensi dell'art. 8 DL n. 201/2011 conv. L. n. 214/2011.

## Sezione 3 - Dividendi e proventi simili - Voce 70

Nella presente voce figurano i dividendi relativi ad azioni o quote detenute in portafoglio diverse da quelle valutate in base al metodo del patrimonio netto. Sono esclusi i dividendi relativi a partecipazioni che rientrano in (o costituiscono) gruppi di attività in via di dismissione, da ricondurre nella voce 310 "utile (perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte".

Sono compresi anche i dividendi e gli altri proventi di quote di O.I.C.R. (organismi di investimento collettivo del risparmio).

### 3.1 Dividendi e proventi simili: composizione

Voci/Proventi		Totale 31.12.2015		Totale 31.12.2014	
		Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R.	Dividendi	Proventi da quote di O.I.C.R.
A.	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-	-	-
B.	Attività finanziarie disponibili per la vendita	256	-	1.080	12
C.	Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	-
D.	Partecipazioni	-	X	-	X
<b>Totale</b>		<b>256</b>	<b>-</b>	<b>1.080</b>	<b>12</b>

Gli importi dell'esercizio corrente sono riferiti a:

- dividendi Iccrea Holding per 188 mila euro
- dividendi Deutsche Bank per 47 mila euro
- dividendi Centrale Finanziaria del Nord Est Spa per 20 mila euro
- dividendi Mediocredito Trentino per un migliaio di euro.

#### Sezione 4 - Il risultato netto dell'attività di negoziazione - Voce 80

Nella voce figurano per "sbilancio" complessivo (somma algebrica dei saldi di cui alle successive lettere a) e b)):

a) il saldo tra i profitti e le perdite delle operazioni classificate nelle "Attività finanziarie detenute per la negoziazione" e nelle "Passività finanziarie di negoziazione", inclusi i risultati delle valutazioni di tali operazioni. Sono esclusi i profitti e le perdite relativi a contratti derivati connessi con la fair value option, da ricondurre in parte fra gli interessi di cui alle voci 10. e 20., e in parte nel "Risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value", di cui alla voce 110. del Conto Economico;

b) il saldo tra i profitti e le perdite delle operazioni finanziarie, diverse da quelle designate al fair value e da quelle di copertura, denominate in valuta, inclusi i risultati delle valutazioni di tali operazioni.

I risultati della negoziazione e della valutazione delle attività e delle passività finanziarie per cassa in valuta sono separati da quelli relativi all'attività in cambi.

#### 4.1 Risultato netto dell'attività di negoziazione: composizione

Operazioni/Componenti reddituali	Plusvalenze (A)	Utili da negoziazione (B)	Minusvalenze (C)	Perdite da negoziazione (D)	Risultato netto [(A+B) - (C+D)]
<b>1. Attività finanziarie di negoziazione</b>	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-
1.2 Titoli di capitale	-	-	-	-	-
1.3 Quote di O.I.C.R.	-	-	-	-	-
1.4 Finanziamenti	-	-	-	-	-
1.5 Altre	-	-	-	-	-
<b>2. Passività finanziarie di negoziazione</b>	-	-	-	-	-
2.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-
2.2 Debiti	-	-	-	-	-
2.3 Altre	-	-	-	-	-
<b>3. Altre attività e passività finanziarie: differenze di cambio</b>	X	X	X	X	<b>157</b>
<b>4. Strumenti derivati</b>	-	-	-	-	<b>15</b>
4.1 Derivati finanziari:	-	-	-	-	15
- Su titoli di debito e tassi di interesse	-	-	-	-	-
- Su titoli di capitale e indici azionari	-	-	-	-	-
- Su valute e oro	X	X	X	X	15
- Altri	-	-	-	-	-
4.2 Derivati su crediti	-	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	-	-	<b>172</b>

Gli utili (perdite) da negoziazione e le plusvalenze (minusvalenze) da valutazione sono esposti a saldi aperti per tipologie di strumenti finanziari.

Nel "Risultato netto" delle "Attività e passività finanziarie: differenze di cambio" è riportato il saldo, positivo o negativo, delle variazioni di valore delle attività e delle passività finanziarie denominate in valuta; in esso sono compresi gli utili e le perdite derivanti dalla negoziazione di valute.

Il Gruppo non detiene attività e passività finanziarie in valuta designate al fair value, ovvero oggetto di copertura del fair value (rischio di cambio o fair value) o dei flussi finanziari (rischio di cambio).

Nelle "plusvalenze", nelle "minusvalenze", negli "utili e perdite da negoziazione" degli strumenti derivati figurano anche le eventuali differenze di cambio.

## Sezione 5 - Il risultato netto dell'attività di copertura - Voce 90

Il Gruppo ha posto in essere derivati esclusivamente con finalità di copertura.

Formano oggetto di rilevazione nella voce, per "sbilancio" complessivo (somma algebrica dei saldi di cui alle successive lettere a), b), c) e d):

- a) i risultati della valutazione delle operazioni di copertura del fair value e dei flussi finanziari;
- b) i risultati della valutazione delle attività e passività finanziarie oggetto di copertura del fair value;
- c) i differenziali e i margini, positivi e negativi, relativi a contratti derivati di copertura, diversi da quelli ricondotti tra gli interessi;
- d) i risultati della valutazione delle attività e passività per cassa collegate da una relazione di copertura del rischio di cambio.

### 5.1 Risultato netto dell'attività di copertura: composizione

Componenti reddituali/Valori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
<b>A. Proventi relativi a:</b>		
A.1 Derivati di copertura del <i>fair value</i>	-	-
A.2 Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	19	-
A.3 Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	183	417
A.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	-	-
A.5 Attività e passività in valuta	-	-
<b>Totale proventi dell'attività di copertura (A)</b>	<b>202</b>	<b>417</b>
<b>B. Oneri relativi a:</b>		
B.1 Derivati di copertura del <i>fair value</i>	(179)	(428)
B.2 Attività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	(20)	-
B.3 Passività finanziarie coperte ( <i>fair value</i> )	-	-
B.4 Derivati finanziari di copertura dei flussi finanziari	-	-
B.5 Attività e passività in valuta	-	-
<b>Totale oneri dell'attività di copertura (B)</b>	<b>(199)</b>	<b>(428)</b>
<b>C. Risultato netto dell'attività di copertura (A - B)</b>	<b>3</b>	<b>(11)</b>

I risultati delle valutazioni e i differenziali includono le eventuali differenze di cambio.

## Sezione 6 - Utili (Perdite) da cessione/riacquisto - Voce 100

Figurano i saldi positivi o negativi tra gli utili e le perdite realizzati con la vendita delle attività o passività finanziarie diverse da quelle di negoziazione e da quelle designate al fair value.

### 6.1 Utili (Perdite) da cessione/riacquisto: composizione

Voci/Componenti reddituali	Totale 31.12.2015			Totale 31.12.2014		
	Utili	Perdite	Risultato netto	Utili	Perdite	Risultato netto
<b>Attività finanziarie</b>						
1. Crediti verso banche	1	-	1	-	-	-
2. Crediti verso clientela	20	-	20	38	(2)	36
3. Attività finanziarie disponibili per la vendita	43.102	(403)	42.699	67.105	(4.850)	62.255
3.1 Titoli di debito	42.057	(363)	41.694	54.636	(107)	54.529
3.2 Titoli di capitale	1.045	(16)	1.029	12.469	(4.743)	7.726
3.3 Quote di O.I.C.R.	-	(24)	(24)	-	-	-
3.4 Finanziamenti	-	-	-	-	-	-
4. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-
<b>Totale attività</b>	<b>43.123</b>	<b>(403)</b>	<b>42.720</b>	<b>67.143</b>	<b>(4.852)</b>	<b>62.291</b>
<b>Passività finanziarie</b>						
1. Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-
2. Debiti verso clientela	-	-	-	-	-	-
3. Titoli in circolazione	29	(242)	(213)	20	(333)	(313)
<b>Totale passività</b>	<b>29</b>	<b>(242)</b>	<b>(213)</b>	<b>20</b>	<b>(333)</b>	<b>(313)</b>

Con riferimento alla sottovoce 3. "Attività finanziarie disponibili per la vendita" l'utile/perdita è rappresentato dal saldo di due componenti:

- "rigiro" nel conto economico della riserva di rivalutazione per 336 mila euro
- differenza fra prezzi di cessione e valore di libro delle attività cedute per 42 milioni e 363 mila euro.

Per quanto riguarda le passività finanziarie i principi contabili internazionali prevedono che il riacquisto delle proprie passività debba essere rappresentato alla stregua di un'estinzione anticipata con la cancellazione dello strumento finanziario ed il conseguente realizzo di perdite o di utili.

Alla sottovoce 3. delle Passività finanziarie "Titoli in circolazione" sono iscritti utili/perdite da riacquisto di titoli obbligazionari di propria emissione collocati presso la clientela, diversi da quelli oggetto di copertura in applicazione della fair value option.

## Sezione 7 - Il risultato netto delle attività e passività finanziarie valutate al fair value - Voce 110

Il Gruppo non detiene attività e passività finanziarie valutate al fair value o strumenti derivati gestionalmente collegati per i quali è stata esercitata la c.d. fair value option e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.

## Sezione 8 - Le rettifiche/riprese di valore nette per deterioramento - Voce 130

Figurano i saldi, positivi o negativi, delle rettifiche di valore e delle riprese di valore connesse con il deterioramento dei crediti verso clientela e verso banche, delle attività finanziarie disponibili per la vendita, delle attività finanziarie detenute sino a scadenza e delle altre operazioni finanziarie.

### 8.1 Rettifiche di valore nette per deterioramento di crediti: composizione

Operazioni/ componenti reddituali	Rettifiche di valore			Riprese di valore				Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
<b>A. Crediti verso banche</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Crediti verso clientela:</b>	<b>(3.780)</b>	<b>(42.068)</b>	-	<b>6.743</b>	<b>4.890</b>	-	<b>2.123</b>	<b>(32.092)</b>	<b>(41.098)</b>
Crediti deteriorati acquistati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- finanziamenti	-	-	X	-	-	X	X	-	-
- titoli di debito	-	-	X	-	-	X	X	-	-
Altri crediti	(3.780)	(42.068)	-	6.743	4.890	-	2.123	(32.092)	(41.098)
- finanziamenti	(3.780)	(42.068)	-	6.743	4.890	-	2.123	(32.092)	(41.098)
- titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>C. Totale</b>	<b>(3.780)</b>	<b>(42.068)</b>	-	<b>6.743</b>	<b>4.890</b>	-	<b>2.123</b>	<b>(32.092)</b>	<b>(41.098)</b>

#### LEGENDA:

A= da interessi

B= altre riprese

Le rettifiche di valore, in corrispondenza della colonna "Specifiche – Altre", si riferiscono alle svalutazioni analitiche dei crediti, mentre quelle riportate nella colonna " Specifiche – Cancellazioni", derivano da eventi estintivi.

Tra le svalutazioni analitiche dei crediti sono ricomprese anche quelle prodotte, in sede di iscrizione, dall'effetto di attualizzazione, a tassi di interesse di mercato, dei flussi di cassa futuri di crediti erogati a tassi inferiori a quelli di mercato.

Le riprese di valore, in corrispondenza della colonna "Specifiche – A", si riferiscono ai ripristini di valore sulle posizioni deteriorate corrispondenti al rilascio degli interessi maturati nell'esercizio sulla base dell'originario tasso di interesse effettivo precedentemente utilizzato per calcolare le rettifiche di valore, nonché quelle relative all'incasso di sofferenze cancellate integralmente dal bilancio in precedenti esercizi.

Le riprese di valore, in corrispondenza della colonna "Di portafoglio" sono relative a crediti non deteriorati.

**8.2 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione**

Operazioni/ Componenti reddituali	Rettifiche di valore		Riprese di valore		Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
	Specifiche		Specifiche			
	Cancellazioni	Altre	A	B		
A. Titoli di debito	-	-	-	-	-	-
B. Titoli di capitale	-	-	X	X	-	-
C. Quote OICR	-	(308)	X	-	(308)	(392)
D. Finanziamenti a banche	-	-	-	-	-	-
E. Finanziamenti a clientela	-	-	-	-	-	-
<b>F. Totale</b>	-	<b>(308)</b>	-	-	<b>(308)</b>	<b>(392)</b>

LEGENDA:

A= da interessi

B= altre riprese

Le rettifiche di valore di cui alla colonna "Altre" voce C. Quote di O.I.C.R., rilevate sulla base delle previsioni di cui allo IAS 39 par. 61, sono inerenti a:

- BCC Private Equity per 29 mila euro;
- Securfondo per 279 mila euro.

**8.3 Rettifiche di valore nette per deterioramento di attività finanziarie detenute sino alla scadenza: composizione**

Alla data di riferimento del bilancio il Gruppo non ha classificato alcun strumento finanziario tra le attività finanziarie detenute sino a scadenza.



#### 8.4 Rettifiche di valore nette per deterioramento di altre operazioni finanziarie: composizione

Operazioni/ Componenti reddituali	Rettifiche di valore			Riprese di valore				Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
	Specifiche		Di portafoglio	Specifiche		Di portafoglio			
	Cancellazioni	Altre		A	B	A	B		
A. Garanzie rilasciate	(424)	(584)	-	-	484	-	32	(492)	(839)
B. Derivati su crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Impegni ad erogare fondi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Altre operazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>E. Totale</b>	<b>(424)</b>	<b>(584)</b>	-	-	<b>484</b>	-	<b>32</b>	<b>(492)</b>	<b>(839)</b>

#### LEGENDA:

A= da interessi

B= altre riprese

Le "Rettifiche di valore - specifiche - cancellazioni" si riferiscono agli esborsi corrisposti nel corso dell'esercizio al Fondo di Garanzia dei Depositanti.

Le "Rettifiche di valore - specifiche - altre" sono costituite da:

- accantonamenti, in contropartita alla voce 100 del passivo "Atre passività", per eventuali futuri esborsi al Fondo di Garanzia dei Depositanti per 508 mila euro;

- svalutazioni analitiche su crediti di firma deteriorati per 76 mila euro.

Le "Riprese di valore - specifiche" sono relative a crediti di firma deteriorati.

Le "Riprese di valore - di portafoglio" sono relative a crediti di firma in bonis.

#### Sezione 9 - Premi netti - Voce 150

Alla data di riferimento del bilancio il Gruppo non presenta premi netti e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.

#### Sezione 10 - Saldo altri proventi e oneri della gestione assicurativa - Voce 160

Alla data di riferimento del bilancio il Gruppo non presenta proventi e oneri della gestione assicurativa e, pertanto, la presente Sezione non viene avvalorata.

## Sezione 11 - Le spese amministrative - Voce 180

Nella presente sezione sono dettagliate le "spese per il personale" e le "altre spese amministrative" registrate nell'esercizio.

### 11.1 Spese per il personale: composizione

Tipologia di spesa/Settori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
1) Personale dipendente	(31.238)	(31.966)
a) salari e stipendi	(21.557)	(22.193)
b) oneri sociali	(5.532)	(5.376)
c) indennità di fine rapporto	(562)	(579)
d) spese previdenziali	-	-
e) accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale	(124)	(164)
f) accantonamento al fondo trattamento di quiescenza e obblighi simili:	-	-
- a contribuzione definita	-	-
- a benefici definiti	-	-
g) versamenti ai fondi di previdenza complementare esterni:	(1.979)	(1.934)
- a contribuzione definita	(1.979)	(1.934)
- a benefici definiti	-	-
h) costi derivanti da accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali	-	-
i) altri benefici a favore dei dipendenti	(1.484)	(1.720)
2) Altro personale in attività	(90)	(100)
3) Amministratori e sindaci	(522)	(524)
4) Personale collocato a riposo	-	-
<b>Totale</b>	<b>(31.850)</b>	<b>(32.590)</b>

Nella sottovoce c) "indennità di fine rapporto" sono ricomprese le quote relative al trattamento di fine rapporto maturato nell'esercizio e destinate al Fondo di Tesoreria Inps, in applicazione delle disposizioni introdotte dalla riforma previdenziale di cui al DLgs. 252/2005 e alla Legge n. 296/2006, per 454 mila euro.

La sottovoce e) "accantonamento al trattamento di fine rapporto del personale" è così composta:

- costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti (Service Cost – SC) pari a 30 mila euro;
- interessi passivi netti (Net Interest Cost – NIC) pari a 92 mila euro;
- imposta sostitutiva rivalutazione pari a 10 mila euro;
- recuperi di spese per dipendenti distaccati presso altre aziende pari a -7 mila euro.

Nella sottovoce g) "versamenti ai fondi di previdenza complementari esterni: - a contribuzione definita" sono ricomprese le quote relative al trattamento di fine rapporto maturato nell'esercizio e destinate al Fondo di previdenza di categoria, per 996 mila euro.

La voce 2) "Altro personale in attività" è relativa ai contratti di lavoro atipici "a progetto (co.pro.)".

Nella voce 3) "Amministratori e sindaci" sono compresi i compensi degli Amministratori e del Collegio Sindacale, ivi inclusi gli oneri previdenziali a carico dell'azienda, i relativi rimborsi e gli oneri sostenuti per la stipula di polizze assicurative.

### 11.2 Numero medio dei dipendenti per categoria

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Personale dipendente:</b>	<b>493</b>	<b>483</b>
a) dirigenti	6	6
b) quadri direttivi	142	140
c) restante personale dipendente	345	337
<b>Altro personale</b>	<b>3</b>	<b>4</b>

Il numero medio è calcolato come media ponderata dei dipendenti dove il peso è dato dal numero di mesi lavorati sull'anno.

### 11.3 Fondi di quiescenza aziendali a benefici definiti: costi e ricavi

Il Gruppo non ha iscritto alla data di bilancio fondi della specie, in quanto i contributi dovuti in forza di accordi aziendali vengono versati a un Fondo esterno.

### 11.4 Altri benefici a favore dei dipendenti

La sottovoce i) "altri benefici a favore dei dipendenti - Personale dipendente" è così composta:

	31.12.2015	31.12.2014
<b>Premi di anzianità / fedeltà</b>	<b>(46)</b>	<b>(226)</b>
- valore attuariale (current service cost)	(64)	(47)
- onere finanziario figurativo (interest cost)	(14)	(18)
- utile/perdita attuariale (actuarial gains/losses)	32	(161)
<b>Altri benefici</b>	<b>(1.437)</b>	<b>(1.494)</b>
- cassa mutua nazionale	(431)	(428)
- buoni pasto	(681)	(682)
- polizze assicurative	(76)	(83)
- oneri utilità sociale	(128)	(159)
- spese per check up	(38)	(28)
- spese di formazione	(81)	(87)
- incentivi all'esodo	-	(25)
- altre spese	(2)	(2)
<b>Totale</b>	<b>(1.483)</b>	<b>(1.720)</b>

### 11.5 Altre spese amministrative: composizione

Tipologia di spesa/Valori	31.12.2015	31.12.2014
- fitti per immobili	(1.546)	(1.512)
- spese manutenzioni mobili e immobili	(1.545)	(1.433)
- altre spese per immobili	(3)	(1)
- spese postali e telefoniche	(640)	(708)
- energia elettrica, riscaldamento e acqua	(1.220)	(1.082)
- locazione macchine e software	(916)	(862)
- elaborazioni elettroniche	(3.628)	(3.801)
- assistenza sistemistica e noleggio software	(418)	(418)
- pubblicità e rappresentanza	(828)	(852)
- prestazioni legali e notarili	(1.192)	(760)
- servizi e consulenze varie	(1.223)	(777)
- abbonamenti	(35)	(44)
- trasporti	(782)	(635)
- informazioni e visure	(472)	(510)
- assicurazioni	(1.560)	(1.491)
- vigilanza e sicurezza	(276)	(253)
- spese per pulizie	(1.011)	(1.004)
- stampati e cancelleria	(203)	(179)
- contributi associativi e sindacali	(2.397)	(624)
- altre spese	(2.889)	(2.436)
- imposte indirette ed altre	(5.495)	(5.862)
<b>Totale</b>	<b>(28.279)</b>	<b>(25.244)</b>

La voce "Altre spese - contributi associativi e sindacali" include la contribuzione al Fondo Nazionale di Risoluzione con un contributo ordinario, per l'esercizio 2015, pari a 422 mila euro e un contributo straordinario, previsto ai sensi dell'art. 83 D.Lgs 180/2015 e richiesto da Banca d'Italia nel novembre 2015 per fronteggiare la crisi di quattro istituti di credito in amministrazione straordinaria pari a 1 milione e 265 mila euro.

### Sezione 12 - Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri - Voce 190

Nella presente voce figura il saldo, positivo o negativo, tra gli accantonamenti e le eventuali riattribuzioni a conto economico di fondi ritenuti esuberanti, relativamente ai fondi di cui alla sottovoce b) "altri fondi" della voce 120 "Fondi per rischi e oneri" del passivo dello stato patrimoniale.

#### 12.1 Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri: composizione

Tipologia di spesa/Valori	31.12.2015	31.12.2014
- Accantonamenti al fondo oneri per risarcimento danni e revocatorie fallimentari	-	-
- Accantonamenti al fondo rischi ed oneri per controversie legali	(1.022)	(1.160)
- Accantonamenti al fondo rischi ed oneri diversi	(807)	(250)
- Utilizzi del fondo oneri per risanamento danni e revocatorie fallimentari	-	-
- Utilizzi del fondo per controversie legali	197	10
- Utilizzi del fondo per oneri diversi	366	33
<b>Totale</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(1.367)</b>

### Sezione 13 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali - Voce 200

Nella Sezione è riportato il saldo fra le rettifiche di valore e le riprese di valore relative alle attività materiali detenute ad uso funzionale o a scopo di investimento, incluse quelle relative ad attività acquisite in locazione finanziaria e ad attività concesse in leasing operativo.

#### 13.1. Rettifiche di valore nette su attività materiali: composizione

Attività/Componenti reddituali	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b - c)
A. Attività materiali				
A.1 Di proprietà	(4.236)	-	-	(4.236)
- Ad uso funzionale	(3.862)	-	-	(3.862)
- Per investimento	(374)	-	-	(374)
A.2 Acquisite in leasing finanziario	(585)	-	-	(585)
- Ad uso funzionale	(566)	-	-	(566)
- Per investimento	(19)	-	-	(19)
<b>Totale</b>	<b>(4.821)</b>	-	-	<b>(4.821)</b>

La colonna "Ammortamento" evidenzia gli importi degli ammortamenti di competenza dell'esercizio.

### Sezione 14 - Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali - Voce 210

Nella Sezione è riportato il saldo fra le rettifiche di valore e le riprese di valore relative alle attività immateriali, diverse dall'avviamento, incluse quelle relative ad attività acquisite in locazione finanziaria e ad attività concesse in leasing operativo.

#### 14.1 Rettifiche di valore nette di attività immateriali: composizione

Attività/Componenti reddituali	Ammortamento (a)	Rettifiche di valore per deterioramento (b)	Riprese di valore (c)	Risultato netto (a + b - c)
A. Attività immateriali				
A.1 Di proprietà	(85)	-	-	(85)
- Generate internamente dall'azienda	-	-	-	-
- Altre	(85)	-	-	(85)
A.2 Acquisite in leasing finanziario	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>(85)</b>	-	-	<b>(85)</b>

Le rettifiche di valore, interamente riferibili ad ammortamenti, riguardano attività immateriali con vita utile definita ed acquisite all'esterno.

Le attività immateriali sono descritte nella sezione 13 dell'Attivo dello stato patrimoniale.

## Sezione 15 - Gli altri oneri e proventi di gestione - Voce 220

Nella Sezione sono illustrati i costi e i ricavi non imputabili alle altre voci, che concorrono alla determinazione della voce 300 "Utile (Perdita) dell'operatività corrente al netto delle imposte".

### 15.1 Altri oneri di gestione: composizione

Tipologia di spesa/Valori	31.12.2015	31.12.2014
- Insussistenze dell'attivo non riconducibili a voce propria	(17)	(107)
- Sopravvenienze passive non riconducibili a voce propria	(121)	(88)
- Oneri per furti e rapine	(32)	(13)
- Ammortamento delle spese per migliorie su beni di terzi	(136)	(215)
- Definizione controversie e reclami	(29)	(68)
- Altri oneri diversi	(23.383)	(6.068)
<b>Totale</b>	<b>(23.718)</b>	<b>(6.559)</b>

### 15.2 Altri proventi di gestione: composizione

Tipologia di spesa/Valori	31.12.2015	31.12.2014
- Insussistenze del passivo non riconducibili a voce propria	411	7
- Sopravvenienze attive non riconducibili a voce propria	30	102
- Fitti attivi su immobili	218	180
- Recupero imposta di bollo e sostitutiva	4.139	4.546
- Recupero spese legali e notarili	34	8
- Altri proventi	25.766	7.341
<b>Totale</b>	<b>30.598</b>	<b>12.184</b>

I recuperi di imposte sono riconducibili prevalentemente all'imposta di bollo sui conti correnti, sui libretti di risparmio e sui prodotti finanziari per 3 milioni e 914 mila euro ed all'imposta sostitutiva sui finanziamenti a medio/lungo termine per 220 mila euro.

**Sezione 16 - Utili (Perdite) delle partecipazioni - Voce 240**

**16.1 Utili (perdite) delle partecipazioni: composizione**

Componenti reddituali/ Settori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
<b>1) Imprese a controllo congiunto</b>		
A. Proventi	216	-
1. Rivalutazioni	-	-
2. Utili da cessione	-	-
3. Riprese di valore	-	-
4. Altri proventi	216	-
B. Oneri	-	-
1. Svalutazioni	-	-
2. Rettifiche di valore da deterioramento	-	-
3. Perdite da cessione	-	-
4. Altri oneri	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>216</b>	<b>-</b>
<b>2) Imprese sottoposte a influenza notevole</b>		
A. Proventi	-	-
1. Rivalutazioni	-	-
2. Utili da cessione	-	-
3. Riprese di valore	-	-
4. Altri proventi	-	-
B. Oneri	(31)	(23)
1. Svalutazioni	(31)	(23)
2. Rettifiche di valore da deterioramento	-	-
3. Perdite da cessione	-	-
4. Altri oneri	-	-
<b>Risultato netto</b>	<b>(31)</b>	<b>(23)</b>
<b>Totale</b>	<b>185</b>	<b>(23)</b>

Gli Altri proventi sono relativi al Badwill derivante dall'acquisizione della partecipazione Salumificio Gandolfi Enea Srl. Le Svalutazioni sono riferite ai decrementi di valore, rispetto a quelli dell'esercizio precedente, delle partecipazioni valutate con il metodo del Patrimonio Netto.

**Sezione 17 - Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali - Voce 250**

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate valutazioni al fair value su attività materiali o immateriali.

## Sezione 18 - Rettifiche di valore dell'ammortamento - Voce 260

Nella presente Sezione figura la svalutazione dell'avviamento dovuta al deterioramento del suo valore.

### 18.1 Rettifiche di valore dell'avviamento: composizione

	31.12.2015	31.12.2014
Rettifiche di valore dell'avviamento	975	741

Le rettifiche di valore dell'avviamento sono relative per 884 mila euro all'acquisizione degli sportelli di Goito e Gazoldo degli Ippoliti, oggetto di impairment test a fine esercizio, e per 91 mila euro all'acquisizione della partecipazione Azienda Agricola Antoniana Srl.

## Sezione 19 - Utili (Perdite) da cessione di investimenti - Voce 270

### 19.1 Utili (perdite) da cessione di investimenti: composizione

Componenti reddituali/Settori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
A. Immobili	-	-
- Utili da cessione	-	-
- Perdite da cessione	-	-
B. Altre attività	(222)	5
- Utili da cessione	2	93
- Perdite da cessione	(224)	(88)
<b>Risultato netto</b>	<b>(222)</b>	<b>5</b>

Gli utili e le perdite da cessione di altre attività sono riferiti alla dismissione di alcuni cespiti ad uso strumentale.

## Sezione 20 - Le imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente - Voce 290

### 20.1 Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente: composizione

Componenti reddituali/Settori	Totale 31.12.2015	Totale 31.12.2014
1. Imposte correnti (-)	(4.777)	(12.805)
2. Variazioni delle imposte correnti dei precedenti esercizi (+/-)	98	804
3. Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio (+)	26	-
3. bis Riduzione delle imposte correnti dell'esercizio per crediti d'imposta di cui alla Legge n. 214/2011 (+)	-	-
4. Variazione delle imposte anticipate (+/-)	2.573	7.614
5. Variazione delle imposte differite (+/-)	1.126	(175)
6. Imposte di competenza dell'esercizio (-) (-1+/-2+3+3bis+/-4+/-5)	(954)	(4.562)



Le imposte correnti sono state rilevate in base alla legislazione fiscale vigente. Ai fini IRES, le imposte correnti sono determinate tenendo conto delle disposizioni previste per le società cooperative a mutualità prevalente, introdotte dalla L. 311/2004.

Le variazioni delle imposte anticipate trovano correlazione nella movimentazione riportata nella tabella 14.3 dell'Attivo. Le variazioni delle imposte differite trovano correlazione nella movimentazione riportata nella tabella 14.4 dell'Attivo.

### **Sezione 21 - Utile (Perdita) dei gruppi di attività in via di dismissione al netto delle imposte - Voce 310**

Nel corso dell'esercizio, il Gruppo non ha proceduto a cessioni di gruppi di attività.

### **Sezione 22 - Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di Terzi - Voce 330**

La perdita d'esercizio di pertinenza di terzi del 2015 ammonta a 72 mila euro e si riferisce alla società Salumificio Gandolfi Enea Srl, acquisita nell'anno.

#### **22.1 Dettaglio della voce 330 "Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi"**

	<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>Totale 31.12.2014</b>
Partecipazioni consolidate con interessenze di terzi significative	-	-
Altre partecipazioni	(72)	-
<b>Totale</b>	<b>(72)</b>	<b>-</b>

### **Sezione 23 - Altre informazioni**

La Banca capogruppo è una società cooperativa a mutualità prevalente e a tal proposito si attesta che per essa sussistono e permangono le condizioni di mutualità prevalente.

A tal fine, ai sensi del disposto dell'art. 2512 del Codice Civile e dell'art. 35 del D.Lgs. n. 385 del 1993 e delle correlate Istruzioni di Vigilanza, nel corso dell'esercizio la Banca capogruppo ha rispettato i requisiti previsti in tema di operatività prevalente con i propri Soci.

In particolare, per quanto richiesto dall'art. 35 citato, e così come risultante dalle segnalazioni periodiche inviate all'Organo di Vigilanza, si documenta che le attività di rischio destinate ai Soci o ad attività a ponderazione zero sono state superiori al 50 per cento del totale delle stesse nel corso dell'anno. Tale percentuale è pari al 58,06 per cento ed è calcolata come media degli indici di operatività prevalente rilevati alla fine di ciascun trimestre solare. L'indice di ciascun trimestre è calcolato come rapporto tra le attività di rischio a favore dei soci e a ponderazione zero sul totale delle attività di rischio. Tale criterio è in linea con quanto chiarito dall'Agenzia delle Entrate con la consulenza giuridica del 6 dicembre 2011, resa pubblica con l'emanazione della risoluzione n. 45/E del 7 maggio 2012.

Si attesta inoltre che lo Statuto della Banca capogruppo contiene le clausole richieste dall'art. 2514 Codice Civile e che tali clausole sono state rispettate nell'esercizio.

### **Sezione 24 -Utile per azione**

Gli standard internazionali (IAS 33) danno rilevanza all'indicatore di rendimento - "utile per azione" - comunemente noto come "EPS - earning per share", rendendone obbligatoria la pubblicazione, nelle due formulazioni:

- "EPS Base", calcolato dividendo l'utile netto per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione;
- "EPS Diluito", calcolato dividendo l'utile netto per la media ponderata delle azioni in circolazione, tenuto anche conto delle classi di strumenti aventi effetti diluitivi.

La Banca capogruppo è una società cooperativa a mutualità prevalente. Si ritengono di conseguenza non significative dette informazioni, tenuto conto della natura della Società.

**PARTE D - REDDITIVITA' CONSOLIDATA COMPLESSIVA**

**PROSPETTO ANALITICO DELLA REDDITIVITA' COMPLESSIVA**

Voci		Importo lordo	Imposta sul reddito	Importo netto
<b>10.</b>	<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>(608)</b>
<b>Altre componenti reddituali senza rigiro a conto economico</b>				
20.	Attività materiali	-	-	-
30.	Attività immateriali	-	-	-
40.	Piani a benefici definiti	228	57	171
50.	Attività non correnti in via di dismissione	-	-	-
60.	Quota delle riserva da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto	-	-	-
<b>Altre componenti reddituali con rigiro a conto economico</b>				
70.	Copertura di investimenti esteri:	-	-	-
	a) variazioni di fair value	-	-	-
	b) rigiro a conto economico	-	-	-
	c) altre variazioni	-	-	-
80.	Differenze di cambio:	-	-	-
	a) variazioni di fair value	-	-	-
	b) rigiro a conto economico	-	-	-
	c) altre variazioni	-	-	-
90.	Copertura dei flussi finanziari:	-	-	-
	a) variazioni di fair value	-	-	-
	b) rigiro a conto economico	-	-	-
	c) altre variazioni	-	-	-
100.	Attività finanziarie disponibili per la vendita:	(6.574)	(2.174)	(4.400)
	a) variazioni di fair value	(6.574)	(2.174)	(4.400)
	b) rigiro a conto economico	(30)	(10)	(20)
	- rettifiche da deterioramento	-	-	-
	- utili/perdite da realizzo	(30)	(10)	(20)
	c) altre variazioni	30	10	20
110	Attività non correnti in via di dismissione:	-	-	-
	a) variazioni di fair value	-	-	-
	b) rigiro a conto economico	-	-	-
	c) altre variazioni	-	-	-
120	Quota delle riserva da valutazione delle partecipazioni valutate a patrimonio netto:	-	-	-
	a) variazioni di fair value	-	-	-
	b) rigiro a conto economico	-	-	-
	- rettifiche da deterioramento	-	-	-
	- utile/perdite da realizzo	-	-	-
	c) altre variazioni	-	-	-
<b>130</b>	<b>Totale altre componenti reddituali</b>	<b>(6.346)</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(4.229)</b>
<b>140</b>	<b>Reddittività complessiva (10+130)</b>	<b>(6.346)</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(4.837)</b>
150.	Reddittività consolidata complessiva di pertinenza di terzi	-	-	(72)
<b>160</b>	<b>Reddittività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo</b>	<b>(6.346)</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(4.765)</b>

Trattasi della informativa aggiuntiva richiesta per presentare oltre all'utile d'esercizio anche le altre componenti reddituali non rilevate nel conto economico: si tratta delle variazioni delle riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita e degli utili/perdite attuariali su piani a benefici definiti.

Il dettaglio delle variazioni di fair value e del rigiro a conto economico degli utili/perdite da realizzo contabilizzati nel 2015 relativamente alle attività finanziarie disponibili per la vendita è il seguente:

	<b>Importo lordo</b>	<b>Imposta sul reddito</b>	<b>Importo netto</b>
a) variazioni di fair value	(6.574)	(2.174)	(4.400)
Titoli di debito	(6.529)	(2.159)	(4.370)
Quote di O.I.C.R.	(45)	(15)	(30)
b) rigiro a conto economico utili/perdite da realizzo	(29)	(10)	(19)
Titoli di debito	(336)	(111)	(225)
Quote di O.I.C.R.	307	101	206
c) altre variazioni	30	10	20
Titoli di capitale	30	10	20

L'importo dell'imposta sul reddito per 2 milioni e 174 mila euro trova evidenza nelle tabelle 14.5 e 14.6 dell'attivo "Attività e passività fiscali".

## PARTE E – INFORMATIVA SUI RISCHI E SULLE RELATIVE POLITICHE DI COPERTURA

**Le informazioni di natura qualitativa contenute nella presente parte sono relative alla Banca capogruppo Cassa Padana. I rischi relativi alle imprese incluse nel consolidamento non sono significativi, in quanto trattasi di società non finanziarie.**

### *Premessa*

La Banca dedica particolare attenzione al governo e alla gestione dei rischi e nell'assicurare la costante evoluzione dei presidi di carattere organizzativo/procedurale e delle soluzioni metodologiche e strumenti a supporto di un efficace ed efficiente governo e controllo degli stessi, anche in risposta alle modifiche del contesto operativo e regolamentare di riferimento. Da questo punto di vista rilevano:

- nell'ambito del processo di integrazione della nuova regolamentazione prudenziale internazionale (cd. Basilea 3) in vigore a partire dal 1° gennaio 2014, l'emanazione da parte della Commissione Europea dei Regolamenti attuativi delle norme tecniche di regolamentazione e di attuazione elaborate dalle autorità europee di supervisione (norme di secondo livello) e le connesse disposizioni emanate dalla Banca d'Italia per il recepimento della disciplina comunitaria. Nello specifico, le principali innovazioni introdotte nel corso dell'esercizio hanno riguardato:
  - le disposizioni in materia di operazioni di cartolarizzazione, emendate con il Regolamento Delegato UE n. 625/2014 ed il Regolamento di Esecuzione UE n. 602/2014 e recepite dalla Banca d'Italia con l'8° aggiornamento della Circolare n. 285/2013 "Disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche" (nel seguito anche, per brevità, "la Circolare"). Con il medesimo aggiornamento della Circolare sono state altresì recepite le disposizioni in materia di *disclosure* sulle attività vincolate e non vincolate (*asset encumbrance*);
  - le disposizioni in materia di requisito di copertura della liquidità (LCR), emanate con il Regolamento Delegato UE n. 61/2015 e recepite dalla Banca d'Italia con il 14° aggiornamento della Circolare;
  - le disposizioni in materia di indice di leva finanziaria (Leverage Ratio), emanate con il Regolamento Delegato UE n. 62/2015 e recepite dalla Banca d'Italia con il predetto 14° aggiornamento della Circolare.
  - Nel processo di adeguamento alle citate nuove disposizioni, la Banca ha fatto riferimento agli indirizzi interpretativi e alle linee guida applicative elaborate nel contesto delle iniziative e attività progettuali di adeguamento coordinate a livello di Categoria.
- Con riferimento al nuovo quadro regolamentare già introdotto da Banca d'Italia nel luglio 2013, attraverso la pubblicazione delle nuove disposizioni di vigilanza prudenziale in materia di *Sistema dei controlli interni, sistema informativo e continuità operativa* (contenuto nel 15° aggiornamento della Circolare n. 263 del 27 dicembre 2006 "Nuove disposizioni di vigilanza prudenziali per le banche" ma, nel corso del 2015, trasferito all'interno della Circolare n. 285/2013), la Banca d'Italia ha introdotto ulteriori novità di rilievo provvedendo:
  - a disciplinare i sistemi interni di segnalazione delle violazioni (Whistleblowing), recependo in tal modo le corrispondenti disposizioni della CRD IV, le quali disciplinano gli aspetti di natura procedurale e organizzativa dei sistemi interni di segnalazione delle violazioni che le banche devono adottare per consentire al proprio personale di segnalare gli atti o fatti che possano costituire una violazione delle norme che regolano l'attività bancaria;

- ad introdurre, nell'ambito del processo di gestione dei rischi e del Risk Appetite Framework, specifici presidi a fronte dei rischi connessi alla quota di attività vincolate delle banche (Asset Encumbrance);
- a fornire precisazioni in merito alla possibilità di esternalizzare funzioni di secondo e terzo livello a uno stesso soggetto.

Le disposizioni in argomento sono efficaci dal mese di luglio 2015, fatta salva la possibilità per le Banche di adeguarsi alle previsioni in materia di sistema di segnalazione delle violazioni entro il 31 dicembre 2015. Anche ai fini dell'adeguamento a tali importanti riferimenti prudenziali la Banca ha seguito le linee di indirizzo interpretativo e applicativo elaborate nel corso delle iniziative e attività progettuali di Categoria.

Il modello di governo dei rischi, ovvero l'insieme dei dispositivi di governo societario e dei meccanismi di gestione e controllo finalizzati a fronteggiare i rischi cui è esposta la Banca, si inserisce nel più ampio quadro del Sistema dei controlli interni aziendale, definito in coerenza con le nuove disposizioni di vigilanza prudenziale per le banche emanate con il 15° aggiornamento alla Circolare della Banca d'Italia n.263/2006. In coerenza con tali riferimenti, il complesso dei rischi aziendali è presidiato nell'ambito di un modello organizzativo impostato sulla piena separazione delle funzioni di controllo da quelle produttive, che integra metodologie e presidi di controllo a diversi livelli, tutti convergenti con gli obiettivi di assicurare efficienza ed efficacia dei processi operativi, salvaguardare l'integrità del patrimonio aziendale, tutelare dalle perdite, garantire l'affidabilità e l'integrità delle informazioni, verificare il corretto svolgimento dell'attività nel rispetto della normativa interna ed esterna.

In particolare, sul tema di governo e controllo dei rischi, nelle suddette norme:

- è disciplinato l'obbligo per le banche di definire il quadro di riferimento per la determinazione della propensione al rischio (*Risk Appetite Framework - "RAF"*), che fissi ex ante gli obiettivi di rischio/rendimento che l'intermediario intende raggiungere e i conseguenti limiti operativi;
- viene enfatizzato il ruolo dell'organo con funzione di supervisione strategica nella definizione del modello di business e del Risk Appetite Framework;
- richiedono all'organo con funzione di gestione di avere un'approfondita comprensione di tutti i rischi aziendali e, nell'ambito di una gestione integrata, delle loro interrelazioni reciproche e con l'evoluzione del contesto esterno;
- è rivista profondamente la disciplina delle funzioni aziendali di controllo (nomina e revoca dei responsabili; linee di riporto dei responsabili, indipendenza dalle aree di business e tra le funzioni di controllo);
- sono rafforzati i poteri della funzione di risk management. La funzione, oltre a collaborare alla definizione del Risk Appetite Framework, è chiamata, tra l'altro, a fornire pareri preventivi sulla coerenza delle operazioni di maggiore rilievo con il RAF e destinataria di responsabilità legate alla verifica del corretto monitoraggio andamentale sulle singole posizioni creditizie;
- viene definita una disciplina organica sulle esternalizzazioni e una nuova articolata disciplina del sistema informativo e del rischio informatico;
- viene richiesto ai vertici delle banche di porre particolare attenzione alla definizione delle politiche e dei processi aziendali riguardanti la gestione dei rischi.

In tale ambito, il modello adottato delinea le principali responsabilità in capo agli Organi Aziendali al fine di garantire la complessiva efficacia ed efficienza del sistema dei controlli interni.

**Il Consiglio di Amministrazione** è responsabile del sistema di controllo e gestione dei rischi e, nell'ambito della relativa governance, della definizione, approvazione e revisione degli orientamenti strategici e delle connesse politiche e linee guida di gestione dei rischi, nonché degli indirizzi per la loro applicazione e supervisione. Anche sulla base dei riferimenti allo scopo prodotti dalla Direzione Generale, verifica nel continuo l'efficienza e l'efficacia complessiva del sistema di gestione e controllo dei rischi, provvedendo al suo adeguamento tempestivo in relazione alle carenze o anomalie riscontrate, ai cambiamenti del contesto di riferimento, esterno o interno, o derivanti dall'introduzione di nuovi prodotti, attività o processi rilevanti. In tale ambito:

- approva:
  - i processi di gestione dei rischi, individuando compiti e responsabilità delle strutture coinvolte per dare attuazione al modello organizzativo prescelto
  - le modalità di identificazione e valutazione dei rischi e definisce le responsabilità delle strutture e delle funzioni aziendali coinvolte;
  - le modalità attraverso le quali le diverse tipologie di rischi sono identificati, analizzati e misurati/valutati e di calcolo del requisito patrimoniale, provvedendo al riesame periodico delle stesse al fine di assicurarne l'efficacia nel tempo;
  - le procedure per la definizione e il controllo della propensione al rischio e il documento in cui la stessa è formalizzata, i limiti operativi e gli indicatori di rischio;
  - i piani di intervento formulati nel caso di violazione della risk tolerance o nel caso di violazione dei limiti oltre il margine di superamento;
- autorizza preventivamente la violazione del limite oltre il "margine di superamento";
- assicura che l'attuazione del RAF sia coerente con gli obiettivi di rischio e la soglia di tolleranza (ove identificata) approvati;
- valuta periodicamente, sulla base delle informazioni fornite dalle competenti Funzioni aziendali, l'adeguatezza e l'efficacia del RAF e la compatibilità tra il rischio effettivo e gli obiettivi di rischio;
- assicura che il piano strategico, il RAF, l'ICAAP, i budget e il sistema dei controlli interni siano coerenti, avuta anche presente l'evoluzione delle condizioni interne ed esterne in cui opera la banca;
- assicura che i compiti e le responsabilità siano definiti in modo chiaro ed appropriato, con particolare riguardo ai meccanismi di delega;
- assicura che venga definito un sistema di flussi informativi in materia di gestione e controllo dei rischi, volto a consentire la piena conoscenza e governabilità degli stessi, accurato, completo e tempestivo;
- assicura l'affidabilità, la completezza e l'efficacia funzionale dei sistemi informativi, che costituiscono un elemento fondamentale per assicurare una corretta e puntuale gestione dei rischi. Nel caso emergano carenze o anomalie, promuove con tempestività idonee misure correttive.

**Il Comitato Esecutivo** esamina ed approva le domande di fido o di prestito nei limiti indicati dal Consiglio di Amministrazione e delibera sulle proposte di beneficenza e pubblicità sempre nell'ambito delle direttive consiliari.

**Il Direttore Generale** rappresenta il vertice della struttura interna e come tale partecipa alla funzione di gestione, nell'ambito della quale opera, in un sistema a "geometria variabile" con il Consiglio di Amministrazione.

Il Direttore Generale dà esecuzione alle delibere degli organi sociali, persegue gli obiettivi gestionali e sovrintende allo svolgimento delle operazioni e al funzionamento dei servizi secondo le indicazioni del C.d.A., assicurando la conduzione unitaria della Società e l'efficacia del Sistema dei Controlli Interni. In tale

ambito, predisporre le misure necessarie ad assicurare l'istituzione, il mantenimento ed il corretto funzionamento di un efficace sistema di gestione e controllo dei rischi.

In tale ambito, in particolare:

- supporta il C.d.A. nella definizione delle linee di indirizzo strategico e delle connesse politiche di rischio;
- analizza le tematiche afferenti a tutti i rischi aziendali al fine di definire e mantenere aggiornate le politiche, di gestione, controllo e mitigazione dei rischi;
- verifica nel continuo la funzionalità, l'efficienza e l'efficacia del sistema di gestione e controllo dei rischi informando in proposito il Consiglio di Amministrazione;
- definisce la proposta inerente ai flussi informativi interni, individuandone finalità, periodicità e funzioni responsabili, volti ad assicurare agli organi aziendali e alle funzioni aziendali di controllo la piena conoscenza e governabilità dei fattori di rischio e la verifica del rispetto del RAF;
- cura la predisposizione dei piani di intervento da sottoporre all'approvazione del Consiglio nel caso di violazione della risk tolerance o di violazione dei limiti oltre il margine di superamento ;
- autorizza la violazione del limite entro il margine di superamento;
- cura la proposta di definizione dei processi di gestione, controllo e mitigazione dei rischi, individuando compiti e responsabilità delle strutture coinvolte per dare attuazione al modello organizzativo prescelto, assicurando il rispetto dei necessari requisiti di segregazione funzionale e la conduzione delle attività rilevanti in materia di gestione dei rischi da parte di personale qualificato, con adeguato grado di autonomia di giudizio e in possesso di esperienze e conoscenze proporzionate ai compiti da svolgere;
- coordina le attività delle unità organizzative coinvolte nella gestione, misurazione/valutazione e controllo dei singoli rischi verificando che le stesse applichino le metodologie e strumenti definiti per l'analisi, la misurazione/valutazione ed il controllo/mitigazione dei rischi individuati.

L'Organo con funzione di controllo, rappresentato dal **Collegio Sindacale**, ha la responsabilità di vigilare, oltre che sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sulla funzionalità del complessivo sistema dei controlli interni, accertando l'efficacia delle strutture e funzioni coinvolte nel sistema dei controlli e l'adeguato coordinamento delle stesse, promuovendo gli interventi ritenuti necessari per rimuovere le carenze rilevate e correggere le irregolarità emerse, verificando e approfondendo cause e rimedi delle irregolarità gestionali, delle anomalie andamentali, delle lacune eventuali degli assetti organizzativi e contabili.

Tale Organo è sempre preliminarmente e specificatamente interpellato con riguardo alla definizione degli elementi essenziali del complessivo sistema dei controlli interni, quali poteri, responsabilità, risorse, flussi informativi, conflitti di interesse. Il Collegio è sempre preliminarmente sentito, inoltre, con riferimento alle decisioni attinenti la nomina e la revoca dei responsabili delle Funzioni aziendali di controllo.

Nell'attuale configurazione organizzativa del governo dei rischi della banca, un ruolo chiave è svolto dalla Funzione di controllo dei rischi (denominata nell'organigramma aziendale **Risk Management**). La collocazione organizzativa della Funzione si conforma al principio di separatezza tra funzioni di controllo e strutture produttive prescritto dalle vigenti disposizioni di vigilanza prudenziale. La Funzione di Risk Management è preposta infatti ai c.d. "controlli di secondo livello", controlli di ordine successivo e di grado superiore alle verifiche inerenti il corretto svolgimento delle operazioni aziendali (c.d. controlli di linea o di primo livello), direttamente assegnate alle funzioni operative risk taking, ovvero le Funzioni aziendali responsabili dei processi produttivi (credito, finanza, ecc.) che, sulla base delle attività dalle stesse volte, incidono sull'assunzione del rischio della Banca e ne modificano il profilo di rischio. La Funzione Risk

Management, pertanto, è distinta ed indipendente – da un punto di vista sia organizzativo, sia operativo - dalle funzioni e dalle varie unità produttive coinvolte nella realizzazione dei processi oggetto di presidio, coerentemente con il principio di proporzionalità sulla cui base è stata definita la struttura organizzativa della Banca.

Conformemente a quanto previsto dalle disposizioni di vigilanza - la Funzione:

- è collocata alle dirette dipendenze del Consiglio di Amministrazione,
- accede senza restrizioni ai dati aziendali e a quelli esterni necessari per lo svolgimento dei compiti assegnati,
- adisce direttamente agli organi di governo e controllo aziendali,

La Funzione inoltre dispone di risorse economiche per il ricorso, laddove necessario per lo svolgimento dei compiti assegnati, a consulenze esterne.

I flussi informativi di competenza della Funzione di Risk Management disciplinati nel Regolamento dei flussi direzionali sono dalla Funzione indirizzati, oltre che alla Direzione Generale, direttamente agli Organi aziendali di governo e controllo.

Sono stati inoltre effettuati i necessari approfondimenti e successivamente adottate le scelte necessarie per definire i contenuti del Regolamento della Funzione di Risk Management procedendo ad un'attenta analisi del modello organizzativo in materia gestione dei rischi e valutandone la coerenza rispetto alle nuove e complesse responsabilità attribuite dalla normativa e al modello a tendere.

Ai sensi della regolamentazione adottata, in ottemperanza alle nuove disposizioni, la Funzione di Risk Management ha la finalità principale di collaborare alla definizione e all'attuazione del RAF e delle relative politiche di governo dei rischi, attraverso un adeguato processo di gestione dei rischi. In tale ambito, le principali responsabilità attribuite alla Funzione sono:

- il coinvolgimento nella definizione del RAF, delle politiche di governo dei rischi e delle varie fasi che costituiscono il processo di gestione dei rischi nonché nella definizione del sistema dei limiti operativi;
- la proposta di parametri quantitativi e qualitativi necessari per la definizione del RAF, che fanno riferimento anche a scenari di stress e, in caso di modifiche del contesto operativo interno ed esterno della Banca, l'adeguamento di tali parametri;
- la verifica di adeguatezza del RAF, del processo di gestione dei rischi e del sistema dei limiti operativi;
- il supporto nello svolgimento del processo di autovalutazione dell'adeguatezza patrimoniale e la predisposizione della documentazione che, previa approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione, costituisce il pacchetto informativo da inviare alla Banca d'Italia;
- il supporto agli Organi Aziendali nella valutazione del rischio strategico, monitorandone le variabili significative;
- il presidio della coerenza dei sistemi di misurazione e controllo dei rischi con i processi e le metodologie di valutazione delle attività aziendali, coordinandosi con le strutture aziendali interessate;
- la verifica dell'adeguatezza ed efficacia delle misure prese per rimediare alle carenze riscontrate nel processo di gestione dei rischi;
- il monitoraggio del rischio effettivo assunto dalla Banca e della sua coerenza con gli obiettivi di rischio, nonché la verifica del rispetto dei limiti operativi assegnati alle strutture operative in relazione all'assunzione delle varie tipologie di rischio;



- il coinvolgimento nella valutazione rischi sottesi ai nuovi prodotti e servizi e inerenti all'ingresso in nuovi segmenti operativi e di mercato;
- la formulazione di parere preventivi sulla coerenza con il RAF delle Operazioni di Maggiore Rilievo, acquisendo, in funzione della natura dell'operazione, il parere di altre funzioni coinvolte nel processo di gestione dei rischi;
- il coordinamento, supervisionandone l'esecuzione, sui calcoli dell'assorbimento di capitale attuale e prospettico per ciascuno dei rischi di I Pilastro (di credito, controparte, di mercato e operativo) ed esegue direttamente le misurazioni dei rischi quantificabili di II Pilastro. Coordina il risk self assessment relativo ai rischi non quantificabili;
- la predisposizione e svolgimento di prove di stress;
- la determinazione del capitale interno complessivo, attuale e prospettico. Nel condurre tale attività tiene conto delle eventuali esigenze di carattere strategico sottoposte dalla Pianificazione strategica;
- la verifica del corretto svolgimento del monitoraggio sulle esposizioni creditizie - in particolare quelle deteriorate - la valutazione della coerenza delle classificazioni e della congruità degli accantonamenti e dell'adeguatezza del processo di recupero (cfr. infra sez. 1 "Rischio di Credito" – Informazioni di natura qualitativa) andamentale sulle singole esposizioni creditizie.

Inoltre, con riguardo al processo del credito, che costituisce il principale elemento del *business* aziendale, spetta alla funzione di Risk Management, quale funzione di controllo di secondo livello, il presidio sulla gestione dei rischi di credito, con particolare riferimento alle verifiche sul rispetto dei limiti e degli obiettivi di rischio del portafoglio crediti nella sua totalità o di suoi specifici segmenti di impiego (sotto-portafogli).

In tale ambito:

- analizza periodicamente gli indicatori di rilevanza definiti nella fase di misurazione verificando la forma tecnica, il settore di attività economica e la provincia di residenza dei prenditori;
- analizza statisticamente l'andamento delle esposizioni, tramite il sistema, approfondendo i casi di eventuali variazioni delle condizioni dei mercati immobiliari e finanziari;
- valuta sinteticamente la capacità delle garanzie reali e personali di coprire l'esposizione sottostante, in particolar modo in relazione ad eventuali variazioni delle condizioni dei mercati immobiliari e finanziari;
- analizza eventuali concentrazioni individuando gli indicatori previsti per il rischio omonimo;
- analizza i potenziali impatti derivanti da variazioni nelle condizioni economiche del prestatore/controparte e da eventi eccezionali, ma plausibili (eventi di stress).

Per quanto riguarda la misurazione del rischio di credito e di controparte la funzione monitora:

- la quota di patrimonio complessivamente assorbito e, separatamente, dai portafogli regolamentari "imprese ed altri soggetti", "esposizioni al dettaglio", "esposizioni garantite da immobili";
- la corretta applicazione dello SMESF;
- il rapporto tra RWA ed esposizione totale;
- i rapporti tra crediti anomali (nel complesso e nel dettaglio per sofferenze, inadempienze probabili e scaduti) e impieghi complessivi;
- l'incidenza dei crediti anomali sugli impieghi per settore (famiglie e altri settori);
- il grado di copertura per i diversi stati di deterioramento;
- la quota margini disponibili su fidi a revoca;
- il valore degli strumenti finanziari, PCT e derivati, che determinano il rischio di controparte.

Più in generale, riguardo la complessiva gestione dei rischi cui è esposta, la Banca ha definito la **mappa dei rischi rilevanti**, che costituisce la cornice entro cui si sviluppano tutte le altre attività di misurazione/valutazione, monitoraggio e mitigazione dei rischi. A tal fine ha provveduto all'individuazione di tutti i rischi relativamente ai quali è o potrebbe essere esposta, ossia dei rischi che potrebbero pregiudicare la sua operatività, il perseguimento delle proprie strategie e il conseguimento degli obiettivi aziendali. Per ciascuna tipologia di rischio identificata, sono individuate le relative fonti di generazione (anche ai fini della successiva definizione degli strumenti e delle metodologie a presidio della relativa misurazione e gestione) e le strutture responsabili della gestione. Nello svolgimento di tali attività sono stati presi in considerazione tutti i rischi contenuti nell'elenco di cui all'Allegato A – Parte Prima – Titolo III – Capitolo 1 della Circolare Banca d'Italia, n. 285 del 17 dicembre 2013 - valutandone l'eventuale ampliamento al fine di meglio comprendere e riflettere il *business* e l'operatività aziendale – e i riferimenti contenuti nell'Allegato A – Titolo IV – Capitolo 3 dell'11° aggiornamento dell'anzidetta Circolare n. 285 tenuto conto:

- delle normative applicabili vigenti;
- dell'operatività specifica in termini di prodotti e mercati di riferimento;
- delle peculiarità dell'esercizio dell'attività bancaria nel contesto del Credito Cooperativo;
- degli obiettivi strategici definiti dal Consiglio di Amministrazione.

Ai fini della determinazione del capitale interno a fronte dei rischi quantificabili, la Banca utilizza le metodologie di calcolo dei requisiti patrimoniali regolamentari per i rischi compresi nel I Pilastro e gli algoritmi semplificati indicati dalla Banca d'Italia per i rischi quantificabili rilevanti. Per quanto riguarda invece i rischi non quantificabili, come già detto, coerentemente con le indicazioni fornite dalla Banca d'Italia, la Banca ha predisposto adeguati presidi interni di controllo e attenuazione.

Nel processo di determinazione del capitale interno complessivo la Banca tiene conto, inoltre, dei rischi connessi con l'operatività verso soggetti collegati (di natura legale, reputazionale o di conflitto d'interesse), considerando, nei casi di superamento dei limiti prudenziali, le relative eccedenze a integrazione della misura del capitale interno complessivo.

La determinazione del capitale interno complessivo – effettuato secondo il già cennato approccio "*building block*" - viene effettuata con riferimento tanto alla situazione attuale, quanto a quella prospettica.

Nell'ambito delle attività di misurazione, sono altresì definite ed eseguite **prove di stress** in termini di analisi semplificate di sensibilità riguardo ai principali rischi assunti. Tenuto conto di quanto previsto dalla Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia per gli intermediari di Classe 3, la Banca effettua analisi semplificate di sensibilità relativamente al rischio di credito, al rischio di concentrazione sul portafoglio crediti ed al rischio di tasso di interesse sul portafoglio bancario, sulla base delle indicazioni fornite nella stessa normativa e mediante l'utilizzo delle suddette metodologie semplificate di misurazione dei rispettivi rischi. I relativi risultati, opportunamente analizzati, conducono ad una miglior valutazione dell'esposizione ai rischi stessi e del grado di vulnerabilità dell'azienda al verificarsi di eventi eccezionali ma plausibili. Nel caso in cui l'analisi dei risultati degli *stress test* evidenzia l'inadeguatezza dei presidi interni posti in essere dalla Banca, viene valutata l'opportunità di adottare appropriate misure organizzative e/o di allocare specifici *buffer* di capitale interno.

Al fine di uno stringente monitoraggio del livello di esposizione ai rischi, la misurazione del capitale interno complessivo in chiave attuale viene aggiornata con riferimento alla fine di ciascun trimestre.

Il livello prospettico viene invece determinato con cadenza essenzialmente annuale - in sede di definizione/approvazione della propensione al rischio ed in sede di predisposizione del resoconto ICAAP - con riferimento alla fine dell'esercizio in corso, tenendo conto della prevedibile evoluzione dei rischi e

dell'operatività, in stretto raccordo con i **processi di pianificazione strategica ed operativa**. La configurazione di questi, infatti, tiene conto dei riferimenti rilevanti della Circolare della Banca d'Italia n. 285/2013, in particolare con riguardo alla sostenibilità economica e finanziaria delle scelte strategiche, al governo e alla gestione del rischio di liquidità, all'adeguatezza del capitale a fronte degli assorbimenti generati dall'operatività nonché alla coerenza dell'esposizione aziendale ai rischi rispetto alla propensione definita. In particolare, le attività del Processo di Pianificazione Strategica rispecchiano anche le decisioni assunte in tema di propensione al rischio. La pianificazione si svolge, inoltre, in accordo con le decisioni assunte circa le modalità di misurazione dei rischi definiti nell'ambito del processo di gestione dei rischi ed in merito al processo di valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP).

Per la valutazione dell'adeguatezza patrimoniale, l'importo del fabbisogno di capitale necessario alla copertura dei rischi (capitale interno complessivo) viene confrontato con le risorse patrimoniali disponibili (capitale complessivo), tanto in termini attuali quanto in chiave prospettica, tenendo conto anche degli obiettivi di rischio e (ove definite) delle soglie di tolleranza, sul profilo dell'adeguatezza patrimoniale. Tenuto anche conto delle proprie specificità normative ed operative, la Banca ha identificato il proprio capitale complessivo nel complessivo ammontare dei Fondi Propri, in quanto questi – oltre a rappresentare un archetipo dettato da prassi consolidate e condivise – agevola la dialettica con l'Organo di Vigilanza. Sulla base del confronto tra capitale interno complessivo e capitale complessivo, il CdA della Banca provvede a deliberare le azioni correttive da intraprendere previa stima degli oneri connessi con il reperimento delle risorse patrimoniali aggiuntive.

Come precedentemente indicato, nel rispetto della normativa, la Banca, in stretto raccordo con le attività finalizzate all'impostazione di riferimenti metodologici e organizzativi comuni, in corso a livello associativo, ha proseguito nel corso del 2015 le attività per raccordare, in una visione organica e in un'ottica di gestione integrata dei rischi, gli standard applicati nonché integrare il governo e la gestione dei rischi con i nuovi dettami normativi in argomento.

Infatti, lo sviluppo di metodologie, prassi e soluzioni operative (in termini di obiettivi di rischio, definizione di soglie di tolleranza e limiti operativi, flussi informativi, ecc.) implica, nel quadro di riferimento adottato per la **determinazione della propensione al rischio (Risk Appetite Framework - "RAF")**, la conduzione di attività più puntuali, formalizzate ed ispirate ad una logica di maggiore organicità nella visione e valutazione dei vari rischi aziendali.

Su tale ultimo versante, la Banca ha definito il *Risk Appetite Framework* - ovvero il quadro di riferimento che definisce - in coerenza con il massimo rischio assumibile, il business model e il piano strategico - la propensione al rischio, le soglie di tolleranza, i limiti di rischio, le politiche di governo dei rischi, i processi di riferimento necessari per definirli e attuarli. Il predetto *framework* si articola nei seguenti principali ambiti:

- organizzativo, mediante (i) la definizione dei compiti degli organi e delle funzioni aziendali coinvolte nel RAF; (ii) l'aggiornamento dei documenti organizzativi e di *governance* con riguardo ai principali profili di rischio (di credito e controparte, di concentrazione, di tasso, di mercato, di liquidità, operativi) e dei riferimenti per la gestione delle relative interrelazioni (politiche di governo dei rischi, processo di gestione dei rischi, ICAAP, pianificazione strategica e operativa, sistema dei controlli interni, sistema degli incentivi, operazioni di maggior rilievo, etc.) in un quadro di complessiva coerenza; (iii) la definizione dei flussi informativi inerenti;
- metodologico, mediante (i) la definizione di indicatori, di riferimenti operativi per la relativa valorizzazione e la fissazione delle soglie inerenti; (ii) la declinazione degli obiettivi e degli indicatori individuati nel sistema dei limiti operativi;

- applicativo, mediante la ricognizione degli ambiti di intervento sui supporti applicativi per la gestione dei rischi e dei processi di vigilanza (misurazione dei rischi, segnalazioni di vigilanza, ICAAP, simulazione/*forecasting*, attività di *alerting*, reporting, ecc.) e la definizione dei requisiti funzionali per il connesso sviluppo.

In particolare, la Banca, in stretto raccordo con le iniziative progettuali di Categoria per la definizione/l'aggiornamento dei riferimenti metodologici, organizzativi e documentali in materia, ha provveduto alla formalizzazione ed adozione del Regolamento RAF; tale regolamento, approvato dal Consiglio di Amministrazione, disciplina la definizione e l'attuazione del RAF, nonché i ruoli e le responsabilità al riguardo attribuite agli Organi e alle funzioni aziendali coinvolti.

L'illustrazione degli aspetti di ordine metodologico richiamati nel Regolamento, sono stati declinati in riferimenti operativi (linee guida) che costituiscono il compendio dei riferimenti metodologici attinenti il *framework* adottato.

Nello stesso ambito, è definito il "Reporting RAF", ovvero gli strumenti che, nel rispetto della regolamentazione adottata, forniscono agli Organi aziendali, su base periodica informazioni sintetiche sull'evoluzione del profilo di rischio della Banca, tenuto conto della propensione al rischio adottata. Il relativo impianto è indirizzato a: supportare l'elaborazione di una rappresentazione olistica dei profili di rischio cui la Banca è esposta; evidenziare gli eventuali scostamenti dagli obiettivi di rischio e le violazioni delle soglie di tolleranza (ove definite); evidenziare le potenziali cause che hanno determinato i predetti scostamenti/violazioni attraverso gli esiti del monitoraggio dei limiti operativi e degli indicatori di rischio.

La Banca, prosegue gli sforzi indirizzati allo sviluppo delle attività di adeguamento delle metodologie e degli strumenti di controllo in essere nell'ottica di renderli ulteriormente atti a una gestione e un monitoraggio integrato dei rischi e di assicurarne la coerenza con le proprie strategie e operatività.

In conformità alla regolamentazione prudenziale in materia, il sistema di gestione del rischio di liquidità della Banca - meglio dettagliato nella specifica informativa a riguardo portata nella Sezione 3, Rischio di Liquidità, informativa qualitativa - persegue gli obiettivi di (i) assicurare la disponibilità di adeguata liquidità in qualsiasi momento, mantenendo quindi la capacità di far fronte ai propri impegni di pagamento in situazioni sia di normale corso degli affari, sia di crisi; (ii) finanziare le proprie attività alle migliori condizioni di mercato correnti e prospettiche.

Tale sistema è caratterizzato dai seguenti principi fondamentali:

- gestione del rischio di liquidità sul breve termine (liquidità operativa) il cui obiettivo primario è quello di assicurare alla Banca la capacità di far fronte agli impegni di pagamento quotidiani, ordinari e straordinari, e di operare con una prudenziale posizione finanziaria netta a breve (fino a 12 mesi);
- gestione del rischio di liquidità a medio/lungo termine (liquidità strutturale), laddove l'obiettivo primario è quello di mantenere un adeguato rapporto tra passività a medio/lungo termine e attività a medio/lungo termine, finalizzato ad evitare pressioni sulle fonti di finanziamento, attuali e prospettiche, a breve termine;
- analisi di sensitività: il rischio di liquidità è un evento di scarsa probabilità e di forte impatto. Pertanto, quali le tecniche di stress testing, la Banca periodicamente effettua analisi di sensitività per valutare le potenziali vulnerabilità del bilancio. A fronte di eventi di crisi di mercato, di crisi idiosincratice e loro combinazioni;
- piano di emergenza per fronteggiare situazioni di crisi di liquidità.

A tal fine, nella sua funzione di organo di supervisione strategia, il CdA della Banca definisce le strategie, politiche, responsabilità, processi, obiettivi di rischio, soglie di tolleranza e limiti all'esposizione al rischio di liquidità (operativa e strutturale), nonché gli strumenti per la gestione del rischio liquidità - in condizioni sia

di normale corso degli affari, sia di crisi di liquidità - formalizzando la *"Policy per il governo e la gestione del rischio di liquidità"* della Banca stessa.

## **Sezione 1 – Rischi del gruppo bancario**

### **1.1 Rischio di credito**

#### **Informativa di natura qualitativa**

##### *1. Aspetti generali*

Le strategie e le politiche creditizie della Banca sono essenzialmente legate alle sue specificità - "mutualità" e "localismo" - definite per legge e dallo statuto sociale e caratterizzate da una moderata propensione al rischio di credito che trova espressione:

- nella prudente selezione delle singole controparti, attraverso una completa e accurata analisi della capacità delle stesse di onorare gli impegni contrattualmente assunti, finalizzata a contenere l'esposizione al rischio di credito;
- nella diversificazione del rischio di credito, individuando nei crediti di importo limitato il naturale bacino operativo della Banca, nonché circoscrivendo la concentrazione delle esposizioni su gruppi di clienti connessi o su singoli rami di attività economica;
- nel controllo andamentale delle singole posizioni effettuato sia con procedura informatica, sia con un'attività di monitoraggio sistematica sui rapporti che presentano anomalie e/o irregolarità.

La politica commerciale che contraddistingue l'attività creditizia della Banca è, quindi, orientata al sostegno finanziario dell'economia locale e si caratterizza per un'elevata propensione ad intrattenere rapporti di natura fiduciaria e personale con tutti gli operatori (famiglie, micro e piccole imprese, artigiani) del proprio territorio di riferimento verso i quali è erogata la quasi totalità degli impieghi, nonché per una particolare vocazione operativa a favore dei clienti-soci anche mediante scambi non prevalentemente di natura patrimoniale. Peraltro, non meno rilevante è la funzione etica svolta dalla Banca a favore di determinate categorie di operatori economici, anche tramite l'applicazione di condizioni economiche più vantaggiose.

In tale contesto, i settori delle famiglie, delle micro e piccole imprese e degli artigiani rappresentano i segmenti di clientela tradizionalmente di elevato interesse per la Banca.

L'importante quota degli impieghi rappresentata dai mutui residenziali, offerti secondo diverse tipologie di prodotti, testimonia l'attenzione particolare della Banca nei confronti del comparto delle famiglie.

Il segmento delle micro e piccole imprese e quello degli artigiani rappresenta un altro settore di particolare importanza per la Banca.

Sono state, inoltre, ulteriormente valorizzate le varie convenzioni con i principali Confidi operanti sul territorio.

##### *2. Politiche di gestione del rischio di credito*

###### *2.1 Aspetti organizzativi*

Il rischio di credito continua a rappresentare la componente preponderante dei rischi complessivi cui è esposta la Banca, considerato che gli impieghi creditizi costituiscono circa il 4,63 per cento dell'attivo patrimoniale.

Alla luce di tale circostanza e in ossequio alle disposizioni in materia di *"Sistema dei Controlli interni, Sistema Informativo e Continuità operativa"* (contenuta nel 15° aggiornamento della Circolare n. 263 del 27 dicembre 2006 "Nuove disposizioni di vigilanza prudenziali per le banche" ma, nel corso del 2015, trasferito all'interno della Circolare n. 285/2013), la Banca si è dotata di una struttura organizzativa funzionale al raggiungimento di un efficiente ed efficace processo di gestione e controllo del rischio di credito.

In questo ambito, la Banca ha intrapreso specifiche iniziative di carattere organizzativo ed operativo con riguardo al **processo di gestione e controllo del rischio di credito**.

Tenuto conto di quanto richiesto nelle sopra richiamate disposizioni, si ritiene che gli ambiti di intervento volti a rendere pienamente conforme il presidio del rischio ai requisiti normativi attengano al grado di definizione/rafforzamento delle politiche in materia di classificazione e valutazione dei crediti, anche alla luce delle nuove definizioni di esposizione deteriorate e /o forborne, nonché allo sviluppo di controlli di secondo livello ulteriormente approfonditi ed efficaci sul monitoraggio andamentale delle esposizioni, avuto particolare riguardo a quelle deteriorate.

L'intero processo di gestione e controllo del credito è disciplinato da un Regolamento interno e dalle correlate disposizioni attuative che in particolare:

- individuano le deleghe ed i poteri di firma in materia di erogazione del credito;
- definiscono i criteri per la valutazione del merito creditizio;
- definiscono le metodologie per la concessione e il rinnovo degli affidamenti;
- definiscono le metodologie di controllo andamentale e di misurazione del rischio di credito, nonché le tipologie di interventi da adottare in caso di rilevazione di anomalie.

Le disposizioni interne che disciplinano il processo del credito definiscono altresì le attività di controllo, gestione e attenuazione del rischio sviluppando un sistema strutturato che coinvolge le diverse funzioni organizzative. Nella sua attuale configurazione il processo organizzativo di gestione e controllo del rischio di credito è ispirato al principio di separatezza tra le attività proprie della fase istruttoria e quelle operative (fatte salve le autonomie attribuite alle filiali e Aree territoriali, per importi comunque contenuti), nonché tra le attività di gestione e le attività di controllo. La separatezza tra le attività proprie del processo istruttorio e quelle di sviluppo e gestione è attuata attraverso la costituzione di strutture organizzative separate e con una ripartizione dei compiti e delle responsabilità, quanto più possibile, volta a realizzare la segregazione di attività in conflitto di interesse. I presidi del processo creditizio sono in carico principalmente alla Divisione Crediti. L'Ufficio Controllo Andamentale Crediti è delegato al monitoraggio sistematico delle posizioni ed alla rilevazione delle posizioni "problematiche", nonché al coordinamento e alla verifica del monitoraggio delle posizioni svolto dai preposti di filiale.

L'Ufficio Crediti Problematici e l'Ufficio Ristrutturazione Crediti intervengono, affiancandosi alla rete, nella gestione delle posizioni ad andamento anomalo al fine di definire interventi atti a riportare, ove possibile, il nominativo su standard di rischio ordinario.

Attualmente la banca è strutturata in 65 agenzie di rete, raggruppate in 9 zone territoriali ognuna diretta e controllata da un responsabile.

I momenti di istruttoria/delibera e di revisione delle linee di credito sono regolamentati da un iter deliberativo in cui intervengono le diverse unità operative competenti, appartenenti sia alle strutture centrali che a quelle di rete, in coerenza con i livelli di deleghe previsti. Tali fasi sono supportate, anche al fine di utilizzare i dati rivenienti da banche dati esterne, dalla procedura PEF che consente la verifica (da parte di tutte le funzioni preposte alla gestione del credito) dello stato di ogni posizione già affidata o in

fase di affidamento, nonché di ricostruire il processo che ha condotto alla definizione del merito creditizio dell'affidato (attraverso la rilevazione e l'archiviazione del percorso deliberativo e delle tipologie di analisi effettuate).

In sede di istruttoria, per le richieste di affidamenti di rilevante entità, la valutazione, anche prospettica, si struttura su più livelli e si basa prevalentemente su dati quantitativi e oggettivi, oltre che sulla conoscenza personale e sull'approfondimento della specifica situazione economico-patrimoniale della controparte e dei suoi garanti. Analogamente, per dare snellezza alle procedure, sono previsti livelli di revisione: uno, di tipo automatico con formalità ridotte all'essenziale, riservato al rinnovo dei fidi di importo limitato riferiti a soggetti che hanno uno stabile e consolidato andamento regolare; l'altro, di tipo ordinario, per la restante tipologia di pratiche.

Con riferimento alle operazioni con soggetti collegati, la Banca si è dotata di apposite Procedure deliberative volte a presidiare il rischio che la vicinanza di taluni soggetti ai centri decisionali della stessa possa compromettere l'imparzialità e l'oggettività delle decisioni relative alla concessione, tra l'altro, di finanziamenti. In tale prospettiva, la Banca si è dotata anche di strumenti ricognitivi e di una procedura informatica volti a supportare il corretto e completo censimento dei soggetti collegati. Tali riferimenti sono stati integrati, attraverso l'adozione di specifiche politiche, con assetti organizzativi e controlli interni volti a definire i ruoli e le responsabilità degli organi e delle funzioni aziendali in tema di prevenzione e gestione dei conflitti d'interesse, ad assicurare l'accurato censimento dei soggetti collegati, a monitorare l'andamento delle relative esposizioni e il costante rispetto dei limiti definiti, ad assicurare la tempestiva e corretta attivazione delle procedure deliberative disciplinate. Sono stati definiti livelli di propensione al rischio e soglie di tolleranza coerenti con il profilo strategico e le caratteristiche organizzative.

La Banca ha inoltre adottato riferimenti per il corretto censimento dei soggetti collegati ex-ante – ovvero prima ed indipendentemente dal fatto di aver instaurato relazioni creditizie o di altra natura con detti soggetti – ed ex- post – vale a dire al momento dell'instaurazione di rapporti.

La Funzione Risk Management effettua controlli finalizzati ad accertare, su base periodica, che il monitoraggio sulle esposizioni creditizie, la classificazione delle esposizioni, gli accantonamenti e il processo di recupero, si svolgano nel rispetto delle procedure interne e che tali procedure risultino efficaci ed affidabili, con riferimento alla capacità di segnalare *tempestivamente* l'insorgere di anomalie e di assicurare l'adeguatezza delle rettifiche di valore e dei passaggi a perdita.

In particolare la Funzione verifica:

- l'accuratezza, l'affidabilità e l'efficacia delle procedure, accertando che le stesse risultino, oltre che conformi a quanto disciplinato dalle disposizioni applicabili, idonee al raggiungimento degli obiettivi aziendali. In tale contesto, particolare attenzione è riposta ai profili metodologici adottati;
- lo svolgimento, accurato e completo, da parte delle competenti funzioni aziendali, delle attività inerenti al monitoraggio andamentale sulle singole esposizioni, in particolare quelle deteriorate, e la valutazione della coerenza delle classificazioni, della congruità degli accantonamenti e dell'adeguatezza del processo di recupero, tenuto conto di quanto previsto nelle disposizioni interne, delle disposizioni regolamentari di vigilanza, nonché dell'evoluzione del quadro operativo e normativo di riferimento. In tale ambito verifica, tra l'altro, gli haircut applicati ai valori delle garanzie, in funzione della tipologia e dell'aggiornamento dei valori; ai tempi di recupero stimati e ai tassi di attualizzazione utilizzati; la presenza delle informazioni necessarie per la valutazione dei crediti; la tracciabilità del processo di recupero.

Più in generale, la Funzione Risk Management svolge l'attività di controllo sulla gestione dei rischi, sottopone a monitoraggio periodico e verifica il rispetto degli obiettivi di rischio, dei limiti operativi e degli indicatori di rischio definiti dal Consiglio di Amministrazione, secondo le modalità e la tempistica definiti nel Regolamento RAF e nei processi di gestione dei rischi. Verifica, inoltre, l'adeguatezza del RAF, avvalendosi anche degli esiti dell'attività di monitoraggio sugli obiettivi di rischio, sui limiti, sugli indicatori di rischio e sulle metriche di rilevazione/misurazione utilizzate.

La Funzione fornisce, inoltre, pareri preventivi sulla coerenza con il RAF delle operazioni di maggiore rilievo (c.d. OMR) eventualmente acquisendo, in funzione della natura dell'operazione, il parere di altre funzioni coinvolte nel processo di gestione dei rischi. A tali fini, individua i rischi ai quali la Banca potrebbe esporsi nell'intraprendere l'operazione; quantifica/valuta, sulla base dei dati acquisiti dalle competenti Funzioni aziendali coinvolte, gli impatti dell'operazione sugli obiettivi di rischio, sulle soglie di tolleranza e sui limiti operativi; valuta, sulla base dei suddetti impatti, la sostenibilità e la coerenza delle operazioni con la propensione al rischio preventivamente definita dal Consiglio di Amministrazione; individua gli interventi da adottare per l'adeguamento del complessivo sistema di governo e gestione dei rischi, ivi compreso, la necessità di aggiornare la propensione al rischio e/o il sistema dei limiti operativi.

## *2.2 Sistemi di gestione, misurazione e controllo*

Con riferimento all'attività creditizia del portafoglio bancario, la Divisione Crediti, come già detto, assicura la supervisione ed il coordinamento delle fasi operative del processo del credito, ed esegue i controlli di propria competenza.

A supporto delle attività di governo del processo del credito, la Banca ha attivato procedure specifiche per le fasi di istruttoria/delibera, di rinnovo delle linee di credito e di monitoraggio del rischio di credito. In tutte le citate fasi la Banca utilizza metodologie quali-quantitative di valutazione del merito creditizio della controparte, supportate da procedure informatiche sottoposte a periodica verifica e manutenzione.

I momenti di istruttoria/delibera e di revisione delle linee di credito sono regolamentati da un iter deliberativo in cui intervengono le diverse unità operative competenti, appartenenti sia alle strutture centrali che a quelle di rete, in coerenza con i livelli di deleghe previsti. Tali fasi sono supportate, anche al fine di utilizzare i dati rivenienti da banche dati esterne, dalla procedura PEF che consente la verifica (da parte di tutte le funzioni preposte alla gestione del credito) dello stato di ogni posizione già affidata o in fase di affidamento, nonché di ricostruire il processo che ha condotto alla definizione del merito creditizio dell'affidato (attraverso la rilevazione e l'archiviazione del percorso deliberativo e delle tipologie di analisi effettuate).

In sede di istruttoria, per le richieste di affidamenti di rilevante entità, la valutazione, anche prospettica, si struttura su più livelli e si basa prevalentemente su dati quantitativi e oggettivi, oltre che - come abitualmente avviene - sulla conoscenza personale e sull'approfondimento della specifica situazione economico-patrimoniale della controparte e dei suoi garanti. Analogamente, per dare snellezza alle procedure, sono stati previsti due livelli di revisione: uno, di tipo automatico con formalità ridotte all'essenziale, riservato al rinnovo dei fidi di importo limitato riferiti a soggetti che hanno un andamento regolare; l'altro, di tipo ordinario, per la restante tipologia di pratiche.

Una sistematica attività di controllo delle posizioni affidate da parte dell'Ufficio Controllo Andamentale Crediti e dei referenti di rete è assicurata, oltre che da una chiara attribuzione di compiti e responsabilità anche da un adeguato supporto tecnologico.



In particolare la procedura informatica CQM, adottata dalla Banca già dai primi mesi del 2014, consente di estrapolare periodicamente tutti i rapporti che possono presentare sintomi di anomalia andamentale. Il costante monitoraggio delle segnalazioni fornite dalla procedura consente, quindi, di intervenire tempestivamente all'insorgere di posizioni anomale e di prendere gli opportuni provvedimenti nei casi di crediti problematici il tutto garantendo uniformità di comportamento di fronte a situazioni similari oltre che la massima condivisione e storicizzazione delle informazioni gestite.

Le posizioni affidate, come già accennato, vengono controllate anche utilizzando le informazioni fornite dalle Centrali dei Rischi.

Tutte le posizioni fiduciarie sono inoltre oggetto di riesame periodico automatico o manuale, svolto per ogni singola controparte/gruppo di clienti connessi da parte delle strutture competenti per limite di fido.

L'intero processo di gestione del rischio di credito e di controparte (misurazione del rischio, istruttoria, erogazione, controllo andamentale e monitoraggio delle esposizioni, revisione delle linee di credito, classificazione delle posizioni di rischio, interventi in caso di anomalia, criteri di classificazione, valutazione e gestione delle esposizioni deteriorate), è formalizzato nella regolamentazione interna di istituto e periodicamente sottoposto a verifica da parte della Funzione di Internal Audit.

La normativa interna sul processo di gestione e controllo del credito è oggetto di aggiornamento costante in funzione dell'evoluzione del contesto operativo e normativo di riferimento.

Ai fini della determinazione del requisito patrimoniale minimo per il rischio di credito la Banca adotta la metodologia standardizzata.

L'adozione della metodologia standardizzata ai fini della determinazione del requisito patrimoniale a fronte del rischio di credito comporta la suddivisione delle esposizioni in "portafogli" e l'applicazione a ciascuno di essi di trattamenti prudenziali differenziati, eventualmente anche in funzione di valutazioni del merito creditizio (rating esterni) rilasciate da agenzie esterne di valutazione del merito di credito (ECAI) riconosciute ai fini prudenziali sulla base di quanto previsto dal Regolamento (UE) 575/2013.

In tale contesto, tenendo conto delle proprie caratteristiche operative la Banca utilizza le valutazioni del merito creditizio rilasciate dalla ECAI Moody's per la determinazione dei fattori di ponderazione delle esposizioni ricomprese nei seguenti portafogli:

- "Amministrazioni centrali e banche centrali" e, indirettamente, "Intermediari vigilati", "Organismi del settore pubblico" e "Amministrazioni regionali o autorità locali";
- "Banche multilaterali di sviluppo";
- "Organismi di investimento collettivo del risparmio";
- "Posizioni verso le cartolarizzazioni";
- "Imprese e altri soggetti".

Ai fini della determinazione del capitale interno a fronte del rischio di concentrazione per singole controparti o gruppi di clienti connessi, la Banca utilizza l'algoritmo regolamentare del Granularity Adjustment. Coerentemente con quanto disposto dalle disposizioni, il portafoglio di riferimento è costituito dalle esposizioni per cassa e fuori bilancio (queste ultime considerate al loro equivalente creditizio) rientranti nei portafogli regolamentari "imprese e altri soggetti", "esposizioni a breve termine verso imprese" e alle esposizioni verso imprese rientranti nelle classi di attività "in stato di default", "garantite da immobili" nonché "altre esposizioni".

In presenza di strumenti di protezione del credito che rispettino i requisiti (oggettivi e soggettivi) di ammissibilità previsti dalle vigenti disposizioni in materia di tecniche di attenuazione del rischio (CRM), sono incluse nel calcolo le esposizioni assistite da garanzie rilasciate da imprese eligible, mentre ne sono

escluse le esposizioni verso imprese assistite da garanzie personali fornite da soggetti eligibile diversi dalle imprese. Con riferimento alle complessive esposizioni del portafoglio bancario, che esulano dal perimetro delle esposizioni verso imprese sopra evidenziato, la Banca effettua delle valutazioni qualitative sulla propria esposizione al rischio di concentrazione single-name.

Al fine di fornire una valutazione anche di tipo quantitativo del rischio di concentrazione geo-settoriale, la Banca ricorre alla metodologia elaborata in sede ABI dal "Laboratorio per il Rischio di Concentrazione Geo-Settoriale".

La Banca esegue periodicamente prove di stress con riferimento ai rischi di credito e di concentrazione citati attraverso analisi di sensibilità che si estrinsecano nel valutare gli effetti sugli stessi rischi di eventi specifici. Anche se il programma delle prove di stress assume un ruolo fondamentale nella fase di autovalutazione dell'adeguatezza patrimoniale della Banca, tuttavia la finalità delle stesse non si esaurisce con la stima di un eventuale supplemento di capitale interno per le diverse tipologie di rischio interessate. La Banca può infatti individuare e adottare azioni di mitigazione ordinarie e straordinarie ulteriori in risposta a crescenti livelli di rischiosità sperimentati.

Con riferimento al rischio di credito, la Banca effettua lo stress test secondo le seguenti modalità: il capitale interno necessario a fronte del nuovo livello di rischiosità del portafoglio bancario viene ridefinito sulla base dell'incremento dell'incidenza delle esposizioni deteriorate sugli impieghi aziendali dovuto al peggioramento inatteso della qualità del credito della Banca. L'impatto patrimoniale viene misurato come maggiore assorbimento patrimoniale a fronte del rischio di credito in relazione all'aumento delle ponderazioni applicate.

Con riferimento al rischio di concentrazione, la Banca effettua lo stress test prevedendo una maggiore rischiosità dell'insieme delle "esposizioni" tramite un incremento percentuale dell'indice di Herfindal ed un aumento della costante C correlata alla probabilità di default del portafoglio della Banca.

Con riferimento all'operatività sui mercati mobiliari, sono attivi presso la Banca momenti di valutazione e controllo sia in fase di acquisto degli strumenti finanziari, sia in momenti successivi nei quali periodicamente viene analizzata la composizione del comparto per *asset class*/portafoglio IAS/IFRS, identificato e determinato il livello di rischio specifico oppure di controparte, nonché verificato il rispetto dei limiti e delle deleghe assegnate.

### *2.3 Tecniche di mitigazione del rischio di credito*

Conformemente agli obiettivi ed alle politiche creditizie definite dal Consiglio di Amministrazione, le tecniche di mitigazione del rischio di credito utilizzate dalla Banca si sostanziano nell'acquisizione di differenti fattispecie di protezione del credito di tipo reale e personale, per l'operatività di impiego alla clientela ordinaria.

Relativamente all'operatività di impiego alla clientela ordinaria le citate forme di garanzia sono, ovviamente, richieste in funzione dei risultati della valutazione del merito di credito della clientela e della tipologia di affidamento domandata dalla stessa.

Anche nel corso del 2015 sono state condotte specifiche attività finalizzate alla verifica dei requisiti di ammissibilità stabiliti dalla normativa prudenziale in materia di *Credit Risk Mitigation* (CRM) e all'eventuale adeguamento delle forme di garanzia adottate.

Con riferimento all'attività sui mercati mobiliari, considerato che la composizione del portafoglio è orientata verso primari emittenti con elevato merito creditizio, non sono richieste al momento particolari forme di mitigazione del rischio di credito.

La principale concentrazione di garanzie reali (principalmente ipotecarie) è legata a finanziamenti a clientela retail (a medio e lungo termine).

#### *Garanzie reali*

Per quanto concerne le forme di garanzia reale, la Banca accetta diversi strumenti a protezione del credito costituiti principalmente dalle seguenti categorie:

##### Garanzie ipotecarie

- ipoteca su beni immobili residenziali;
- ipoteca su immobili commerciali;
- ipoteca su terreni edificabili;
- ipoteca su terreni agricoli.

##### Garanzie finanziarie

- pegno di titoli di debito di propria emissione o emessi da soggetti sovrani;
- pegno di denaro depositato presso la Banca;
- pegno su titoli emessi dalla Banca;
- pegno su altri strumenti finanziari quotati;
- pegno su merci.

Tutte le tipologie di garanzia acquisibili dalla Banca sono inserite nel processo strutturato di gestione delle garanzie reali condividendone quindi tutte le fasi in cui è composto.

Con riferimento all'acquisizione, valutazione e gestione delle principali forme di garanzia reale, la Banca ha definito specifiche politiche e procedure, anche al fine di assicurare il soddisfacimento dei requisiti previsti dalla normativa per il loro riconoscimento ai fini prudenziali al momento della costituzione della protezione e per tutta la durata della stessa.

In particolare:

- sono predisposte politiche e procedure documentate con riferimento alle tipologie di strumenti di CRM utilizzati a fini prudenziali, al loro importo, all'interazione con la gestione del profilo di rischio complessivo;
- sono adottate tecniche e procedure volte al realizzo tempestivo delle attività poste a protezione del credito;
- sono affidati a strutture centralizzate i compiti di controllo sui profili di certezza giuridica;
- sono sviluppati e posti in uso standard della contrattualistica utilizzata;
- le diverse tipologie di garanzie accettate e le connesse politiche creditizie sono chiaramente documentate e divulgate.

E' inoltre assicurata la presenza di un sistema informativo a supporto delle fasi del ciclo di vita della garanzia (acquisizione, valutazione, gestione, rivalutazione, realizzo).

Le misure di controllo cui è soggetta la concessione del credito con acquisizione di garanzie reali sono differenziate per tipologia di garanzia.

Relativamente alle garanzie ipotecarie su immobili, le politiche e le procedure aziendali assicurano che siano sempre acquisite e gestite con modalità atte a garantirne l'opponibilità in tutte le giurisdizioni pertinenti e l'escutibilità in tempi ragionevoli.

In tale ambito, la Banca ha definito specifiche politiche e procedure interne con riguardo:

- alla non dipendenza del valore dell'immobile in misura rilevante dal merito di credito del debitore;
- alla indipendenza del soggetto incaricato dell'esecuzione della stima dell'immobile;
- alla presenza di un'assicurazione contro il rischio danni sul bene oggetto di garanzia. In particolare, la banca si è dotata in tale ambito di tecniche e procedure che assicurino l'efficacia ed il buon esito del vincolo posto ex art. 2742 c.c. sulle somme dovute dall'assicuratore, anche attivando, se del caso, le iniziative, previste dalla medesima norma volte a consentire il pieno soddisfacimento delle proprie ragioni creditorie;
- alla messa in opera di un'adeguata sorveglianza sul valore dell'immobile, al fine di verificare la sussistenza nel tempo dei requisiti che permettono di beneficiare di un minor assorbimento patrimoniale sulle esposizioni garantite;
- alla destinazione d'uso dell'immobile e alla capacità di rimborso del debitore.

Il processo di sorveglianza sul valore dell'immobile oggetto di garanzia è svolto attraverso l'utilizzo di metodi statistici. Al riguardo, l'attività di valutazione è effettuata annualmente.

Per le esposizioni rilevanti (ossia di importo superiore a 3 milioni di euro o al 5 per cento del patrimonio di vigilanza della Banca) la valutazione è in ogni caso rivista da un perito indipendente almeno ogni 3 anni.

La Banca aderisce alle Linee Guida ABI sulla valutazione degli immobili in garanzia delle esposizioni creditizie, le quali sono finalizzate a definire una prassi in grado di agevolare gli intermediari nell'applicazione dei criteri generali di valutazione e di sorveglianza sugli immobili a garanzia di esposizioni creditizie. Mirano, inoltre, ad introdurre criteri di riferimento omogenei in materia, con riferimento specifico agli indicatori di superficie o di volume; alle metodologie di valutazione adottate (per capitalizzazione del reddito, per stima comparativa, ecc.), al livello di professionalità dei periti incaricati della valutazione.

Con riguardo alle garanzie reali finanziarie la Banca, sulla base delle politiche e processi per la gestione del rischio di credito e dei limiti e deleghe operative definite, indirizza l'acquisizione delle stesse esclusivamente a quelle aventi ad oggetto attività finanziarie delle quali l'azienda è in grado di calcolare il *fair value* con cadenza almeno semestrale (ovvero ogni qualvolta esistano elementi che presuppongano che si sia verificata una diminuzione significativa del *fair value* stesso).

La sorveglianza delle garanzie reali finanziarie, nel caso di pegno su titoli, avviene periodicamente attraverso il modulo di monitoraggio delle garanzie finanziarie a seguito del quale viene richiesto l'adeguamento delle garanzie per le quali il valore di mercato risulta inferiore al valore di delibera al di sotto della soglia stabilita del 10 per cento.

### *Garanzie personali*

Con riferimento alle garanzie personali, le principali tipologie di garanti sono rappresentate da imprenditori e *partner* societari correlati al debitore nonché, nel caso di finanziamenti concessi a favore di imprese individuali e/o persone fisiche, anche da congiunti del debitore stesso. Meno frequentemente il rischio di insolvenza è coperto da garanzie personali fornite da altre società (generalmente società appartenenti allo stesso gruppo economico del debitore), oppure prestate da istituzioni finanziarie e compagnie assicurative.

Nel caso di finanziamenti a soggetti appartenenti a determinate categorie economiche (artigiani, commercianti, etc.) la Banca acquisisce specifiche garanzie (sussidiarie o a prima richiesta) prestate da parte dei consorzi fidi di appartenenza.

Le suddette forme di garanzia, nella generalità dei casi, non consentono un'attenuazione del rischio di credito in quanto prestate da soggetti "non ammessi" ai fini della nuova normativa prudenziale.

Nel caso in cui una proposta di finanziamento preveda garanzie personali di terzi l'istruttoria si estende anche a questi ultimi. In particolare si sottopone a verifica e analisi:

- la situazione patrimoniale e reddituale del garante, anche tramite la consultazione delle apposite banche dati;
- l'esposizione verso il sistema bancario;
- le informazioni presenti nel sistema informativo della banca;
- l'eventuale appartenenza ad un gruppo e la relativa esposizione complessiva.

Eventualmente, a discrezione dell'istruttore in relazione all'importo della garanzia, l'indagine sarà estesa alle altre centrali rischi.

Se il garante è rappresentato da una società, e comunque quando ritenuto necessario in considerazione del rischio e dell'importo del finanziamento, oltre al riscontro delle informazioni prodotte dalle rete nell'apposito modulo riservato al garante, si procede allo sviluppo del merito creditizio del soggetto garante, con le stesse modalità previste per il richiedente.

### *2.4 Attività finanziarie deteriorate*

La Banca è organizzata con strutture e procedure informatiche per la gestione, la classificazione e il controllo dei crediti.

Coerentemente con quanto dettato dai principi contabili IAS/IFRS, ad ogni data di bilancio viene verificata la presenza di elementi oggettivi di perdita di valore (impairment) su ogni strumento finanziario ovvero gruppo di strumenti finanziari.

Le posizioni che presentano un andamento anomalo sono classificate in differenti categorie di rischio. Sono classificate tra le sofferenze le esposizioni nei confronti di soggetti in stato di insolvenza o in situazioni sostanzialmente equiparabili; tra le inadempienze probabili le posizioni per le quali la Banca reputa improbabile che, senza il ricorso ad azioni quali l'escussione delle garanzie, il debitore adempia integralmente (in linea capitale e/o interessi) alle sue obbligazioni creditizie.

A seguito dell'emanazione del Regolamento UE n. 227/2015, è inoltre da ricondurre tra le esposizioni deteriorate anche la categoria delle esposizioni deteriorate oggetto di concessioni (forborne non performing), la quale non configura una categoria di esposizioni deteriorate distinta e ulteriore rispetto a quelle precedentemente richiamate, ma soltanto un sottoinsieme di ciascuna di esse, nella quale rientrano le esposizioni per cassa e gli impegni a erogare fondi che formano oggetto di concessioni (forborne exposure), se soddisfano le due seguenti condizioni:

- i. il debitore versa in una situazione di difficoltà economico-finanziaria che non gli consente di rispettare pienamente gli impegni contrattuali del suo contratto di debito e che realizza uno stato di "deterioramento creditizio" (classificazione in una delle categorie di esposizioni deteriorate: sofferenze, inadempienze probabili, esposizioni scadute e/o sconfinanti da oltre 90 giorni),
- ii. e la banca acconsente a una modifica dei termini e condizioni di tale contratto, ovvero a un rifinanziamento totale o parziale dello stesso, per permettere al debitore di rispettarlo (concessione che non sarebbe stata accordata se il debitore non si fosse trovato in uno stato di difficoltà).

In vista delle nuove regole in tema di impairment che saranno introdotte dall'IFRS 9, la cui applicazione seguirà le tempistiche previste dallo IASB e che sostituirà l'attuale IAS 39, la Banca prende parte ad iniziative avviate a livello consulenziale finalizzate a supportare le modifiche alla disciplina contabile e di bilancio.

La gestione complessiva dei crediti deteriorati, non classificati a "sofferenza", fermo restando la responsabilità dell'operatività ordinaria in capo al responsabile di filiale, è affidata all'Ufficio Gestione Crediti Problematici mentre il monitoraggio è di pertinenza dell'Ufficio Controllo Andamentale del Credito entrambi dipendenti dalla Divisione Crediti. Detta attività si estrinseca principalmente nel:

- monitoraggio delle citate posizioni in supporto alle agenzie di rete alle quali competono i controlli di primo livello;
- concordare con il gestore della relazione gli interventi volti a ripristinare la regolarità andamentale o il rientro delle esposizioni oppure la predisposizione di misure volte alla tutela delle creditorie della Banca;
- determinare le previsioni di perdite sulle posizioni;
- proporre agli organi superiori competenti il passaggio a "sofferenza" di quelle posizioni che a causa di sopraggiunte difficoltà non lasciano prevedere alcuna possibilità di normalizzazione.

La attività di recupero relative alle posizioni classificate a sofferenza sono gestite esclusivamente dall'Ufficio Contenzioso.

## Informativa di natura quantitativa

### A. Qualità del credito

#### A.1 Esposizioni deteriorate e non deteriorate: consistenze, rettifiche di valore, dinamica, distribuzione economica e territoriale

##### A.1.1 Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori di bilancio)

Portafogli/qualità	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate	Altre esposizioni deteriorate	Esposizioni non deteriorate	Totale
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita					795.165	795.165
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza						
3. Crediti verso banche					424.692	424.692
4. Crediti verso clientela	93.223	109.307	22.789		923.265	1.148.584
5. Attività finanziarie valutate al fair value						
6. Attività finanziarie in corso di dismissione						
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>93.223</b>	<b>109.307</b>	<b>22.789</b>	<b>-</b>	<b>2.143.122</b>	<b>2.368.441</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>99.671</b>	<b>105.488</b>	<b>24.390</b>	<b>-</b>	<b>2.107.611</b>	<b>2.337.160</b>

Come si è già avuto modo di illustrare, per effetto delle modifiche introdotte dalla Banca d'Italia con il 7° aggiornamento della Circolare n. 272/2008, per mezzo del quale sono state recepite anche a livello di bilancio individuale le nuove definizioni di Non performing exposures e di Forbearance introdotte dalle norme tecniche di attuazione relative alle segnalazioni statistiche di vigilanza consolidate armonizzate definite dall'Autorità Bancaria Europea, a far data dal 1° gennaio 2015 sono state abrogate le categorie delle esposizioni incagliate e delle esposizioni ristrutturate ed è stata introdotta la categoria delle inadempienze probabili.

In proposito, la Banca capogruppo ha quindi provveduto a riclassificare le esposizioni che alla data del 31 dicembre 2014 risultavano incagliate e ristrutturate, come di seguito illustrato:

- le esposizioni incagliate, che alla data del 31 dicembre 2014 ammontavano complessivamente ad euro 98 milioni e 769 mila euro, sono state ricondotte tra le inadempienze probabili per 94 milioni e 758 mila euro, e tra le esposizioni scadute deteriorate per 4 milioni e 11 mila euro (ex incagli oggettivi);
- le esposizioni ristrutturate, che alla data del 31 dicembre 2014 ammontavano complessivamente ad euro 10 milioni e 730 mila euro, sono state ricondotte tra le inadempienze probabili.

**A.1.2 Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)**

Portafogli/qualità	Attività deteriorate				Attività non deteriorate			Totale (esposizione netta)
	Esposizione lorda	Rettifiche specifiche	Esposizione netta	Esposizione lorda	Rettifiche di portafoglio	Esposizione netta		
1. Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	795.165	-	795.165	795.165	
2. Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	-	-	-	-	-	-	-	
3. Crediti verso banche	-	-	-	424.692	-	424.692	424.687	
4. Crediti verso clientela	288.351	63.031	225.320	928.792	5.527	923.265	1.148.348	
5. Attività finanziarie valutate al fair value	-	-	-	X	X	-	-	
6. Attività finanziarie in corso di dismissione	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>288.351</b>	<b>63.031</b>	<b>225.320</b>	<b>2.148.649</b>	<b>5.527</b>	<b>2.143.122</b>	<b>2.368.442</b>	
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>286.129</b>	<b>56.580</b>	<b>229.549</b>	<b>2.077.906</b>	<b>7.650</b>	<b>2.070.536</b>	<b>2.300.085</b>	

**A.1.2 Bis Distribuzione delle esposizioni creditizie per portafogli di appartenenza e per qualità creditizia (valori lordi e netti)**

Portafogli/qualità	Attività di evidente scarsa qualità creditizia		Altre attività
	Minusvalenze cumulate	Esposizione netta	
1. Attività finanziarie detenute per la negoziazione	-	-	92
2. Derivati di copertura	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>92</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>



**A. 1.3 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche: valori lordi, netti e fasce di scaduto**

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate				Attività non deteriorate			
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze					X	-	X	-
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni							X	
b) Inadempienze probabili					X		X	
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni							X	
c) Esposizioni scadute deteriorate					X		X	
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni							X	
d) Esposizioni scadute non deteriorate	X	X	X	X				
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	X	X	X	X				
e) Altre esposizioni non deteriorate	X	X	X	X	424.687			424.687
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	X	X	X	X			X	
<b>Totale A</b>					<b>424.687</b>			<b>424.687</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate					X		X	
b) Non deteriorate	X	X	X	X				
<b>Totale B</b>					<b>7.940</b>			<b>7.940</b>
<b>TOTALE A+B</b>					<b>432.627</b>			<b>432.627</b>

Le esposizioni creditizie per cassa comprendono tutte le attività finanziarie per cassa, qualunque sia il portafoglio di allocazione contabile: negoziazione, disponibile per la vendita, detenuto sino a scadenza, crediti, attività valutate al fair value, attività in via di dismissione. Le esposizioni creditizie "fuori bilancio" includono tutte le operazioni finanziarie diverse da quelle per cassa (garanzie rilasciate, impegni, derivati ecc.) che comportano l'assunzione di un rischio creditizio, qualunque sia la finalità di tali operazioni (negoziazione, copertura, ecc.). Tra le esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso banche non sono presenti esposizioni deteriorate e non sono state operate rettifiche di valore. Non sono di conseguenza oggetto di compilazione le relative tabelle.

**A. 1.6 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie per cassa e fuori bilancio verso clientela: valori lordi, netti e fasce di scaduto**

Tipologie esposizioni/valori	Esposizione lorda					Rettifiche di valore specifiche	Rettifiche di valore di portafoglio	Esposizione netta
	Attività deteriorate				Attività non deteriorate			
	Fino a 3 mesi	Da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	Da oltre 6 mesi fino a 1 anno	oltre 1 anno				
<b>A. ESPOSIZIONI PER CASSA</b>								
a) Sofferenze	-	442	7.665	125.328	X	40.211	X	93.224
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	-	-	27	2.943	X	984	X	1.986
b) Inadempienze probabili	29.006	2.613	14.260	85.355	X	21.926	X	109.308
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	23.017	860	6.149	28.203	X	8.852	X	49.377
c) Esposizioni scadute deteriorate	8.752	2.884	5.362	6.686	X	894	X	22.790
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	7.871	1.035	1.749	857	X	643	X	10.869
d) Esposizioni scadute non deteriorate	X	X	X	X	84.663	X	1.727	82.936
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	X	X	X	X	24.828	X	589	24.239
e) Altre esposizioni non deteriorate	X	X	X	X	1.660.503	X	3.800	1.656.703
- di cui: esposizioni oggetto di concessioni	X	X	X	X	98.948	X	603	98.345
<b>Totale A</b>	<b>37.758</b>	<b>5.939</b>	<b>27.287</b>	<b>217.369</b>	<b>1.745.166</b>	<b>63.031</b>	<b>5.527</b>	<b>1.964.961</b>
<b>B. ESPOSIZIONI FUORI BILANCIO</b>								
a) Deteriorate	3.967	-	-	-	X	782	X	3.185
b) Non deteriorate	X	X	X	X	44.370	X	228	44.142
<b>Totale B</b>	<b>3.967</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>44.370</b>	<b>782</b>	<b>228</b>	<b>47.327</b>
<b>TOTALE A+B</b>	<b>41.725</b>	<b>5.939</b>	<b>27.287</b>	<b>217.369</b>	<b>1.789.536</b>	<b>63.813</b>	<b>5.755</b>	<b>2.012.288</b>

Le esposizioni creditizie per cassa comprendono tutte le attività finanziarie per cassa, qualunque sia il portafoglio di allocazione contabile: negoziazione, disponibile per la vendita, detenuto sino a scadenza, crediti, attività valutate al fair value, attività in via di dismissione.

Le esposizioni creditizie "fuori bilancio" includono tutte le operazioni finanziarie diverse da quelle per cassa (garanzie rilasciate, impegni, derivati ecc.) che comportano l'assunzione di un rischio creditizio, qualunque sia la finalità di tali operazioni (negoziazione, copertura, ecc.).

**A.1.7 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle esposizioni deteriorate lorde**

Causali/Categorie	Sofferenze	Inadempienze probabili	Esposizioni scadute deteriorate
<b>A. Esposizione lorda iniziale</b>	<b>138.141</b>	-	<b>20.795</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	-
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>32.174</b>	<b>176.780</b>	<b>50.518</b>
B.1 ingressi da crediti in bonis	4.592	16.044	43.965
B.2 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	23.590	21.112	3.886
B.3 altre variazioni in aumento	3.992	139.624	2.667
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>36.881</b>	<b>45.547</b>	<b>47.630</b>
C.1 uscite verso crediti in bonis	-	6.115	17.911
C.2 cancellazioni	26.665	-	-
C.3 incassi	10.216	13.514	7.049
C.4 realizzi per cessioni	-	-	-
C.5 perdite da cessioni	-	-	-
C.6 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	25.918	22.670
C.7 altre variazioni in diminuzione	-	-	-
<b>D. Esposizione lorda finale</b>	<b>133.434</b>	<b>131.233</b>	<b>23.683</b>
- di cui: esposizioni cedute non cancellate	-	-	77

Le esposizioni lorde finali del precedente esercizio classificate come Incagli e Ristrutturate sono state convenzionalmente ricondotte al punto B.3 "altre variazioni in aumento" della colonna Inadempienze probabili.

Inoltre, il valore di cui al punto B.3 "altre variazioni in aumento" relativamente alle Inadempienze probabili, si riferisce in parte a effettive concessioni di nuova finanza a posizioni inadempienti, mentre in maggior misura, deriva da operazioni di risviluppo, consolidamento, ristrutturazione o trasformazione di linee di affidamento già in essere. Il valore, infatti, è strettamente correlato, e va letto, con il valore contenuto al punto C.3 "incassi" dove è inserito il valore delle linee risviluppate, consolidate, ristrutturate o trasformate.

**A.1.8 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie per cassa verso clientela: dinamica delle rettifiche di valore complessive**

Causali/Categorie	Sofferenze		Inadempienze probabili		Esposizioni scadute deteriorate	
	Totali	Di cui esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui esposizioni oggetto di concessioni	Totali	Di cui esposizioni oggetto di concessioni
<b>A. Rettifiche complessive iniziali</b> - di cui: esposizioni cedute non cancellate	<b>38.470</b>	-	-	-	<b>416</b>	-
<b>B. Variazioni in aumento</b>	<b>33.201</b>	-	<b>30.987</b>	-	<b>1.062</b>	-
B.1 rettifiche di valore	29.791	-	13.103	-	854	-
B.2 perdite da cessione	-	-	-	-	-	-
B.3 trasferimenti da altre categorie di esposizioni deteriorate	3.410	-	189	-	208	-
B.4 altre variazioni in aumento	-	-	17.695	-	-	-
<b>C. Variazioni in diminuzione</b>	<b>31.460</b>	-	<b>9.061</b>	-	<b>584</b>	-
C.1 riprese di valore da valutazione	4.030	-	3.564	-	348	-
C.2 riprese di valore da incasso	765	-	1.886	-	40	-
C.3 utili da cessione	-	-	-	-	-	-
C.4 cancellazioni	26.665	-	-	-	-	-
C.5 trasferimenti ad altre categorie di esposizioni deteriorate	-	-	3.611	-	196	-
C.6 altre variazioni in diminuzione	-	-	-	-	-	-
<b>D. Rettifiche complessive finali</b> - di cui: esposizioni cedute non cancellate	<b>40.211</b>	-	<b>21.926</b>	-	<b>894</b>	-
					2	

Le rettifiche di valore complessive finali del precedente esercizio su esposizioni classificate come Incagli e Ristrutturate sono state convenzionalmente ricondotte al punto B.4 "altre variazioni in aumento" della colonna Inadempienze probabili.

## A.2 Classificazione delle esposizioni in base ai rating esterni e interni

### A.2.1 Gruppo bancario - Distribuzione delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" per classi di rating esterni

Esposizioni	Classi di rating esterni							Senza rating	Totale
	AAA/AA-	A+/A-	BBB+/BBB-	BB+/BB-	B+/B-	Inferiore a B-			
<b>A. Esposizioni per cassa</b>	-	-	740.001	-	-	54.598	1.596.525	2.391.124	
<b>B. Derivati</b>	-	-	-	-	-	-	92	92	
B.1 Derivati finanziari	-	-	-	-	-	-	92	92	
B.2 Derivati creditizi	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>C. Garanzie rilasciate</b>	-	-	-	-	-	-	44.262	44.262	
<b>D. Impegni a erogare fondi</b>	-	-	-	-	-	-	10.908	10.908	
<b>E. Altre</b>	-	-	-	-	-	-	6	6	
<b>Totale</b>	-	-	<b>740.001</b>	-	-	<b>54.598</b>	<b>1.541.257</b>	<b>2.335.856</b>	

Si precisa che le esposizioni creditizie rappresentate in tabella comprendono anche le quote di Oicr.

L'ammontare delle esposizioni con rating esterni rispetto al totale delle stesse è marginale e si riferisce agli investimenti in titoli. Ciò in considerazione del fatto che la Banca capogruppo svolge attività creditizia prevalentemente nei confronti di micro e piccole imprese unrated. È stato utilizzata la società di rating Fitch. Le classi di rischio per rating esterni indicate nella presente tavola si riferiscono alle classi di merito creditizio dei debitori/garanti di cui alla normativa prudenziale.

### A.2.2 Distribuzione delle esposizioni per cassa e "fuori bilancio" per classi di rating interni (valori di bilancio)

Esposizioni	Classi di rating interni										Senza rating	Totale
	AAA	AA/A	BBB/BB	B	CCC	CC	C+	C	D			
<b>A. Esposizioni per cassa</b>	44.628	460.469	1.142.898	71.761	120.001	47.283	22.789	109.307	93.223	278.765	2.391.124	
<b>B. Derivati</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	92	
B.1 Derivati finanziari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	92	
B.2 Derivati su crediti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>C. Garanzie rilasciate</b>	1.048	21.041	7.512	2.123	2.292	177	72	1.770	916	7.311	44.262	
<b>D. Impegni a erogare fondi</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.908	10.908	
<b>E. Altre</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6	
<b>Totale</b>	<b>45.676</b>	<b>481.510</b>	<b>1.150.410</b>	<b>73.884</b>	<b>122.293</b>	<b>47.460</b>	<b>22.861</b>	<b>111.077</b>	<b>94.139</b>	<b>297.082</b>	<b>2.446.392</b>	

I rating interni non sono utilizzati nel calcolo dei requisiti patrimoniali.

### A.3 Distribuzione delle esposizioni creditizie garantite per tipologia di garanzia

#### A.3.1 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie verso banche garantite

	Valore esposizione netta	Garanzie reali (1)				Garanzie personali (2)								Totale (1)+(2)		
		Immobili Ipoteche	Immobili Leasing finanziario	Titoli	Altre garanzie reali	Derivati su crediti				Crediti di firma						
						CLN	Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche	Altri soggetti	Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche		Altri soggetti	
<b>1. Esposizioni creditizie per cassa:</b>	<b>280</b>	<b>188</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>92</b>	<b>280</b>
1.1 totalmente garantite	280	188	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	280
- di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 parzialmente garantite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Esposizioni creditizie "fuori bilancio" garantite:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 totalmente garantite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 parzialmente garantite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

A.3.2 Gruppo bancario - Esposizioni creditizie verso clientela garantite

	Valore esposizione netta	Garanzie reali (1)				Garanzie personali (2)							Totale (1)+(2)		
		Immobili ipoteche	Immobili Leasing finanziario	Titoli	Altre garanzie reali	Derivati su crediti				Crediti di firma					
						Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche	Altri soggetti	Governi e banche centrali	Altri enti pubblici	Banche		Altri soggetti	
<b>1. Esposizioni creditizie per cassa garantite:</b>	<b>1.049.922</b>	<b>849.077</b>	-	<b>22.685</b>	<b>19.938</b>	-	-	-	-	-	<b>1.017</b>	<b>107</b>	<b>2.249</b>	<b>147.278</b>	<b>1.042.351</b>
1.1 totalmente garantite	1.022.198	837.239	-	18.391	19.062	-	-	-	-	-	1.017	107	1.451	142.515	1.019.782
- di cui deteriorate	212.821	190.514	-	623	1.561	-	-	-	-	-	-	-	164	19.753	212.615
1.2 parzialmente garantite	27.724	11.838	-	4.294	876	-	-	-	-	-	-	-	798	4.763	22.569
- di cui deteriorate	6.151	3.476	-	718	527	-	-	-	-	-	-	-	-	1.072	5.793
<b>2. Esposizioni creditizie "fuori bilancio" garantite:</b>	<b>25.534</b>	<b>751</b>	-	<b>2.447</b>	<b>94</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>20.884</b>	<b>24.176</b>
2.1 totalmente garantite	21.937	751	-	1.128	81	-	-	-	-	-	-	-	-	19.984	21.944
- di cui deteriorate	2.864	18	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.841	2.864
2.2 parzialmente garantite	3.597	-	-	1.319	13	-	-	-	-	-	-	-	-	900	2.232
- di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

I comparti economici di appartenenza dei garanti (crediti di firma) e dei venditori di protezione (derivati su crediti) sono stati individuati facendo riferimento ai criteri di classificazione previsti nel fascicolo "Classificazione della clientela per settori e gruppi di attività economica" pubblicato dalla Banca d'Italia.

**B. Distribuzione e concentrazione delle esposizioni creditizie**

**B.1 Gruppo bancario - Distribuzione settoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)**

Esposizioni/Controparti	Governi			Altri enti pubblici			Società finanziarie			Società di assicurazione			Imprese non finanziarie			Altri soggetti		
	Espos. Netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio	Espos. netta	Rettifiche val. specifiche	Rettifiche val. di portafoglio
<b>A. Esposizioni per cassa</b>																		
A.1 Sofferenze	-	-	X	-	-	X	-	-	X	-	X	-	-	X	-	14.836	4.564	X
- di cui esposizioni oggetto di concessioni			X			X			X		X			X		324	30	X
A.2 Inadempienze probabili	-	-	X	-	-	X	513	140	X	-	X	-	-	X	-	16.835	2.384	X
- di cui esposizioni oggetto di concessioni			X			X			X		X			X		8.419	1.158	X
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	X	-	-	X	32	1	X	-	X	-	-	X	-	6.406	195	X
- di cui esposizioni oggetto di concessioni			X			X			X		X			X		1.997	105	X
A.4 Esposizioni non deteriorate	796.239	X	-	17.602	X	99	38	X	99	-	-	565	X	4.789	317.404	X	601	
- di cui esposizioni oggetto di concessioni		X		345	X		X			X		X		1.061	28.173	X	131	
<b>Totale A</b>	<b>796.239</b>	-	-	<b>18.147</b>	<b>141</b>	<b>99</b>	<b>38</b>	<b>141</b>	<b>99</b>	-	-	<b>565</b>	<b>789.050</b>	<b>4.789</b>	<b>355.481</b>	<b>7.143</b>	<b>601</b>	
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>																		
B.1 Sofferenze	-	-	X	-	-	X	-	-	X	-	X	-	-	X	-	1	-	X
B.2 Inadempienze probabili	-	-	X	-	-	X	-	-	X	-	X	-	-	X	-	4	-	X
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	X	-	-	X	-	-	X	-	X	-	-	X	-	3	-	X
B.4 Esposizioni non deteriorate	-	X	-	9	X	1	180	9	X	-	-	-	35.771	208	8.177	X	19	
<b>Totale B</b>	-	-	-	<b>9</b>	-	<b>1</b>	<b>180</b>	<b>9</b>	-	-	-	-	<b>38.949</b>	<b>208</b>	<b>8.185</b>	-	<b>19</b>	
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>796.239</b>	-	-	<b>18.156</b>	<b>141</b>	<b>99</b>	<b>39</b>	<b>141</b>	<b>99</b>	-	-	<b>565</b>	<b>827.999</b>	<b>4.997</b>	<b>363.666</b>	<b>7.143</b>	<b>620</b>	
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>675.193</b>	-	-	<b>14.706</b>	<b>156</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>14.706</b>	<b>156</b>	-	-	<b>894</b>	<b>930.610</b>	<b>7.148</b>	<b>393.871</b>	<b>7.454</b>	<b>706</b>	



**B.2 Gruppo bancario - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)**

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri Paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	93.116	40.208	107	4	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	109.307	21.926	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	22.789	894	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	1.683.587	5.518	54.946	2	1.040	7	-	-	66	-
<b>Totale A</b>	<b>1.908.799</b>	<b>68.546</b>	<b>55.053</b>	<b>6</b>	<b>1.040</b>	<b>7</b>	-	-	<b>66</b>	-
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>										
B.1 Sofferenze	916	494	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	2.197	286	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	72	1	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	44.137	228	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	<b>47.322</b>	<b>1.009</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>1.956.121</b>	<b>69.555</b>	<b>55.053</b>	<b>6</b>	<b>1.040</b>	<b>7</b>	-	-	<b>66</b>	-
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>1.734.766</b>	<b>65.669</b>	<b>285.459</b>	<b>8</b>	<b>738</b>	<b>4</b>	-	-	<b>93</b>	-

B.2 Gruppo bancario - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso clientela (valore di bilancio)

Esposizioni/Aree geografiche	Italia Nord Ovest		Italia Nord Est		Italia Centro		Italia Sud e Isole	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>								
A.1 Sofferenze	54.767	24.107	37.697	15.819	498	228	154	54
A.2 Inadempienze probabili	70.400	12.964	38.499	8.898	321	56	87	8
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	15.546	660	7.234	234	-	-	10	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	602.630	3.137	334.362	2.272	745.822	95	773	13
<b>Totale A</b>	<b>743.343</b>	<b>40.868</b>	<b>417.792</b>	<b>27.223</b>	<b>746.641</b>	<b>379</b>	<b>1.024</b>	<b>75</b>
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>								
B.1 Sofferenze	252	85	664	409	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	47	6	2.151	280	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	62	1	10	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	28.189	122	15.814	105	133	1	-	-
<b>Totale B</b>	<b>28.550</b>	<b>214</b>	<b>18.639</b>	<b>794</b>	<b>133</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>771.893</b>	<b>41.082</b>	<b>436.431</b>	<b>28.017</b>	<b>746.774</b>	<b>380</b>	<b>1.024</b>	<b>75</b>
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>859.103</b>	<b>35.893</b>	<b>480.964</b>	<b>29.230</b>	<b>393.730</b>	<b>429</b>	<b>971</b>	<b>114</b>

**B.3 Gruppo bancario - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche (valore di bilancio)**

Esposizioni/Aree geografiche	Italia		Altri Paesi europei		America		Asia		Resto del mondo	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>										
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	424.595	-	-	-	92	-	-	-	-	-
<b>Totale A</b>	<b>424.595</b>	-	-	-	<b>92</b>	-	-	-	-	-
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>										
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	7.940	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale B</b>	<b>7.940</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>432.535</b>	-	-	-	<b>92</b>	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>347.801</b>	-	-	-	<b>23</b>	-	-	-	-	-

**B.3 Gruppo bancario - Distribuzione territoriale delle esposizioni creditizie per cassa e "fuori bilancio" verso banche (valore di bilancio)**

Esposizioni/Aree geografiche	Italia Nord Ovest		Italia Nord Est		Italia Centro		Italia Sud e Isole	
	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive	Espos. netta	Rettifiche di valore complessive
<b>A. Esposizioni per cassa</b>								
A.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Esposizioni scadute deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Esposizioni non deteriorate	8.549	-	147.265	-	268.780	-	-	-
<b>Totale A</b>	<b>8.549</b>	-	<b>147.265</b>	-	<b>268.780</b>	-	-	-
<b>B. Esposizioni "fuori bilancio"</b>								
B.1 Sofferenze	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Inadempienze probabili	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre attività deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-
B.4 Esposizioni non deteriorate	-	-	-	-	7.940	-	-	-
<b>Totale B</b>	-	-	-	-	<b>7.940</b>	-	-	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2015</b>	<b>8.549</b>	-	<b>147.265</b>	-	<b>276.720</b>	-	-	-
<b>Totale (A+B) 31.12.2014</b>	<b>9.536</b>	-	<b>105.696</b>	-	<b>232.569</b>	-	-	-

#### **B.4 Grandi esposizioni**

	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
a) Ammontare - Valore di Bilancio	1.285.906	1.067.258
b) Ammontare - Valore Ponderato	465.506	376.903
c) Numero	5	6

Si definiscono "grandi esposizioni" le esposizioni verso clienti o gruppi di clienti, di importo pari o superiore al 10 per cento del patrimonio di vigilanza.

Le "grandi esposizioni" sono determinate facendo riferimento al valore di bilancio delle "esposizioni".

Alla data di chiusura dell'esercizio risultano qualificate come "grandi esposizioni" anche le esposizioni nei confronti del gruppo bancario Iccrea, verso Cassa Centrale e verso Banca Monte dei Paschi di Siena:

- valore di bilancio 439 milioni e 92 mila euro (di cui 429 milioni e 128 mila euro per attività di rischio per cassa e 9 milioni e 964 mila euro per attività di rischio fuori bilancio);
- valore ponderato 429 milioni e 150 mila euro relativo alle attività di rischio per cassa.

Infine lo Stato Italiano e lo Stato Greco sono qualificati come "grandi esposizioni" in quanto emittenti di titoli di debito presenti nel portafoglio di proprietà fra le attività disponibili per la vendita, per un valore di bilancio complessivo di 846 milioni e 814 mila euro ed un valore ponderato di 36 milioni e 356 mila euro, relativi alle attività di rischio per cassa.

## **C. OPERAZIONI DI CARTOLARIZZAZIONE**

### **C.1 Operazioni di cartolarizzazione**

#### **Informativa di natura qualitativa**

##### **1. Operazioni di cartolarizzazione realizzate dalla Banca capogruppo**

Nella presente Sezione è riportata l'informativa riguardante le caratteristiche delle operazioni di cartolarizzazione poste in essere dalle ex BCC Camuna e Banca Veneta ai sensi della L. 130/1999. La normativa richiamata disciplina la cessione "in blocco" di crediti da parte di una società (*originator*) ad un'altra società appositamente costituita (*Special Purpose Vehicle* – SPV), la quale a sua volta emette titoli collocabili sul mercato (*Asset Backed Securities* - ABS) al fine di finanziare l'acquisto dei crediti stessi.

Di seguito sono specificate le caratteristiche delle operazioni della specie ancora in essere, effettuate negli esercizi precedenti.

Alla data di chiusura del presente bilancio la banca ha in essere tre operazioni di cartolarizzazione "proprie" di mutui in bonis; di queste una è un'operazione di auto-cartolarizzazione in quanto i titoli emessi sono stati integralmente sottoscritti dalla Banca.

Questa operazione è stata perfezionata nel corso dell'esercizio precedente e alla data di riferimento non sono state effettuate vendite, nemmeno parziali, dei titoli sottoscritti; tale operazione è pertanto oggetto di informativa nella Sezione della presente Parte E dedicata al rischio di liquidità.

#### **Sintesi delle politiche contabili adottate**

Il trattamento di Bilancio delle operazioni di cartolarizzazione effettuate dalla Banca anteriormente all'entrata in vigore dei principi IAS/IFRS differisce dal trattamento riservato alle stesse operazioni effettuate successivamente.

Le due operazioni di cartolarizzazione in essere al 31 dicembre 2015 sono state effettuate in data successiva al 1° gennaio 2004, e le regole in materia sancite dallo IAS 39 prevedono la mancata cancellazione dal bilancio dei crediti sottostanti in presenza del sostanziale mantenimento dei rischi e dei benefici del portafoglio ceduto; di conseguenza, detti attivi continuano a figurare nell'attivo del bilancio della Banca tra le attività cedute non cancellate. Inoltre, in misura pari alle passività emesse dalla società veicolo e detenute da soggetti diversi dalla Banca, si è proceduto all'iscrizione di una passività verso la società veicolo.

Infine, con riferimento all'operazione di auto-cartolarizzazione, non si è proceduto ad iscrivere alcuna passività verso la società veicolo ed è stata, quindi, adottata la medesima rappresentazione adottata in Matrice dei Conti, ossia "a saldi chiusi".

#### **CARTOLARIZZAZIONE EFFETTUATA NELL'ESERCIZIO 2005**

##### **Finalità (Operazione di cartolarizzazione di crediti performing)**

La cartolarizzazione dei crediti posta in essere dalla ex BCC Camuna ha permesso l'approvvigionamento di rilevanti masse finanziarie in alternativa all'indebitamento diretto, con possibilità di riduzione delle attività di rischio ai fini dei coefficienti di solvibilità, senza estromettere l'*originator* dalla gestione del rapporto con il cliente.

L'operazione, pertanto, si è connotata come il ricorso ad uno strumento di raccolta sui mercati internazionali per finanziare gli impieghi della Banca e si è inquadrata nell'ambito delle aspettative di sostegno allo sviluppo dell'economia del territorio, coerentemente con le linee strategiche aziendali.

L'operazione è stata effettuata, oltre che nell'ottica di diversificazione delle fonti di finanziamento, anche per permettere una maggiore correlazione delle scadenze tra raccolta ed impieghi, nonché della possibilità di miglioramento dei coefficienti prudenziali di Vigilanza.

In tale ambito, i principali vantaggi conseguiti sono sintetizzabili in:

- miglioramento del *mismatching* delle scadenze tra le poste attive e passive;
- diversificazione delle fonti di finanziamento;
- miglioramento dei "ratios" di Vigilanza;
- allargamento della base degli investitori e conseguente ottimizzazione del costo della raccolta.

### **Informazioni generali**

Nel corso del 2005 l'ex BCC Camuna ha partecipato ad un'operazione di cartolarizzazione di crediti ai sensi della L.130/199, avente per oggetto crediti *performing* costituiti da mutui ipotecari concessi a clientela residente in Italia.

L'operazione, realizzata con l'assistenza di Iccrea Banca, ha visto la cessione pro-soluto di portafogli di crediti nascenti da mutui ipotecari "in bonis" assistiti da ipoteca di 1° grado, erogati dall'ex BCC Camuna e da altre BCC-CR consorelle a clienti, per un valore nominale complessivo lordo di 400 milioni e 790 mila euro, di cui 9 milioni e 510 mila euro relativi all'ex BCC Camuna.

Soggetti organizzatori (*arranger*) sono stati Società Generale e Iccrea Holding con il coinvolgimento, per le necessarie valutazioni di *rating*, delle Agenzie Standard and Poor's e Moody's Investors Service.

Per l'operazione ci si è avvalsi di una società veicolo appositamente costituita e omologata come previsto dalla L.130/99, denominata "Credico Finace 4 Srl", nella quale la Banca non detiene interessenze, né suoi dipendenti rivestono ruoli societari, e le cui quote sono detenute da due fondazioni olandesi denominate "Stiching Melograno 3" e "Stiching Melograno 4".

L'operazione si concretizzata per mezzo di più contratti tra loro collegati, il cui schema è di seguito rappresentato:

- cessione pro-soluto, da parte degli *originators*, di un portafoglio di crediti individuati in "blocco";
- acquisizione dei crediti da parte del cessionario/emittente - società veicolo - ed emissione da parte di quest'ultimo di "notes" caratterizzate da un diverso grado di priorità nel rimborso al fine di reperire mezzi finanziari;
- sottoscrizione delle "notes" Senior e Mezzanine da parte di intermediari collocatori;
- sottoscrizione da parte dei singoli *originators* delle *notes* Serie C – Junior.

I mutui ceduti sono stati selezionati ed identificati cedenti sulla base dei seguenti criteri oggettivi:

- sono garantiti da almeno un'ipoteca su di un immobile a destinazione residenziale o commerciale;
- sono denominati in lire/euro al momento dell'erogazione;
- la relativa rata viene addebitata direttamente in conto corrente;

- sono in regolare ammortamento, riportando in alcuni casi un ritardo massimo di 30 giorni alla data di efficacia;
- sono interamente liquidati;
- non sono stati erogati nella forma tecnica di "mutui agevolati";
- non sono stati erogati "in pool" con altri istituti di credito.

I debitori ceduti sono tutti operanti nel territorio nazionale.

Al 31 dicembre 2015 il portafoglio ceduto della Banca è così composto:

#### **Ripartizione per vita residua**

<b>Vita residua</b>	<b>Numero mutui</b>	<b>Importo</b>	<b>Distribuzione %</b>
Da 1 a 5 anni	22	491	27,28
Oltre 5 anni	25	1.310	72,72
Totale	47	1.801	100,00

#### **Ripartizione per settore di attività economica**

<b>Settore di attività economica</b>	<b>Importo</b>	<b>Distribuzione %</b>
Società non finanziarie	255	14,16
Famiglie	1.546	85,84
Totale	1.801	100,00

I dati contenuti nelle tabelle, relativamente agli importi, sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alla quota capitale.

Il prezzo di acquisto del portafoglio dei crediti ceduti è stato definito in 9 milioni e 510 mila euro e corrisponde al valore contabile dei crediti alla data del 21 marzo 2005.

Non vi è *overcollateralisation*: l'*outstanding value* dei crediti risulta infatti pari all'ammontare dell'emissione e, quindi, l'operazione di cessione non ha comportato la rilevazione né di utili né di perdite.

Come indicato in precedenza, la società veicolo ha finanziato l'acquisto dei crediti mediante emissione di titoli obbligazionari suddivisi in tre classi.

Le caratteristiche delle tre tipologie di titoli emessi sono le seguenti:



### Titoli di classe A (titoli Senior)

Obbligazioni a tasso variabile trimestrale pari al tasso Euribor a tre mesi act/360, maggiorato di uno spread pari allo 0,14 per cento annuo, per un valore complessivo di 379 milioni e 800 mila euro, che al 31 dicembre 2015 presentano rating BBB- (S&P).

### Titoli di classe B (titoli Mezzanine)

Obbligazioni a tasso variabile trimestrale pari al tasso Euribor a tre mesi act/360, maggiorato di uno spread pari allo 0,32 per cento annuo, per un valore complessivo di 16 milioni di euro, che al 31 dicembre 2015 presentano rating BBB- (S&P).

### Titoli di classe C (titoli Junior)

Obbligazioni a tasso variabile trimestrale per un valore complessivo di 8 milioni di euro, il cui rendimento è rappresentato dall'excess spread sui mutui ceduti.

I titoli di classe A e B, quotati presso la Borsa Valori di Lussemburgo, sono stati interamente collocati presso primari investitori istituzionali.

I titoli di classe C sono stati suddivisi in 16 serie, ciascuna di importo proporzionale all'ammontare dei crediti rispettivamente ceduti dalle singole banche; esse hanno provveduto a sottoscriverli interamente. Ognuna di queste ha sottoscritto esclusivamente la serie di titoli subordinati di pertinenza, con pagamento del relativo prezzo "alla pari".

Le "notes" Senior e Mezzanine godono di una valutazione o rating attribuito da agenzie specializzate, come di seguito specificato:

<b>Serie</b>	<b>Notes</b>	<b>Rating</b>	<b>Importo residuo</b>	<b>Scadenza</b>
1 A	Senior	BBB-	24.072	01/12/2032
1 B	Mezzanine	BBB-	16.000	01/12/2032
1 C	Junior	NO RATING	8.000	01/12/2032

Alle diverse tipologie di titoli è stato attribuito un diverso grado di subordinazione nella definizione delle priorità nei pagamenti, sia per il capitale che per gli interessi.

Il rimborso dei titoli è previsto con la modalità dell'amortizing; ad ogni scadenza trimestrale, a partire dal diciottesimo mese dall'emissione, le somme ricevute dagli attivi, dopo il pagamento delle spese e delle cedole sui titoli di classe A e B, vengono integralmente destinate al rimborso dei titoli Junior.

In particolare, i titoli di classe A hanno priorità nel pagamento rispetto ai titoli di classe B.

La terza tranche di titoli (cosiddetta emissione Junior o tranche C), sprovvista di rating, è subordinata nel rimborso alle precedenti. Questa tipologia di titoli non ha una cedola predeterminata ed è remunerata solo

in presenza di fondi residuali, dopo aver coperto tutte le spese di periodo (*Senior costs*, Interessi Classe A, Interessi Classe B, etc.).

Il rimborso del capitale dei titoli di classe C è quindi ultimo nella gerarchia dei pagamenti, sia in caso di rimborso anticipato che in caso di estinzione naturale dei titoli.

### **Descrizione dei sistemi interni di misurazione e controllo dei rischi connessi con l'operatività in cartolarizzazioni**

Per quanto concerne le procedure per il monitoraggio dei relativi rischi, la Banca continua ad utilizzare gli strumenti di controllo dei quali si avvale per i crediti in portafoglio.

Il processo di gestione delle cartolarizzazioni è assistito da specifica procedura interna che assegna compiti e responsabilità alle strutture organizzative nelle diverse fasi del processo stesso.

Ciascuna delle banche cedenti esercita le attività di *servicing* in relazione allo specifico portafoglio dalla stessa ceduto, curando la gestione, l'amministrazione e l'incasso dei crediti, nonché dei procedimenti in conformità ai criteri individuati nel contratto di *servicing*. Per tale attività, disciplinata da specifica procedura, la Banca riceve una commissione pari allo 0,40 per cento annuo sull'*outstanding* e al 6 per cento annuo sugli incassi relativi a posizioni in *default*.

In adempimento a quanto disposto dalle Istruzioni di Vigilanza emanate dalla Banca d'Italia in materia, la Banca verifica, inoltre, che l'operazione nel suo complesso sia gestita in conformità alla legge e al prospetto informativo (*Offering Circular*). Il portafoglio di ciascuna cartolarizzazione è sottoposto a monitoraggio periodico; sulla base di tale attività sono predisposti report mensili e trimestrali verso la società veicolo e le controparti dell'operazione, così come previsti dalla documentazione contrattuale, con evidenze dello status dei crediti, dell'andamento degli incassi, della morosità e delle posizioni in contenzioso. Tale informativa costituisce anche la rendicontazione periodica sull'andamento dell'operazione effettuata all'Alta Direzione e al Consiglio di Amministrazione.

L'attività del servicer è soggetta a certificazione annuale da parte di una società di revisione esterna.

### **Descrizione delle politiche di copertura adottate per mitigare i rischi connessi**

A copertura del rischio di tasso di interesse, la società veicolo ha sottoscritto con Natixis Corporate & Investment Banking un contratto di *Interest rate swap* a copertura del portafoglio a tasso fisso e un *Basis swap* a copertura del portafoglio a tasso indicizzato.

Ciascun cedente ha fornito alla società veicolo una linea di liquidità proporzionale all'ammontare ceduto, da attivarsi nel caso in cui, ad una data di pagamento, i fondi disponibili rivenienti dagli incassi non siano sufficienti per remunerare i portafogli dei titoli secondo l'ordine di priorità predefinito dei pagamenti. Al 31 dicembre 2015 la linea di liquidità fornita dalla Banca alla società veicolo è pari a 379 mila euro.

La grave crisi economica e le turbolenze dei mercati che hanno visto, tra l'altro, il downgrade del merito creditizio dello Stato Italiano, hanno reso opportuna una rivisitazione delle forme collaterali di garanzia previste per le operazioni di cartolarizzazione poste in essere dalla Banca negli anni precedenti.

Infatti nell'anno 2011 sono state apportate alcune modifiche ai contratti dell'operazione ed in particolare è stata costituita una riserva di liquidità ("cash reserve") attraverso il "tiraggio", da parte della società

veicolo, dell'intera linea di liquidità. La liquidità è stata versata su un apposito conto corrente intestato alla società veicolo (Conto Riserva di Liquidità).

La società veicolo può utilizzare i fondi disponibili sul Conto Riserva di Liquidità per soddisfare i suoi impegni, in conformità ai contratti che regolano l'operazione.

Stante la struttura finanziaria dell'operazione, il rischio che rimane in capo alla Banca è determinato dalla somma tra l'ammontare dei titoli C (junior) sottoscritti (210 mila euro) ed il valore del credito concesso alla società veicolo pari alla "cash reserve" (379 mila euro).

### **Politiche contabili adottate**

Per quanto attiene alla rappresentazione dell'operazione dal punto di vista contabile, la cartolarizzazione nel bilancio della Banca è stata riflessa come segue:

1. i mutui cartolarizzati sono allocati, nell'ambito dei crediti verso clientela, alla sottovoce "mutui", generando a conto economico corrispondenti interessi attivi;
2. la passività verso la società veicolo è iscritta tra i debiti verso clientela, nella sottovoce "altri debiti", rilevando a conto economico i corrispondenti interessi passivi;
3. le spese legate all'operazione sono state ripartite nel conto economico *pro-rata temporis* sulla base dell'*expected maturity*.

La non cancellazione dei mutui cartolarizzati e la rappresentazione dei medesimi è avvenuta per il loro importo integrale, in quanto la Banca ha mantenuto tutti i rischi ed i benefici, non essendosi modificata sostanzialmente l'esposizione alla variabilità ed alle tempistiche dei flussi finanziari netti delle attività trasferite.

### **Informativa sui risultati economici connessi con le posizioni in bilancio e "fuori bilancio"**

I risultati economici complessivi derivano sia dai differenziali strettamente connessi alle operazioni medesime (costo della provvista, rendimento della nuova liquidità ottenuta, costi operativi), sia dai mutamenti indotti nel profilo tecnico della Banca (miglioramento dei "ratios" di Vigilanza, riequilibrio del portafoglio impieghi, allineamento delle scadenze delle poste dello stato patrimoniale, etc.) che incidono altresì sul suo *standing*.

In particolare, all'avvio dell'operazione di cartolarizzazione, la Banca ha ottenuto, contestualmente alla cessione dei crediti, il regolamento del prezzo dei medesimi in misura pari alla somma algebrica tra il corrispettivo per i mutui cartolarizzati e la sottoscrizione della tranche del titolo C di propria competenza, al netto degli oneri sostenuti inizialmente per la strutturazione dell'operazione.

In ogni periodo, la Banca beneficia inoltre delle commissioni percepite per l'attività di *servicing* svolta per conto dell'emittente delle *notes*, del rendimento sotto forma di *excess spread* del titolo Junior sottoscritto (in funzione della performance dei crediti ceduti), nonché di un risultato connesso con il reimpiego della liquidità generata dall'operazione.

Si evidenzia che tale operazione è assoggettata alle disposizioni previste dal Regolamento (UE) n. 575/2013. Tali disposizioni prevedono che l'ente cedente in una cartolarizzazione tradizionale possa escludere le esposizioni cartolarizzate dal calcolo degli importi delle esposizioni ponderati per il rischio se la cartolarizzazione realizza l'effettivo trasferimento del rischio di credito per il cedente o se l'ente cedente

detiene solo posizioni verso la cartolarizzazione cui attribuisce un fattore di ponderazione del rischio pari al 1.250 per cento o che deduce dagli elementi del capitale primario di classe 1.

Si precisa altresì che le citate disposizioni prevedono che il trattamento contabile delle stesse non assuma alcun rilievo ai fini del loro riconoscimento prudenziale.

La Banca detiene esclusivamente posizioni di tale genere soggette a un fattore di ponderazione del 1.250 per cento e inerenti a operazioni le cui caratteristiche giuridiche e tecnico-economiche appaiono pienamente conformi ai requisiti regolamentari.

## **CARTOLARIZZAZIONE EFFETTUATA NELL'ESERCIZIO 2007**

### **Finalità (Operazione di cartolarizzazione di crediti performing)**

La cartolarizzazione dei crediti posta in essere dalla ex Banca Veneta ha permesso l'approvvigionamento di rilevanti masse finanziarie in alternativa all'indebitamento diretto, con possibilità di riduzione delle attività di rischio ai fini dei coefficienti di solvibilità, senza estromettere l'*Originator* dalla gestione del rapporto con il cliente.

L'operazione, pertanto, si connota come il ricorso ad uno strumento di raccolta sui mercati internazionali per finanziare gli impieghi della Banca e si inquadra nell'ambito delle aspettative di sostegno allo sviluppo dell'economia del territorio, coerentemente con le linee strategiche aziendali.

L'operazione è stata effettuata, oltre che nell'ottica di diversificazione delle fonti di finanziamento, anche per permettere una maggiore correlazione delle scadenze tra raccolta ed impieghi.

In tale ambito, i principali vantaggi conseguiti sono sintetizzabili in:

- miglioramento del *mismatching* delle scadenze tra le poste attive e passive;
- diversificazione delle fonti di finanziamento;
- allargamento della base degli investitori e conseguente ottimizzazione del costo della raccolta.

### **Informazioni generali**

Nel corso del 2007 l'ex Banca Veneta ha partecipato ad un'operazione di cartolarizzazione di crediti ai sensi della L.130/199, avente per oggetto crediti *performing* costituiti da mutui ipotecari concessi a clienti residenti in Italia.

L'operazione, realizzata con l'assistenza di Cassa Centrale Banca, ha visto la cessione pro-soluto di portafogli di crediti nascenti da mutui ipotecari "*in bonis*" assistiti da ipoteca di 1° grado, erogati dall'ex Banca Veneta e da altre BCC-CR consorelle a clienti, per un valore nominale complessivo lordo di 461 milioni e 933 mila euro, di cui 17 milioni e 158 mila euro relativi all'ex Banca Veneta.

Soggetti organizzatori (*arranger*) sono stati IXIS Corporate & Investment Bank e Cassa Centrale Banca, con il coinvolgimento, per le necessarie valutazioni di *rating*, delle Agenzie Moody's Investors Service e Standard & Poor's Financial Services.

Per l'operazione ci si è avvalsi di una Società Veicolo appositamente costituita e omologata come previsto dalla L. 130/99, denominata Cassa Centrale Securitisation Srl, nella quale la Banca non detiene interessenze, né suoi dipendenti rivestono ruoli societari, e le cui quote sono detenute da Stichting Dundridge, una fondazione di diritto olandese.

L'operazione si è concretizzata per mezzo di più contratti tra loro collegati, il cui schema è di seguito rappresentato:

- cessione pro-soluto, da parte degli *originators*, di un portafoglio di crediti individuati in "blocco";
- acquisizione dei crediti da parte del cessionario/emittente - Società Veicolo - ed emissione da parte di quest'ultimo di "notes" caratterizzate da un diverso grado di rimborsabilità al fine di reperire mezzi finanziari;
- sottoscrizione delle "notes" Senior e Mezzanine da parte di intermediari collocatori;
- sottoscrizione da parte dei singoli *originators* delle notes Classe C – Junior.

I mutui ceduti sono stati selezionati ed identificati dal cedente sulla base dei seguenti criteri generali oggettivi:

- mutui denominati in euro (ovvero erogati in valuta diversa e successivamente ridenominati in euro);
- mutui il cui debitore principale (o debitori principali, in caso di cointestazioni) rientri in una delle seguenti categorie: persona fisica, società per azioni, società a responsabilità limitata, società in accomandita per azioni, società in accomandita semplice, società in nome collettivo, società semplice, società cooperative;
- mutui i cui debitori principali sono tutti residenti in Italia;
- mutui garantiti da ipoteca di primo grado economico su immobili, intendendosi per tale:
  - un'ipoteca volontaria di primo grado legale; ovvero
  - un'ipoteca volontaria di grado legale successivo al primo nel caso in cui:
    - le ipoteche di grado legale precedente fossero cancellate; ovvero
    - le obbligazioni garantite dalle ipoteche di grado legale precedente fossero integralmente soddisfatte;
- mutui che abbiano almeno una rata comprendente una componente capitale scaduta e pagata;
- mutui il cui rimborso in linea capitale avviene, così come rilevabile alla data di stipula del mutuo o, se esiste, dell'ultimo accordo relativo al sistema di ammortamento, in più quote secondo il metodo di ammortamento "alla francese" ossia mutui per i quali tutte le rate sono comprensive di una componente capitale fissata al momento dell'erogazione, e crescente nel tempo, e di una componente interesse variabile;
- mutui che, ad eccezione dell'ultima rata scaduta prima della data di valutazione, non abbiano rate scadute e non pagate e in relazione ai quali l'eventuale ultima rata scaduta e non ancora pagata prima della data di valutazione non risulti impagata da più di quindici giorni;
- mutui interamente erogati, in unica soluzione, entro il 31 dicembre 2006, per i quali non sussista alcun obbligo o possibilità di effettuare ulteriori erogazioni;
- mutui la cui data di scadenza dell'ultima rata secondo il piano di ammortamento originariamente pattuito cada non oltre il 31 dicembre 2036 (incluso).

Sono tuttavia stati esclusi dalla cessione i crediti nascenti dai mutui che, pur presentando alla data del 2 maggio 2007 le caratteristiche sopra indicate, presentavano altresì alla data del 31 marzo 2007 una o più delle seguenti caratteristiche:

- mutui che siano stati concessi a enti pubblici;
- mutui che siano stati concessi a enti ecclesiastici;
- mutui classificati alla data di stipulazione come mutui agrari ai sensi dell'articolo 43 del D.lgs. 1993 n. 385;

- mutui che siano stati stipulati con erogazione ai sensi di qualsiasi legge (anche regionale) normativa che preveda contributi o agevolazioni in conto capitale e/o interessi (cosiddetti mutui agevolati e convenzionati).

Al 31 dicembre 2015 il portafoglio ceduto dalla Banca era così composto:

#### **Ripartizione per vita residua**

<b>Vita residua</b>	<b>Numero mutui</b>	<b>Importo</b>	<b>Distribuzione %</b>
Da 3 mesi a 1 anno	4	34	1,20
Da 1 a 5 anni	25	489	17,30
Oltre 5 anni	47	2.303	81,50
Totale	76	2.826	100,00

#### **Ripartizione per settore di attività economica**

<b>Settore di attività economica</b>	<b>Importo</b>	<b>Distribuzione %</b>
Famiglie	2.628	92,99
Società non finanziarie	198	7,01
Totale	2.826	100,00

I dati contenuti nelle tabelle, relativamente agli importi, sono espressi in migliaia di euro e si riferiscono alla quota capitale.

Il prezzo di acquisto del portafoglio dei crediti ceduti è stato definito in 17 milioni e 158 mila euro e corrisponde al valore contabile dei crediti alla data del 2 maggio 2007.

Non vi è *overcollateralisation*: l'*outstanding value* dei crediti risulta infatti pari all'ammontare dell'emissione e, quindi, l'operazione di cessione non ha comportato conseguentemente la rilevazione né di utili né di perdite.

Come indicato, la società veicolo ha finanziato l'acquisto di crediti mediante emissione di titoli obbligazionari suddivisi in classi.

Le caratteristiche delle tre tipologie di titoli emessi sono le seguenti:

### Titoli di classe A (titoli Senior)

A1 - Obbligazioni a tasso variabile trimestrale pari al tasso Euribor a tre mesi act/360, maggiorato di uno spread pari allo 0,11 per cento annuo, per un valore complessivo di 234 milioni di euro, totalmente rimborsati.

A2 - Obbligazioni a tasso variabile trimestrale pari al tasso Euribor a tre mesi act/360, maggiorato di uno spread pari allo 0,16 per cento annuo, per un valore complessivo di 202 milioni di euro, che al 31 dicembre 2015 presentano rating BBB- (S&P).

### Titoli di classe B (titoli Mezzanine)

Obbligazioni a tasso variabile trimestrale pari al tasso Euribor a tre mesi act/360, maggiorato di uno spread pari allo 0,45 per cento annuo, per un valore complessivo di 17 milioni e 500 mila euro, che al 31 dicembre 2015 presentano rating BBB- (S&P).

### Titoli di classe C (titoli Junior)

Obbligazioni a tasso variabile trimestrale, per un valore complessivo di 8 milioni e 784 mila euro, il cui rendimento è rappresentato dall'excess spread sui mutui ceduti.

I titoli di classe A e B, quotati presso la Borsa Valori di Lussemburgo, sono stati interamente collocati presso primari investitori istituzionali.

I titoli di classe C sono stati suddivisi in 26 serie, ciascuna di importo proporzionale all'ammontare dei crediti rispettivamente ceduti dalle singole banche; esse hanno provveduto a sottoscriverli interamente. Ognuna di queste ha sottoscritto esclusivamente la serie di titoli subordinati di pertinenza, con pagamento del relativo prezzo "alla pari".

Le "notes" Senior e Mezzanine godono di una valutazione o rating attribuito da Agenzie specializzate, come di seguito specificato:

<b>Serie</b>	<b>Notes</b>	<b>Rating</b>	<b>Importo residuo</b>	<b>Scadenza</b>
1 A2	Senior	BBB-	81.365	04/06/2043
1 B	Mezzanine	BBB-	17.500	04/06/2043
1 C	Junior	NO RATING	8.784	04/06/2043

Alle diverse tipologie di titoli è stato attribuito un diverso grado di subordinazione nella definizione delle priorità nei pagamenti, sia per il capitale che per gli interessi.

Il rimborso dei titoli è previsto con la modalità *pass through*: ad ogni data di pagamento, le quote capitale di rimborso degli attivi, vengono integralmente destinate al rimborso dei titoli Senior.

In particolare, i titoli di classe A hanno priorità nel pagamento rispetto ai titoli di classe B.

La terza tranche di titoli (cosiddetta emissione Junior o tranche C), sprovvista di rating, è subordinata nel rimborso alle precedenti. Questa tipologia di titoli non ha una cedola predeterminata ed è remunerata solo in presenza di fondi residuali, dopo aver coperto tutte le spese di periodo (*Senior costs*, Interessi Classe A, Interessi Classe B, etc.).

Il rimborso del capitale dei titoli di classe C è quindi ultimo nella gerarchia dei pagamenti, sia in caso di rimborso anticipato che in caso di estinzione naturale dei titoli.

### **Descrizione dei sistemi interni di misurazione e controllo dei rischi connessi con l'operatività in cartolarizzazioni**

Per quanto concerne le procedure per il monitoraggio dei relativi rischi, la Banca continua ad utilizzare gli strumenti di controllo già esistenti per i crediti in portafoglio.

Il processo di gestione delle cartolarizzazioni è assistito da specifica procedura interna che assegna compiti e responsabilità alle strutture organizzative nelle diverse fasi del processo stesso.

Ciascuna delle banche cedenti esercita le attività di servicing in relazione allo specifico portafoglio dalla stessa ceduto, curando la gestione, l'amministrazione e l'incasso dei crediti, in conformità a quanto normato dal contratto di servicing. Per tale attività, disciplinata da specifica procedura, la Banca riceve una commissione pari allo 0,40 per cento annuo sull'outstanding e al 6 per cento annuo sugli incassi relativi a posizioni in *default*.

In adempimento a quanto disposto dalle Istruzioni di Vigilanza emanate dalla Banca d'Italia in materia, la Banca verifica inoltre che l'operazione nel suo complesso sia gestita in conformità alla legge e al prospetto informativo (*Offering Circular*). Il portafoglio di ciascuna cartolarizzazione è sottoposto a monitoraggio periodico; sulla base di tale attività sono predisposti report mensili e trimestrali verso la società veicolo e le controparti dell'operazione, così come previsti dalla documentazione contrattuale, con evidenze dello status dei crediti, dell'andamento degli incassi, della morosità e delle posizioni in contenzioso. Tale informativa costituisce anche la rendicontazione periodica sull'andamento dell'operazione effettuata all'Alta direzione e al Consiglio di Amministrazione.

### **Descrizione delle politiche di copertura adottate per mitigare i rischi connessi**

A copertura del rischio di tasso di interesse, la società veicolo ha sottoscritto con IXIS Corporate & Investment Bank un contratto di *Interest Rate Swap*.

Ciascun cedente aveva fornito alla società veicolo una linea di liquidità proporzionale all'ammontare ceduto al fine di consentire alla stessa di far fronte tempestivamente al pagamento delle somme dovute ai Portatori dei Titoli Senior e Mezzanine, a titolo di interessi e capitale, nonché di far fronte ai costi dell'operazione di cartolarizzazione qualora, ad una data di pagamento, i fondi disponibili rivenienti dagli incassi fossero stati inferiori ai costi di periodo secondo l'ordine di priorità predefinito dei pagamenti.

I cedenti avevano assunto anche il ruolo di *Limited Recourse Loan Providers*. Ciascun cedente aveva quindi messo a disposizione della società veicolo titoli di stato con la funzione di fornire una forma di supporto di liquidità, sostitutiva a quanto già effettuato con la Linea di Liquidità; detta forma di garanzia risultava escutibile solo nell'impossibilità di utilizzare la linea medesima.



In questo contesto in data 26 luglio 2012 sono state apportate alcune modifiche ai contratti dell'operazione ed in particolare al Contratto di Finanziamento della Liquidità e del Contratto di Mutuo a Ricorso Limitato, allo scopo di consentire, in caso di necessità, la sostituzione dei titoli di stato.

Per effetto di tali modifiche in data 04 gennaio 2013 ogni Originator ha sostituito il Mutuo a Ricorso Limitato in titoli di stato con una Riserva di Liquidità ("*cash reserve*"), depositando il controvalore di quella che fino ad allora era stata una mera Linea di Liquidità, su 26 conti correnti aperti presso Deutsche Bank Milano, intestati alla società veicolo (Conto Riserva di Liquidità), ma ognuno riferibile ad un singolo finanziatore.

Alla stessa data sono state estinte la Linea di Liquidità e la garanzia in titoli fino ad allora concesse alla società veicolo.

Al 31 dicembre 2015 la "*Cash Reserve*" fornita dalla Banca alla società veicolo è pari a 634 mila euro.

Il ruolo di *Transaction Bank* è affidato al Gruppo Deutsche Bank. Il 29 Luglio 2014 a seguito di un *downgrading* Deutsche Bank, in base al quadro contrattuale dell'operazione, non rientra più nella definizione di *Eligible Institution*. A seguito di ciò sono in corso di valutazione le azioni da intraprendere al fine di rispettare le condizioni previste dal contratto di *Cash Administration and Agency*. Ad ogni modo Deutsche Bank ha contattato le Agenzie di Rating, le quali hanno confermato che la situazione attuale non avrà impatto negativo sull'operazione di cartolarizzazione. A supporto di ciò è il fatto che l'operazione ha ricevuto un *upgrade* dall'Agenzia di Rating Moody's.

Stante la struttura finanziaria dell'operazione, il rischio che rimane in capo alla Banca è determinato dalla somma tra l'ammontare dei titoli C (junior) sottoscritti (315 mila euro) ed il valore del credito concesso alla società veicolo pari alla "*cash reserve*" (634 mila euro).

### **Politiche contabili adottate**

Per quanto attiene alla rappresentazione dell'operazione dal punto di vista contabile, la cartolarizzazione nel bilancio della Banca è stata riflessa come segue:

1. i mutui cartolarizzati sono allocati, nell'ambito dei crediti verso clientela, alla sottovoce "mutui", generando a conto economico corrispondenti interessi attivi;
2. la passività verso la società veicolo è iscritta tra i debiti verso clientela, nella sottovoce "altri debiti", rilevando a conto economico i corrispondenti interessi passivi;
3. le spese legate all'operazione sono state ripartite nel conto economico *pro-rata temporis* sulla base dell'*expected maturity*;
4. ad ogni data di pagamento le commissioni di servicing e l'excess spread vengono messi a conto economico come commissioni attive.

La non cancellazione dei mutui cartolarizzati e la rappresentazione dei medesimi è avvenuta per il loro importo integrale, in quanto la Banca ha mantenuto tutti i rischi ed i benefici, non essendosi modificata sostanzialmente l'esposizione alla variabilità ed alle tempistiche dei flussi finanziari netti delle attività trasferite.

### **Informativa sui risultati economici connessi con le posizioni in bilancio e "fuori bilancio"**

I risultati economici complessivi derivano sia dai differenziali strettamente connessi alle operazioni medesime (costo della provvista, rendimento della nuova liquidità ottenuta, costi operativi), sia dai

mutamenti indotti nel profilo tecnico della Banca (miglioramento dei *"ratios"* di Vigilanza, riequilibrio del portafoglio impieghi, allineamento delle scadenze delle poste dello stato patrimoniale, etc.) che incidono sul suo *standing*.

In particolare, all'avvio dell'operazione di cartolarizzazione, la Banca ha ottenuto, contestualmente alla cessione dei crediti, il regolamento del prezzo dei medesimi in misura pari alla somma algebrica tra il corrispettivo per i mutui cartolarizzati e la sottoscrizione della tranche del titolo C di propria competenza, al netto degli oneri sostenuti inizialmente per la strutturazione dell'operazione.

In ogni periodo, la Banca beneficia inoltre delle commissioni percepite per l'attività di *servicing* svolta per conto dell'emittente delle *notes*, del rendimento sotto forma di *excess spread* del titolo Junior sottoscritto (in funzione della performance dei crediti ceduti), nonché di un risultato connesso con il reimpiego della liquidità generata dall'operazione.

Si evidenzia che tale operazione è assoggettata alle disposizioni previste dal Regolamento (UE) n. 575/2013, che subordinano il riconoscimento ai fini prudenziali delle cartolarizzazioni alla condizione che le stesse realizzino l'effettivo trasferimento del rischio di credito per il cedente.

Si precisa altresì che le citate disposizioni prevedono che il trattamento contabile delle stesse non assuma alcun rilievo ai fini del loro riconoscimento prudenziale.

Per l'operazione di cartolarizzazione posta in essere dall'ex Banca veneta si evidenzia il mancato riconoscimento ai fini prudenziali. Il requisito prudenziale è, pertanto, pari all'8 per cento del valore ponderato delle attività cartolarizzate. Quest'ultimo è calcolato in base all'approccio utilizzato dalla Banca per il calcolo dei requisiti patrimoniali a fronte del rischio di credito (metodologia Standardizzata).

## **2. Operazioni di cartolarizzazione di "terzi"**

Il Gruppo non detiene in portafoglio titoli rinvenienti da operazioni di cartolarizzazione di "terzi".

**Informativa di natura quantitativa**

**C.1 Gruppo bancario – Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione “proprie” ripartite per tipologia di attività cartolarizzate e per tipologia di esposizioni**

	Esposizioni per cassa						Garanzie rilasciate						Linee di credito						
	Senior		Mezzanine		Junior		Senior		Mezzanine		Junior		Senior		Mezzanine		Junior		
	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	
Tipologia attività cartolarizzate/Esposizioni																			
<b>A. Oggetto di integrale cancellazione dal bilancio</b>																			
<b>B. Oggetto di parziale cancellazione dal bilancio</b>																			
<b>C. Non cancellate dal bilancio</b>																			
- mutui ipotecari performing			47																
			47																

**C.2 Gruppo bancario – Esposizioni derivanti dalle principali operazioni di cartolarizzazione di “terzi” ripartite per tipologia delle attività cartolarizzate e per tipo di esposizione**

	Esposizioni per cassa						Garanzie rilasciate						Linee di credito						
	Senior		Mezzanine		Junior		Senior		Mezzanine		Junior		Senior		Mezzanine		Junior		
	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Valore di bilancio	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	Esposizione netta	Rettif./rpr. di valore	
Tipologia attività sottostanti/Esposizioni																			
- mutui ipotecari performing					1.491														

**C.3 Gruppo bancario - Interessenze in società veicolo per la cartolarizzazione**

Nome Cartolarizzazione/ Denominazione società veicolo	Sede legale	Consolidamento	Attività			Passività		
			Crediti	Titoli di debito	Altre	Senior	Mezzanine	Junior
Credico Finance 4 Srl	Via Barberini, 47 - 00187 Roma	NO	49.487			24.072	16.000	8.000
Cassa Centrale securitisation Srl	Via Segantini, 5 - 38122 Trento	NO	103.800			81.365	17.500	8.784

**C.4 Gruppo bancario - Società veicolo per la cartolarizzazione non consolidate**

Nome Cartolarizzazione/ Denominazione società veicolo	Portafogli contabili dell'attivo	Totale attività (A)	Portafogli contabili del passivo	Totale passività (B)	Valore contabile netto (C=A-B)	Esposizione massima al rischio di perdita (D)	Differenza tra esposizione al rischio di perdita e valore contabile (E=D-C)
Credico Finance 4 Srl	Crediti	1.801	Debiti	1.212	589	589	-
Cassa Centrale Securitisation Srl	Crediti	2.831	Debiti	1.877	953	949	(5)

**C.5 Gruppo bancario - Attività di servicer - cartolarizzazioni proprie: incassi dei crediti cartolarizzati e rimborsi dei titoli emessi dalla società veicolo per la cartolarizzazione**

Società veicolo	Attività cartolarizzate (dato di fine periodo)		Incassi crediti realizzati nell'anno		Quota % dei titoli rimborsati (dato di fine periodo)						
	Deteriorate	In bonis	Deteriorate	In bonis	senior		mezzanine		junior		
					deteriorate	in bonis	deteriorate	in bonis	deteriorate	in bonis	
Credico Finance 4 Srl	71	1.731	7	394	-	-	-	-	-	-	-
Cassa Centrale Securitisation Srl	5	2.826	4	1.023	-	-	-	-	-	-	-

**C.6 Gruppo bancario - Società veicolo per la cartolarizzazione consolidate**

La presente tabella non viene avvalorata in quanto il Gruppo non detiene società veicolo consolidate.

**D. Informativa sulle entità strutturate (diverse dalle società per la cartolarizzazione)**

Il Gruppo, coerentemente con quanto stabilito dall'IFRS 12, classifica come entità strutturate le entità costituite per raggiungere un obiettivo limitato e ben definito attraverso accordi contrattuali che spesso impongono rigidi vincoli alle facoltà decisionali degli organi direttivi dell'entità ovvero le decisioni sulle relative attività operative sono dirette mediante accordi contrattuali condivisi in sede di strutturazione dell'entità strutturata e che difficilmente possono essere modificati.

Il Gruppo non risulta operativo attraverso entità strutturate se non attraverso investimenti di quote di minoranza detenuti in OICR. Pertanto, non risultano entità strutturate consolidate contabilmente o ai fini di vigilanza, diverse dalle società di cartolarizzazione, rientranti nel perimetro del Gruppo.

## E. Operazioni di cessione

### A. Attività finanziarie cedute e non cancellate integralmente

#### Informazioni di natura qualitativa

Le attività finanziarie cedute e non cancellate e le passività finanziarie a fronte di attività cedute non cancellate riportate nelle tabelle della presente sezione afferiscono a crediti oggetto di operazioni di cartolarizzazione poste in essere dalla Banca capogruppo, illustrate nella precedente sezione C. "Operazioni di cartolarizzazione" nonché ad operazioni di pronti contro termine effettuate a valere su titoli di proprietà iscritti nell'attivo patrimoniale.

#### Informazioni di natura quantitativa

### E.1 Gruppo bancario - Attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio e intero valore

Forme tecniche/ Portafoglio	Attività finanziarie detenute per la negoziazione			Attività finanziarie valutate al fair value			Attività finanziarie disponibili per la vendita			Attività finanziarie detenute sino alla scadenza			Crediti verso banche			Crediti verso clientela			Totale					
	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C	A	B	C
<b>A. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Titoli di capitale	-	-	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X	-	-	-
3. O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X	X	-	-	-	X	X	X	-	-	-
4. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Strumenti derivati</b>	-	-	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Totale 31.12.2015</b>	-	-	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.632	-	-	-	-	-
di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2014</b>	-	-	-	-	-	-	325	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.940	-	-	-	-	-
di cui deteriorate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

#### LEGENDA:

A = attività finanziarie cedute rilevate per intero (valore di bilancio)

B = attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (valore di bilancio)

C = attività finanziarie cedute rilevate parzialmente (intero valore)

Gli importi delle "Attività finanziarie disponibili per la vendita" sono riferiti alle operazioni di pronti contro termine passive con la clientela.  
 Gli importi dei "Crediti verso clientela" sono riferiti alle operazioni di cartolarizzazione "Credito Finance 4" e "Cassa Centrale Securitisation".

E.2 Gruppo bancario - Passività finanziarie a fronte di attività finanziarie cedute non cancellate: valore di bilancio

Passività/Portafoglio attività	Attività finanziarie detenute per la negoziazione	Attività finanziarie valutate al fair value	Attività finanziarie disponibili per la vendita	Attività finanziarie detenute sino alla scadenza	Crediti v/banche	Crediti v/clientela	Totale
<b>1. Debiti verso clientela</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero	-	-	261	-	-	3.090	3.351
b) a fronte di attività rilevate parzialmente	-	-	261	-	-	3.090	3.351
<b>2. Debiti verso banche</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero	-	-	-	-	-	-	-
b) a fronte di attività rilevate parzialmente	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Titoli in circolazione</b>							
a) a fronte di attività rilevate per intero	-	-	-	-	-	-	-
b) a fronte di attività rilevate parzialmente	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	-	-	261	-	-	3.090	3.351
<b>Totale 31.12.2014</b>	-	-	329	-	-	4.399	4.728

Gli importi delle "Attività finanziarie disponibili per la vendita" sono riferiti alle operazioni di pronti contro termine passive con la clientela.  
 Gli importi dei "Crediti verso clientela" sono riferiti alle operazioni di cartolarizzazione "Credito Finance 4" e "Cassa Centrale Securitisation".

**E.3 Gruppo bancario - Operazioni di cessione con passività aventi rivalsa esclusivamente sulle attività cedute: fair value**

Forme tecniche/Portafoglio	Attività finanziarie detenute per la negoziazione		Attività finanziarie valutate al fair value		Attività finanziarie disponibili per la vendita		Attività finanziarie detenute sino alla scadenza (fair value)		Crediti verso banche (fair value)		Crediti verso clientela (fair value)		Totale	
	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	A	B	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. Attività per cassa</b>														
1. Titoli di debito	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	4.893	6.265
2. Titoli di capitale	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	261	325
3. O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-	X	X	X	X	X	X	-	-
4. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>B. Strumenti derivati</b>														
Totale attività	-	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4.632	5.940
<b>C. Passività associate</b>														
Totale passività	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. Debiti verso clientela	-	-	-	-	261	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valore netto 31.12.2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.351	4.728
Valore netto 31.12.2014	-	-	-	-	(4)	-	-	-	-	-	-	-	1.542	X
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.541	1.537

A = attività finanziarie cedute rilevate per intero

B = attività finanziarie cedute rilevate parzialmente

Il fair value delle operazioni di cessione con passività aventi rivalsa esclusivamente sulle attività cedute non presenta sostanziali differenze con il valore di bilancio.

**B. Attività finanziarie cedute e non cancellate integralmente con rilevazione del continuo coinvolgimento**

Il Gruppo non presenta attività finanziarie cedute e cancellate integralmente con rilevazione del continuo coinvolgimento.

**E.4 Gruppo bancario - operazioni di covered bond**

Il Gruppo non ha posto in essere operazioni di covered bond.



## **F. Gruppo bancario – modelli per la misurazione del rischio di credito**

Si rinvia a quanto già descritto nella Sezione 1 – Rischio di credito – Informazioni di natura qualitativa – al punto 2.2.

### **1.2 Gruppo bancario – Rischi di mercato**

#### ***1.2.1 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo – Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza***

Ai fini della compilazione della presente sezione si considerano esclusivamente gli strumenti finanziari (attivi e passivi) rientranti nel “portafoglio di negoziazione di vigilanza”, come definito nella disciplina relativa alle segnalazioni di vigilanza sui rischi di mercato (cfr. Circolare n. 286 “Istruzioni per la compilazione delle segnalazioni prudenziali per le banche e le società di intermediazione mobiliare” emanata dalla Banca d’Italia).

La definizione del Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza è molto stringente e presume che le posizioni in questo ricomprese siano intenzionalmente detenute per finalità di trading, sulla base di processi e procedure documentate e approvate dal Consiglio di Amministrazione.

#### **Informazioni di natura qualitativa**

##### *A. Aspetti generali*

La Banca svolge attività di negoziazione in proprio di strumenti finanziari esposti al rischio di tasso di interesse ed al rischio prezzo nel rispetto delle politiche e dei limiti di assunzione dei rischi previsti sia dalle norme di vigilanza che dai regolamenti interni.

La dimensione del Portafoglio Titoli di Proprietà è strettamente legata alla posizione di liquidità di tesoreria. La Banca, pertanto, non svolge attività di negoziazione in senso stretto: gli eventuali titoli del Portafoglio di Negoziazione sono detenuti in un’ottica di complementarietà con il Portafoglio Bancario, risultando destinati alla costituzione delle riserve di liquidità secondaria, a fronte delle esigenze di tesoreria.

La Banca non assume posizioni speculative in strumenti derivati come previsto dalle Istruzioni di Vigilanza della Banca d’Italia e dalle normative interne della Banca stessa.

##### *B. Processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo*

La Banca monitora il rischio tasso di interesse del Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza mediante l’approccio previsto dalla normativa prudenziale disciplinata nel Regolamento (UE) n. 575/2013.

Coerentemente con la regolamentazione prudenziale il Consiglio di Amministrazione della Banca ha deliberato:

- l’adozione della metodologia standardizzata per il calcolo dei requisiti patrimoniali per i Rischi di Mercato (Rischio di interesse sul Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza) del I Pilastro;

- che il Portafoglio di Negoziazione sia sempre inferiore al 5 per cento del totale dell'attivo e comunque non superi i 15 milioni di euro.

In particolare, per i titoli di debito il "rischio generico", ovvero il rischio di perdite causate da una avversa variazione del livello dei tassi di interesse, è misurato tramite il "metodo basato sulla scadenza" che prevede la distribuzione, distintamente per ciascuna valuta, delle posizioni in fasce temporali di vita residua di riprezzamento del tasso di interesse; le posizioni così allocate sono opportunamente compensate per emissione, fascia temporale e gruppi di fasce temporali. Il requisito è dato dalla somma dei valori delle posizioni residue e delle posizioni ponderate compensate.

Durante l'esercizio 2015 sono stati rispettati i sopra citati limiti, pertanto la Banca non è soggetta all'obbligo di segnalazione dei requisiti patrimoniali a fronte dei rischi di posizione, di regolamento e di concentrazione sul portafoglio stesso.

Al fine di gestire e monitorare le eventuali esposizioni ai Rischi di Mercato assunte nell'ambito del Portafoglio di Negoziazione ai fini di Vigilanza, il Consiglio di Amministrazione ha definito nel *Regolamento del processo Finanza* e nelle sottostanti disposizioni attuative i principi guida, i ruoli e le responsabilità delle funzioni organizzative coinvolte.

Le politiche di gestione inerenti il Rischio di Mercato definite dal Consiglio di Amministrazione, si basano principalmente sui seguenti elementi specifici:

- definizione di un modello organizzativo di governo e controllo del rischio (struttura, processi, metodologie, rendicontazione periodica);
- definizione degli obiettivi di rischio/rendimento;
- declinazione della propensione al rischio definita in termini di limiti operativi nei portafogli della finanza. In particolare, con riguardo alle posizioni afferenti il Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza sono istituiti e misurati limiti di VaR definito con un intervallo di confidenza pari al 99 per cento e un periodo di detenzione (*holding period*) di dieci giorni lavorativi, limiti di Stop Loss calcolato come somma degli utili e delle perdite e delle plusvalenze e delle minusvalenze relativi alle posizioni del portafoglio di negoziazione, limiti di concentrazione per tipologia di strumento, limiti di duration;
- restrizione sugli strumenti finanziari negoziabili in termini di strumenti ammessi (oppure ammessi in posizione ma con specifici limiti riferiti all'esposizione) e natura;
- struttura delle deleghe.

La gestione del rischio di tasso del Portafoglio di Negoziazione è effettuata dal Direttore Generale in base a limiti e deleghe definiti direttamente dal Consiglio di Amministrazione.

Le attività di misurazione, controllo e verifica del rischio di tasso di interesse del Portafoglio di Negoziazione sono demandate all'Ufficio Tesoreria e alla Divisione Risparmio che gestiscono modelli interni di Value at Risk, Duration e di Massima Perdita Accettabile (Stop Loss) che consentono di determinare, con frequenza giornaliera, gli impatti prodotti dalle variazioni della struttura dei tassi di interesse sul valore del Portafoglio di Negoziazione al fine di assumere tempestivamente le decisioni più opportune. Tali modelli generano delle analisi che vengono prodotte e presentate alla Direzione Generale ed in circolo alle strutture interne coinvolte nel processo di gestione, controllo e misurazione del rischio in oggetto.

I modelli e le tecniche di misurazione e controllo del rischio in oggetto non sono utilizzati per la determinazione dei requisiti patrimoniali, ma rappresentano uno strumento interno a supporto della gestione e del controllo interno del rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo del Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza.

### Informazioni di natura quantitativa

#### 1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari

Valuta di denominazione

EURO

Tipologia/Durata residua	a vista	fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	da oltre 5 anni fino a 10 anni	oltre 10 anni	durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>	-	<b>13</b>	-	-	-	-	-	-
3.1 Con titolo sottostante	-	-	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante	-	13	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	13	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	44	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	31	-	-	-	-	-	-

**1. Portafoglio di negoziazione di vigilanza: distribuzione per durata residua (data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie per cassa e derivati finanziari**

Valuta di denominazione

Altre valute

Tipologia/Durata residua	a vista	fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	da oltre 5 anni fino a 10 anni	oltre 10 anni	durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Altre attività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 P.C.T. passivi	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>	-	(13)	-	-	-	-	-	-
3.1 Con titolo sottostante	-	-	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante	-	(13)	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	(13)	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	31	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	44	-	-	-	-	-	-

**2. Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza: distribuzione delle esposizioni in titoli di capitale e indici azionari per i principali Paesi del mercato di quotazione**

Alla data di riferimento del bilancio, nel Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza non sono presenti esposizioni in titoli di capitale e indici azionari.

**3. Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza: modelli interni e altre metodologie di analisi della sensitività**

Il Gruppo non utilizza modelli interni e metodologie alternative per l'effettuazione dell'analisi di sensitività.

### **1.2.2 Rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo – Portafoglio Bancario**

È il rischio attuale o prospettico di diminuzione di valore del patrimonio o di diminuzione del margine di interesse derivante dagli impatti delle variazioni avverse dei tassi di interesse sulle attività diverse da quelle allocate nel Portafoglio di Negoziazione di Vigilanza.

#### **Informativa di natura qualitativa**

*A. Aspetti generali, procedure di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo*

#### **Principali fonti del rischio di tasso di interesse e rischio di prezzo**

Le fonti del rischio di tasso di interesse e di prezzo a cui è esposta la Banca sono individuabili principalmente nei processi del credito, della raccolta e della finanza, essendo il Portafoglio Bancario costituito prevalentemente da crediti e dalle varie forme di raccolta dalla clientela. In particolare, il rischio di tasso di interesse da "fair value" trae origine dalle poste a tasso fisso, mentre il rischio di tasso di interesse da "flussi finanziari" trae origine dalle poste a tasso variabile. Tuttavia, nell'ambito delle poste a vista sono normalmente ravvisabili comportamenti asimmetrici a seconda che si considerino le voci del passivo o quelle dell'attivo; mentre le prime, essendo caratterizzate da una maggiore vischiosità, afferiscono principalmente al rischio da "fair value", le seconde, più sensibili ai mutamenti del mercato, sono riconducibili al rischio da "flussi finanziari".

#### **Processi interni di gestione e metodi di misurazione del rischio di tasso e rischio di prezzo**

La Banca ha posto in essere opportune misure di attenuazione e controllo finalizzate a evitare la possibilità che vengano assunte posizioni eccedenti un determinato livello di rischio obiettivo. Tali misure di attenuazione e controllo trovano codificazione nell'ambito delle normative aziendali volte a disegnare processi di monitoraggio fondati su limiti di posizione e sistemi di soglie di attenzione in termini di capitale interno al superamento delle quali scatta l'attivazione di opportune azioni correttive.

A tale proposito sono state definite:

- politiche e procedure di gestione del rischio di tasso d'interesse coerenti con la natura e la complessità dell'attività svolta;
- metriche di misurazione coerenti con la metodologia di misurazione del rischio adottata dalla Banca, sulla base delle quali è stato definito un sistema di *early-warning* che consente la tempestiva individuazione e attivazione delle idonee misure correttive;
- limiti operativi e disposizioni procedurali interne volti al mantenimento dell'esposizione entro livelli coerenti con la politica gestionale e con la soglia di attenzione prevista dalla normativa prudenziale.

Per quanto concerne la metodologia di misurazione del rischio e di quantificazione del corrispondente capitale interno, il Consiglio di Amministrazione della Banca ha deciso di utilizzare l'algoritmo semplificato descritto nell'Allegato C, Parte Prima Titolo III, Cap. 1 della Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia.

Attraverso tale metodologia viene stimata la variazione del valore economico del Portafoglio Bancario a fronte di una variazione ipotetica dei tassi di interesse pari a +/- 200 punti. L'Ufficio Risk Management effettua il monitoraggio anche con riferimento alle variazioni annuali dei tassi di interesse considerando alternativamente il 1° percentile (ribasso) o il 99° (rialzo).

L'applicazione della citata metodologia semplificata si basa sui seguenti passaggi logici.

- 1) Definizione del Portafoglio Bancario: costituito dal complesso delle attività e passività non rientranti nel Portafoglio di Negoziazione ai fini di Vigilanza.
- 2) Determinazione delle "valute rilevanti", le valute cioè il cui peso misurato come quota sul totale attivo oppure sul passivo del Portafoglio Bancario risulta superiore al 5 per cento. Ciascuna valuta rilevante definisce un aggregato di posizioni. Le valute il cui peso è inferiore al 5 per cento sono aggregate fra loro.
- 3) Classificazione delle attività e passività in fasce temporali: sono definite 14 fasce temporali. Le attività e passività a tasso fisso sono classificate in base alla loro vita residua, quelle a tasso variabile sulla base della data di rinegoziazione del tasso di interesse. Salvo specifiche regole di classificazione previste per alcune attività e passività, le attività e le passività sono inserite nello scadenziere secondo i criteri previsti nella Circolare 272 "Manuale per la compilazione della Matrice dei Conti". Le posizioni in sofferenza, inadempienze probabili e esposizioni scadute sconfinanti deteriorate sono ricondotte nelle pertinenti fasce di vita residua sulla base delle previsioni di recupero dei flussi di cassa. Le esposizioni deteriorate per le quali non si dispone di previsioni di recupero dei flussi di cassa sono convenzionalmente, allocate nelle differenti fasce temporali sulla base di una ripartizione proporzionale, utilizzando come base di riparto la distribuzione nelle varie fasce di vita residua (a parità di tipologia di deterioramento) delle previsioni di recupero effettuate sulle altre posizioni deteriorate.
- 4) Ponderazione delle esposizioni nette di ciascuna fascia: in ciascuna fascia le posizioni attive e passive sono compensate, ottenendo una posizione netta. La posizione netta per fascia è moltiplicata per il corrispondente fattore di ponderazione. I fattori di ponderazione per fascia sono calcolati come prodotto tra una approssimazione della *duration* modificata relativa alla fascia e una variazione ipotetica dei tassi (pari a 200 punti base per tutte le fasce).
- 5) Somma delle esposizioni nette ponderate delle diverse fasce: l'esposizione ponderata netta dei singoli aggregati approssima la variazione di valore attuale delle poste denominate nella valuta dell'aggregato nell'eventualità dello shock di tasso ipotizzato.
- 6) Aggregazione nelle diverse valute attraverso la somma dei valori assoluti delle esposizioni ponderate nette per aggregato. Il valore ottenuto rappresenta la variazione di valore economico aziendale a fronte dello scenario ipotizzato.

Le disposizioni della citata normativa prudenziale che disciplinano il processo di auto-valutazione dell'adeguatezza patrimoniale (ICAAP – *Internal Capital Adequacy Assessment Process*) statuiscono che nel caso in cui si determini una riduzione del valore economico della banca superiore al 20 per cento del patrimonio, la Banca d'Italia approfondisce con la Banca i risultati e si riserva di adottare opportuni interventi.

Con riferimento alla conduzione degli stress test nell'ambito del rischio di tasso di interesse sul Portafoglio Bancario, questi vengono svolti dalla Banca mensilmente e prevedono uno shift parallelo della curva dei tassi di interesse di +/- 250 punti base.

Dal punto di vista organizzativo la Banca ha individuato nell'Ufficio Risk Management la struttura deputata a presidiare tale processo di controllo e misurazione del rischio di tasso di interesse sul Portafoglio Bancario attraverso anche l'impiego di specifici modelli interni di Alm, che integrano le determinazioni rivenienti dall'impiego dell'algorithm semplificato descritto nell'Allegato C, Titolo III, Cap. 1 della Circolare n. 285/2013 della Banca d'Italia.

La misurazione del rischio di tasso di interesse, con riferimento al rischio da "flussi finanziari", viene effettuata secondo il metodo di "Maturity Gap Analysis". Tale approccio analizza congiuntamente i tempi di riprezzamento delle attività e delle passività di bilancio sensibili ai tassi e determina la variazione del

marginale di interesse atteso a seguito di una oscillazione dei tassi di mercato. La versione in uso è di tipo statico, con gapping period pari a 12 mesi e copre tutte le poste dell'attivo e del passivo di bilancio. Il metodo prevede la stima personalizzata di un sistema di parametri che tengano conto della effettiva relazione tra tassi di mercato e tassi bancari delle poste a vista (correlazione, tempi medi di adeguamento, asimmetria).

La misurazione del rischio di tasso di interesse, con riferimento al rischio da "fair value", viene effettuata secondo il metodo di "Duration Gap Analysis". Tale approccio analizza congiuntamente il present value delle attività e delle passività di bilancio e determina la variazione del valore del patrimonio netto a seguito di una oscillazione dei tassi di mercato.

L'Ufficio Risk Management effettua settimanalmente il monitoraggio sia dell'esposizione al rischio di tasso di interesse sul Portafoglio Bancario che le prove di stress attraverso la citata metodologia.

Inoltre, la gestione del rischio di prezzo del Portafoglio Titoli di Proprietà è effettuata dalla Direzione Generale in base a limiti e deleghe definiti direttamente dal Consiglio di Amministrazione, mentre le attività di misurazione, controllo e verifica del rischio di prezzo sono demandate all'Ufficio Tesoreria ed alla Divisione Risparmio.

Il monitoraggio del rischio di tasso di interesse e del rischio di prezzo del Portafoglio Titoli di Proprietà viene supportato da tecniche e modelli di Value at Risk, Modified Duration e di Massima Perdita Accettabile (Stop Loss) che consentono di determinare, con frequenza almeno settimanale, gli impatti prodotti dalle variazioni della struttura dei tassi di interesse sul valore del Portafoglio Titoli di Proprietà.

In particolare, il limite di Value at Risk è definito con intervallo di confidenza pari al 99 per cento e periodo di detenzione (holding period) di dieci giorni lavorativi, il limite di Modified Duration, calcolato in base ad un'ipotesi di variazione della curva di +/-200 bp, è definito in relazione alla tipologia di emittente, mentre il limite di "Stop Loss" è calcolato come somma degli utili e delle perdite, delle plusvalenze e delle minusvalenze relativi alle posizioni residenti nel Portafoglio Titoli di Proprietà maturate durante l'esercizio in corso ovvero rispetto al prezzo di carico delle posizioni stesse.

Le analisi sul Portafoglio Bancario e le analisi sul Portafoglio Titoli di Proprietà vengono prodotte e presentate alla Direzione Generale ed in circolo alle strutture interne coinvolte nel processo di gestione, controllo e misurazione del rischio in oggetto.

### **Rischio di prezzo – Portafoglio Bancario**

Il Portafoglio Bancario accoglie particolari tipologie di investimenti in titoli di capitale aventi la finalità di perseguire determinati obiettivi strategici di medio/lungo periodo. In particolare, nel Portafoglio Bancario sono presenti per lo più partecipazioni che costituiscono cointeressenze in società appartenenti al sistema del Credito Cooperativo e/o in società e/o enti strumentali allo sviluppo dell'attività della Banca.

Ad oggi, vista l'attuale operatività, non sono poste in essere operazioni di copertura del rischio di prezzo.

#### *B. Attività di copertura del fair value*

La Banca non assume posizioni speculative in strumenti finanziari, ma eventualmente solo per fini di copertura come previsto dalle Istruzioni di Vigilanza della Banca d'Italia e dalle normative interne della Banca stessa.

Nel 2015 l'attività di copertura delle posizioni a rischio tasso di interesse non è stata effettuata in modo sistematico e se da un lato il rischio tasso di interesse collegato all'emissione di prestiti obbligazionari a tasso fisso è parzialmente coperto da un contratto di Interest Rate Swap (IRS), dove la componente di rischio oggetto della copertura è pertanto connessa alla variazione del fair value derivante dalle oscillazioni della struttura a termine dei tassi, dall'altro si è operata una copertura indiretta attraverso la sottoscrizione di attività finanziarie a tasso fisso che potessero favorire il matching con il passivo a scadenza.

La Banca si è dotata dei necessari presidi organizzativi per una gestione consapevole delle operazioni di copertura (IRS) e dei rischi connessi mediante l'adozione di una specifica politica di applicazione del modello di Hedge Accounting.

#### *C. Attività di copertura dei flussi finanziari*

Nel corso dell'esercizio 2015 la Banca non ha posto in essere operazioni di copertura di cash flow, ossia coperture dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari associati a strumenti finanziari a tasso variabile.



Informazioni di natura quantitativa

1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie

Valuta di denominazione

EURO

Tipologia/Durata residua	a vista	fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	da oltre 5 anni fino a 10 anni	oltre 10 anni	durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>677.155</b>	<b>695.309</b>	<b>432.106</b>	<b>117.574</b>	<b>158.090</b>	<b>300.023</b>	<b>38.757</b>	<b>206</b>
1.1 Titoli di debito	-	-	391.331	80.024	48.598	267.648	17.122	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	391.331	80.024	48.598	267.648	17.122	-
1.2 Finanziamenti a banche	401.855	10.065	188	-	-	-	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	275.300	685.244	40.587	37.550	109.492	32.375	21.635	206
- c/c	200.169	641	2.459	4.259	14.450	3	-	-
- altri finanziamenti	75.131	684.603	38.128	33.291	95.042	32.372	21.635	206
- con opzione di rimborso anticipato	47.898	671.319	25.301	14.882	55.267	29.979	21.055	-
- altri	27.233	13.284	12.827	18.409	39.775	2.393	580	206
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>900.409</b>	<b>382.604</b>	<b>375.135</b>	<b>173.263</b>	<b>482.054</b>	<b>10.045</b>	<b>2.328</b>	-
2.1 Debiti verso clientela	884.874	47.433	31.916	49.230	18.916	-	-	-
- c/c	813.736	8.801	4.733	9.705	122	-	-	-
- altri debiti	71.138	38.632	27.183	39.525	18.794	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	71.138	38.632	27.183	39.525	18.794	-	-	-
2.2 Debiti verso banche	14.227	287.565	325.000	-	98.167	-	-	-
- c/c	14.225	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	2	287.565	325.000	-	98.167	-	-	-
2.3 Titoli di debito	1.308	47.606	18.219	124.033	364.971	10.045	2.328	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	1.113	-	-	-	-	-
- altri	1.308	47.606	17.106	124.033	364.971	10.045	2.328	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altre	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>	<b>(2.826)</b>	<b>2.881</b>	-	<b>(48)</b>	<b>15</b>	-	-	-
3.1 Con titolo sottostante	-	51	-	(60)	15	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	51	-	(60)	15	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	386	-	-	54	-	-	-
+ posizioni corte	-	335	-	60	39	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante	(2.826)	2.830	-	12	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	(2.826)	2.830	-	12	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	5.168	-	1.641	-	-	-	-
+ posizioni corte	2.826	2.338	-	1.629	-	-	-	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	5.085	2	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	5.083	-	-	-	-	-	-	-

**1. Portafoglio bancario: distribuzione per durata residua (per data di riprezzamento) delle attività e delle passività finanziarie**

Valuta di denominazione

Altre valute

Tipologia/Durata residua	a vista	fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	da oltre 5 anni fino a 10 anni	oltre 10 anni	durata indeterminata
<b>1. Attività per cassa</b>	<b>776</b>	<b>2.470</b>	<b>80</b>	<b>369</b>	-	<b>92</b>	-	-
1.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2 Finanziamenti a banche	726	1.686	-	-	-	92	-	-
1.3 Finanziamenti a clientela	50	784	80	369	-	-	-	-
- c/c	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri finanziamenti	50	784	80	369	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	50	784	80	369	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>2. Passività per cassa</b>	<b>2.474</b>	<b>218</b>	<b>80</b>	-	-	-	-	-
2.1 Debiti verso clientela	1.973	-	-	-	-	-	-	-
- c/c	1.973	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 Debiti verso banche	501	218	80	-	-	-	-	-
- c/c	501	-	-	-	-	-	-	-
- altri debiti	-	218	80	-	-	-	-	-
2.3 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altri	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-
- con opzione di rimborso anticipato	-	-	-	-	-	-	-	-
- altre	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>3. Derivati finanziari</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
3.1 Con titolo sottostante	-	-	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 Senza titolo sottostante	-	-	-	-	-	-	-	-
- Opzioni	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	427	-	1.708	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	427	-	1.708	-	-	-	-
<b>4. Altre operazioni fuori bilancio</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-

**2. Portafoglio bancario: modelli interni e altre metodologie di analisi della sensitività**

Il Gruppo non utilizza modelli interni e metodologie alternative per l'effettuazione dell'analisi di sensitività.

### **1.2.3 Rischio di cambio**

#### **Informativa di natura qualitativa**

##### *A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di cambio*

Il rischio di cambio rappresenta il rischio di subire perdite sulle operazioni in valuta per effetto di avverse variazioni dei corsi delle divise estere.

Sulla base di quanto previsto dalle Istruzioni di Vigilanza della Banca d'Italia, la Banca nell'esercizio dell'attività in cambi non assume posizioni speculative e contiene l'eventuale posizione netta aperta in cambi entro il 2 per cento dei fondi propri (Cfr. Circ. 229/99 Titolo VII, Cap. 1). Inoltre, per effetto di tale ultimo vincolo normativo sono escluse - anche secondo la nuova regolamentazione prudenziale - dalla disciplina relativa al calcolo dei requisiti patrimoniali per tale tipologia di rischio.

Quindi la Banca è esposta al rischio di cambio solo per effetto dell'attività di servizio alla clientela. L'esposizione al rischio di cambio è determinata attraverso una metodologia che ricalca quanto previsto dalla normativa di Vigilanza in materia.

La sua misurazione si fonda sul calcolo della "posizione netta in cambi", cioè del saldo di tutte le attività e le passività (in bilancio e "fuori bilancio") relative a ciascuna valuta, ivi incluse le operazioni in euro indicizzate all'andamento dei tassi di cambio di valute.

##### *B. Attività di copertura del rischio di cambio*

L'attività di copertura del rischio cambio avviene attraverso un'attenta politica di sostanziale pareggiamento delle posizioni in valuta rilevate. A tale scopo, la Banca pone in essere operazioni di copertura del rischio di cambio utilizzando strumenti derivati per il tramite di Iccrea Banca.

## Informazioni di natura quantitativa

### 1. Distribuzione per valuta di denominazione delle attività e passività e dei derivati

Voci	Valute					
	Dollari USA	Sterline	Yen	Dollari canadesi	Franchi svizzeri	Altre valute
<b>A. Attività finanziarie</b>	<b>3.355</b>	<b>2</b>	<b>80</b>	<b>1.175</b>	<b>119</b>	<b>67</b>
A.1 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-
A.2 Titoli di capitale	1.010	-	-	-	-	-
A.3 Finanziamenti a banche	1.144	2	-	1.175	118	67
A.4 Finanziamenti a clientela	1.201	-	80	-	1	-
A.5 Altre attività finanziarie	-	-	-	-	-	-
<b>B. Altre attività</b>	<b>70</b>	<b>54</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>3</b>
<b>C. Passività finanziarie</b>	<b>2.326</b>	<b>1</b>	<b>80</b>	<b>183</b>	<b>116</b>	<b>66</b>
C.1 Debiti verso banche	593	-	80	126	-	-
C.2 Debiti verso clientela	1.733	1	-	57	116	66
C.3 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-
C.4 Altre passività finanziarie	-	-	-	-	-	-
<b>D. Altre passività</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>992</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E. Derivati finanziari</b>	<b>(14)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Opzioni	-	-	-	-	-	-
+ posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-
+ posizioni corte	-	-	-	-	-	-
- Altri	(14)	-	-	1	-	-
+ posizioni lunghe	2.136	28	-	1	-	1
+ posizioni corte	2.150	28	-	-	-	1
<b>Totale attività</b>	<b>5.561</b>	<b>84</b>	<b>80</b>	<b>1.178</b>	<b>156</b>	<b>71</b>
<b>Totale passività</b>	<b>4.476</b>	<b>29</b>	<b>80</b>	<b>1.175</b>	<b>116</b>	<b>67</b>
<b>Sbilancio (+/-)</b>	<b>1.085</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>40</b>	<b>4</b>

### 2. Modelli interni e altre metodologie per l'analisi della sensitività

Il Gruppo non utilizza modelli interni e metodologie alternative per l'effettuazione dell'analisi di sensitività.

#### 1.2.4 Gli strumenti finanziari derivati

##### A. Derivati finanziari

###### A.1 Portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali di fine periodo

Alla data di riferimento del bilancio la Banca non ha posto in essere derivati finanziari di negoziazione.

###### A.2 Portafoglio bancario: valori nozionali di fine periodo

###### A.2.1 Di copertura

Attività sottostanti/ Tipologie derivati	Totale 31.12.2015		Totale 31.12.2014	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	-	-	20.000	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	20.000	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	-	-	20.000	-

## A.2.2 Altri derivati

Attività sottostanti/ Tipologie derivati	Totale 31.12.2015		Totale 31.12.2014	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
<b>1. Titoli di debito e tassi d'interesse</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>2. Titoli di capitale e indici azionari</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	-	-	-	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>3. Valute e oro</b>	<b>4.271</b>	-	<b>247</b>	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Swap	-	-	-	-
c) Forward	4.271	-	247	-
d) Futures	-	-	-	-
e) Altri	-	-	-	-
<b>4. Merci</b>	-	-	-	-
<b>5. Altri sottostanti</b>	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>4.271</b>	-	<b>247</b>	-

**A.3 Derivati finanziari: fair value positivo - ripartizione per prodotti**

Attività sottostanti/ Tipologie derivati	Fair value positivo			
	Totale 31.12.2015		Totale 31.12.2014	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione di vigilanza</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	-	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	-	-	-	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	-	-	265	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	265	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	-	-	-	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>	92	-	15	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	-	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	92	-	15	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>-</b>	<b>280</b>	<b>-</b>

**A.4 Derivati finanziari: fair value negativo - ripartizione per prodotti**

Attività sottostanti/ Tipologie derivati	Fair value negativo			
	Totale 31.12.2015		Totale 31.12.2014	
	Over the counter	Controparti centrali	Over the counter	Controparti centrali
<b>A. Portafoglio di negoziazione a fini di vigilanza</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	-	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	-	-	-	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>B. Portafoglio bancario - di copertura</b>	-	-	-	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	-	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	-	-	-	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>C. Portafoglio bancario - altri derivati</b>	<b>77</b>	-	<b>15</b>	-
a) Opzioni	-	-	-	-
b) Interest rate swap	-	-	-	-
c) Cross currency swap	-	-	-	-
d) Equity swap	-	-	-	-
e) Forward	77	-	15	-
f) Futures	-	-	-	-
g) Altri	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>77</b>	-	<b>15</b>	-

**A.5 Derivati finanziari OTC: portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Alla data di riferimento del bilancio non risultano valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi di contratti finanziari non rientranti in accordi di compensazione.

**A.6 Derivati finanziari OTC: portafoglio di negoziazione di vigilanza: valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti rientranti in accordi di compensazione**

Il Gruppo non ha posto in essere contratti derivati rientranti in accordi di compensazione.



**A.7 Derivati finanziari OTC: portafoglio bancario - valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti non rientranti in accordi di compensazione**

Contratti rientranti in accordi di non compensazione	Governi e Banche Centrali	Altri enti pubblici	Banche	Società finanziarie	Società di assicurazione	Imprese non finanziarie	Altri soggetti
<b>1) Titoli di debito e tassi d'interesse</b>							
- valore nozionale	-	-	-	-	-	-	-
- fair value positivo	-	-	-	-	-	-	-
- fair value negativo	-	-	-	-	-	-	-
- esposizione futura	-	-	-	-	-	-	-
<b>2) Titoli di capitale e indici azionari</b>							
- valore nozionale	-	-	-	-	-	-	-
- fair value positivo	-	-	-	-	-	-	-
- fair value negativo	-	-	-	-	-	-	-
- esposizione futura	-	-	-	-	-	-	-
<b>3) Valute e oro</b>							
- valore nozionale	-	-	2.136	-	-	2.136	-
- fair value positivo	-	-	85	-	-	7	-
- fair value negativo	-	-	4	-	-	73	-
- esposizione futura	-	-	25	-	-	25	-
<b>4) Altri valori</b>							
- valore nozionale	-	-	-	-	-	-	-
- fair value positivo	-	-	-	-	-	-	-
- fair value negativo	-	-	-	-	-	-	-
- esposizione futura	-	-	-	-	-	-	-

**A.8 Derivati finanziari OTC: portafoglio bancario - valori nozionali, fair value lordi positivi e negativi per controparti - contratti rientranti in accordi di compensazione**

Il Gruppo non ha posto in essere contratti derivati rientranti in accordi di compensazione.

**A.9 Vita residua dei derivati finanziari OTC: valori nozionali**

Sottostanti/ Vita residua	Fino a 1 anno	Oltre 1 anno e fino a 5 anni	Oltre 5 anni	Totale
<b>A. Portafoglio di negoziazione a fini di vigilanza</b>	-	-	-	-
A.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse	-	-	-	-
A.2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	-	-	-	-
A.3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	-	-	-	-
A.4 Derivati finanziari su altri valori	-	-	-	-
<b>B. Portafoglio bancario</b>	<b>4.271</b>	-	-	<b>4.271</b>
B.1 Derivati finanziari su titoli di debito e tassi d'interesse	-	-	-	-
B.2 Derivati finanziari su titoli di capitale e indici azionari	-	-	-	-
B.3 Derivati finanziari su tassi di cambio e oro	4.271	-	-	4.271
B.4 Derivati finanziari su altri valori	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>4.271</b>	-	-	<b>4.271</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>20.247</b>	-	-	<b>20.247</b>

**A.10 Derivati finanziari OTC: rischio di controparte/rischio finanziario - modelli interni**

Il Gruppo non utilizza modelli interni per il calcolo del rischio di controparte e del rischio finanziario dei derivati OTC.

**B. Derivati Creditizi**

Il Gruppo non ha posto in essere derivati creditizi e pertanto le relative tabelle non vengono avvalorate.

**C. Derivati Finanziari e Creditizi**

Il Gruppo non ha posto in essere derivati finanziari rientranti in accordi di compensazione e derivati creditizi e pertanto le relative tabelle non vengono avvalorate.

### 1.3 Gruppo bancario – Rischio di liquidità

#### Informazioni di natura qualitativa

##### A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio di liquidità

Il rischio di liquidità fa riferimento alla situazione in cui la Banca, per effetto di un'improvvisa tensione di liquidità, non riesca a far fronte nel breve periodo (di norma non superiore al mese) ai propri impegni di pagamento alla scadenza a causa dell'incapacità di reperire nuovi fondi (*funding liquidity risk*) e/o di vendere proprie attività sul mercato (*asset liquidity risk*), ovvero di essere costretta a sostenere costi molto alti per far fronte a tali impegni mettendo a rischio la continuità aziendale e degenerando, come estrema conseguenza, in una situazione di insolvenza.

A tale proposito si evidenzia che il 17 gennaio 2015 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea (GUCE) il Regolamento Delegato della Commissione europea (UE) n. 61/2015 in materia di Requisito di Copertura della Liquidità (*Liquidity Coverage Requirement - LCR*) per gli enti creditizi (di seguito, RD-LCR). Il LCR è una regola di breve termine volta a garantire la disponibilità da parte delle singole banche di attività liquide che consentano la sopravvivenza delle stesse nel breve/brevissimo termine in caso di stress acuto, senza ricorrere al mercato. L'indicatore compara le attività liquide a disposizione della banca con i deflussi di cassa netti (differenza tra deflussi e afflussi lordi) attesi su un orizzonte temporale di 30 giorni, quest'ultimi sviluppati tenendo conto di uno scenario di *stress* predefinito. Il RD-LCR è entrato in vigore il 1° ottobre 2015; a partire da tale data gli enti creditizi sono tenuti al rispetto del nuovo requisito secondo il regime transitorio previsto dall'art. 460 del CRR e dell'art. 38 del RD-LCR. In particolare, nei periodi 1° ottobre 2015 - 31 dicembre 2015 e 1° gennaio 2016 - 31 dicembre 2016 il valore minimo dell'indicatore è posto pari, rispettivamente, al 60 per cento e 70 per cento. A partire dal 1° gennaio 2018 deve essere rispettato un requisito del 100 per cento. Il RD-LCR integra e, in parte, modifica quanto previsto in materia dal Regolamento n. 575/2013 (CRR) che prevede esclusivamente obblighi di natura segnaletica. Nelle more dell'adozione da parte della Commissione Europea della proposta di regolamento - elaborata dall'Autorità Bancaria Europea (ABE) - che disciplina i nuovi schemi segnaletici in materia di LCR e tenuto conto della presunta data di prima applicazione (non prima di 6 mesi dopo la pubblicazione del regolamento nella GUCE), la Banca d'Italia nel mese di novembre 2015 ha istituito una segnalazione temporanea (cd *Interim LCR Reporting*), basata sulla predetta bozza di schema segnaletico redatta dall'ABE. In particolare, la prima segnalazione in materia è stata effettuata lo scorso 30 dicembre con riferimento alla data del 31 ottobre 2015. Successivamente a tale prima segnalazione, è prescritto l'invio delle informazioni con frequenza trimestrale (da trasmettere entro il trentesimo giorno successivo alla data di riferimento) a partire dalla data di riferimento del 31 dicembre 2015.

Le fonti del rischio di liquidità a cui è esposta la Banca sono individuabili principalmente nei processi della Finanza/Tesoreria, della Raccolta e del Credito.

La Banca adotta un sistema di governo e gestione del rischio di liquidità che, in conformità alla regolamentazione prudenziale in materia, persegue gli obiettivi di:

- disporre di liquidità in qualsiasi momento e, quindi, di rimanere nella condizione di far fronte ai propri impegni di pagamento in situazioni sia di normale corso degli affari, sia di crisi;
- finanziare le proprie attività alle migliori condizioni di mercato corrente e prospettiche.

A tal fine, nella sua funzione di governo di supervisione strategica, il Consiglio di Amministrazione della Banca definisce le strategie, politiche, responsabilità, processi, soglie di tolleranza e limiti all'esposizione sia al rischio di liquidità operativa (breve periodo fino a 12 mesi) che al rischio di liquidità strutturale (medio/lungo periodo oltre 12 mesi), nonché strumenti per la gestione del rischio liquidità in condizioni sia di normale corso degli affari, sia di crisi di liquidità formalizzando le "Linee guida Policy Liquidità" della Banca stessa.

Sono definiti i presidi organizzativi del rischio di liquidità in termini di controlli di linea e attività in capo alle funzioni di controllo di II e III livello.

Alla luce di ciò e coerentemente al quadro e alle prassi internazionali, il rischio di liquidità non è soggetto a regolamentazione prudenziale nell'ambito del Primo Pilastro di Basilea, ma rientra nel novero degli altri rischi da sottoporre a valutazione nell'ambito del processo di controllo prudenziale.

La Banca ha strutturato il presidio della liquidità su due livelli:

- il primo livello prevede il presidio giornaliero/intra-mensile della posizione di tesoreria, ed è finalizzato a garantire la disponibilità di un ammontare di riserve di liquidità sufficienti ad assicurare la solvibilità nel breve termine. La Banca gestisce, misura, monitora e controlla la propria posizione di liquidità operativa di breve periodo (fino a 12 mesi) tramite una metodologia interna giornaliera basata sulla serie storica (oltre 10 anni) della propria liquidità aziendale con l'integrazione mensile del calcolo degli sbilanci (gap) periodali e cumulati della specifica maturity ladder (scala delle scadenze) elaborata dal modello interno di Alm;
- il secondo livello prevede il presidio settimanale della complessiva posizione di liquidità, ed è finalizzato a garantire la diversificazione delle fonti di finanziamento ed il mantenimento di un sostanziale equilibrio fra le scadenze medie di impieghi e raccolta. La Banca misura e monitora, tramite una maturity ladder specifica, il rischio di liquidità operativa e strutturale elaborata dal modello di Alm, eseguendo anche stress test che consentono di monitorare il risultato dell'analisi della propria esposizione al rischio di liquidità ipotizzando incrementi degli haircut (scarti di sicurezza) sulle poste attive di bilancio ed aumento dei coefficienti di tiraggio sulle poste passive di bilancio.

La gestione della liquidità operativa è affidata, per specifiche competenze, al Responsabile della Divisione Risparmio coadiuvato dall'Ufficio Tesoreria che si avvale delle previsioni di impegno e, in particolare, dei flussi di cassa in scadenza, rilevati sia tramite la procedura C.R.G. di Icrea Banca (conto di regolamento giornaliero) sia tramite la gestione giornaliera dello scadenzario della liquidità complessiva aziendale affidata allo stesso Ufficio Tesoreria.

Il monitoraggio, la misurazione ed il controllo del rischio liquidità ed il relativo stress test sono supportati da tecniche interne e modelli di Asset & Liability Management (ALM) che sono in capo all'Ufficio Risk Management. Le risultanze delle suddette analisi vengono effettuate come prescritto dalle normative interne in materia e vengono presentate alla Direzione Generale e a tutte le strutture interessate da questo processo specifico.

Nell'ottica di proteggere la Banca attraverso la preventiva predisposizione e successiva attuazione di opportune strategie di gestione della crisi e la disponibilità di procedure per individuare e reperire fonti alternative di finanziamento, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre impostato un piano di interventi per la gestione della liquidità in condizioni di emergenza (Contingency Funding Plan),

esplicitando gli obiettivi, i processi e le strategie di intervento in caso si presentino situazioni di stress o di crisi, definendo il modello organizzativo di riferimento e gli indicatori di rischio.

L'obiettivo del Contingency Funding Plan (CFP) è proprio quello di salvaguardare la Banca da danni o pericoli scaturenti da tale crisi e, contestualmente, garantire la continuità operativa aziendale in condizioni di grave emergenza. A tal fine, il piano predispone:

- l'identificazione dei segnali di crisi (indicatori di preallarme);
- la definizione delle modalità di attivazione delle procedure di emergenza;
- l'individuazione di alcune strategie d'intervento.

Il sistema di indicatori di preallarme previsti per tale identificazione può segnalare tre differenti scenari operativi: Normalità – Allerta – Crisi.

I responsabili del monitoraggio (Ufficio Risk Management) e della gestione della liquidità (Responsabile Divisione Risparmio e Ufficio Tesoreria) sono peraltro chiamati a segnalare con tempestività ogni situazione di allarme o crisi alla Direzione Generale (anche se non ne venissero a conoscenza dagli indicatori di preallarme).

La Banca, tradizionalmente, detiene una buona disponibilità di risorse liquide in virtù sia della composizione dei propri assets, formato prevalentemente da strumenti finanziari di alta qualità ed *eligible* per operazioni di rifinanziamento con l'Eurosistema, sia dell'adozione di politiche di funding volte a privilegiare la raccolta diretta di tipo retail.

La composizione del portafoglio di proprietà della Banca, formato prevalentemente da strumenti finanziari con le sopraccitate caratteristiche, l'integrazione delle linee di tesoreria con le nuove linee di credito messe a disposizione da Iccrea Banca e Cassa Centrale Banca, atte a coprire tutte le inattese esigenze di liquidità, nonché i limiti operativi rappresentano i principali strumenti di attenuazione del rischio di liquidità.

Anche nel 2015 la Banca ha ricorso al rifinanziamento presso la Bce e coerentemente con le linee del piano industriale e considerati gli impegni e/o le previsioni di rimborso delle operazioni eseguite con la Bce, particolare e crescente attenzione sarà data alla posizione di liquidità della Banca.

Dal punto di vista strutturale, la Banca, al 31 dicembre 2015 presenta una struttura per fasce di scadenza equilibrata in quanto dispone di un ammontare di provvista stabile sufficiente a bilanciare le attività a medio/lungo termine. In particolare, con riferimento al profilo di scadenza, l'ammontare delle attività a medio/lungo termine, rappresentate principalmente dai mutui e dai prestiti verso clientela, risulta bilanciato della provvista stabile, rappresentata oltre che dal patrimonio, dalle passività a scadenza medio/lungo termine e dalle passività a vista che presentano, comunque, in base alle caratteristiche contrattuali e dei depositanti, elevati tassi di stabilità.

#### *B. Operazioni di auto-cartolarizzazione*

##### **Finalità dell'operazione**

Con il proposito di incrementare l'ammontare di attività finanziarie *eligible* per le operazioni di rifinanziamento con l'Eurosistema e quindi di rafforzare la propria posizione di liquidità, la Banca ha posto in essere, nel corso dell'esercizio 2014, un'operazione di auto-cartolarizzazione con l'assistenza dell'Istituto Centrale di Categoria Iccrea Banca spa.

L'operazione prevede la cessione a titolo oneroso e pro-soluto dei portafogli di crediti da parte della Banca ad una società per la cartolarizzazione dei crediti, costituita ai sensi della legge 30 aprile 1999 n. 130 di seguito denominata "Legge 130", denominata Dominato Leonense srl.

L'auto-cartolarizzazione ha permesso alla Banca di acquisire nel proprio portafoglio titoli garantiti dai propri mutui, titoli ai quali è stato assegnato un rating e che sono stati utilizzati come collateral per operazioni di rifinanziamento presso la Bce. L'operazione ha previsto l'emissione di titoli di Classe A dotati di rating e quotati presso la borsa irlandese e di titoli di classe B subordinati ai titoli di Classe A, privi di rating e non quotati. I Titoli di Classe A e B sono stati interamente sottoscritti dalla Banca. Il rimborso di tali titoli è subordinato al rimborso dei titoli senior.

### Struttura dell'operazione

Banche cedenti (originators):	1
Società Veicolo:	Dominato Leonense srl
Interessenze nella società veicolo:	Nessuna
Data di cessione dei crediti:	04 maggio 2014
Data di stipula dei contratti:	14 maggio 2014
Tipologia dei crediti ceduti:	Mutui ipotecari residenziali
Qualità dei crediti ceduti:	In bonis
Garanzie su crediti ceduti:	Ipoteca di primo grado legale o economico
Area territoriale dei crediti ceduti:	Italia
Attività economica dei debitori ceduti:	Privati persone fisiche
Valore dei crediti ceduti:	Euro 179.017.080

I soggetti incaricati della strutturazione dell'operazione sono stati: ICCREA Banca Spa (arranger), le società incaricate per la valutazione del rating sono state Moody's Italia s.r.l. e DBRS, la predisposizione dei contratti è stata effettuata dallo Studio Legale Orrick Herrington and Sutcliffe Londra, unico originator Cassa Padana, l'attività di corporate services è svolta da Fis Fiduciaria Generale Spa.

La Banca non detiene nessuna interessenza nella società veicolo.

L'acquisto del portafoglio crediti è stato finanziato da parte di Dominato Leonense srl ai sensi degli art. 1 e 4 della legge sulla cartolarizzazione mediante l'emissione dei titoli di seguito indicati:

Tipologia di titolo	Rating	Quota %	Valore Nominale
Senior	AAA	84,25	137.800.000
Junior	Senza rating	15,75	41.218.000
		100,00	179.018.000

Il portafoglio oggetto di cessione rispetta alcuni criteri quali in particolare crediti in bonis derivanti da contratti di mutuo ipotecario garantiti da ipoteca di 1° grado legale e/o economico oltre ai criteri specifici individuati dalla Banca.

Allo scopo di garantire la liquidità necessaria alla società veicolo, in caso di sfasamenti temporali dei flussi finanziari dell'operazione è stata messa a disposizione una linea di liquidità.

La liquidità è stata versata su un apposito conto corrente intestato alla società veicolo (Conto Riserva di Liquidità).

L'ammontare trasferito sul Conto Riserva di Liquidità è stato pari al valore della Linea di liquidità ovvero euro 5.371.000.

La Società Veicolo può utilizzare i fondi disponibili sul Conto Riserva di Liquidità per soddisfare i suoi impegni in conformità ai Contratti che regolano l'operazione.

La Banca svolge il ruolo di servicer nella operazione di cartolarizzazione seguendo le fasi di amministrazione, gestione, incasso ed eventuale recupero crediti.

I costi della società veicolo sono ribaltati sulla Banca.

### **Costi dell'operazione**

I costi di strutturazione dell'operazione a carico della Banca ammontano a circa 840 mila euro (strutturazione Iccrea Banca e Studio legale Orrick), mentre i costi annuali di gestione ammontano a 203 mila euro.

### **Operazione di rifinanziamento**

La Banca ha utilizzato ed utilizza la totalità dei titoli ABS, al 31 dicembre 2015 pari a 107 milioni e 939 mila euro, sottoscritti nell'ambito della citata cartolarizzazione, per operazioni di finanziamento presso la Banca Centrale Europea.

Informazioni di natura quantitativa

1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

EURO

Voci/Scaglioni temporali	a vista	da oltre 1 giorno a 7 giorni	da oltre 7 giorni a 15 giorni	da oltre 15 giorni a 1 mese	da oltre 1 mese fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	durata indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>552.407</b>	<b>2.355</b>	<b>1.303</b>	<b>16.831</b>	<b>61.314</b>	<b>440.964</b>	<b>171.561</b>	<b>482.016</b>	<b>655.496</b>	<b>10.271</b>
A.1 Titoli di Stato	-	-	-	-	5.765	391.464	86.090	44.100	225.500	-
A.2 Altri titoli di debito	-	-	-	-	37	220	257	6.050	4.000	-
A.3 Quote O.I.C.R.	1.479	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	550.928	2.355	1.303	16.831	55.512	49.280	85.214	431.866	425.996	10.271
- banche	401.855	-	-	-	-	20	-	72	97	10.065
- clientela	149.073	2.355	1.303	16.831	55.512	49.260	85.214	431.794	425.899	206
<b>Passività per cassa</b>	<b>898.496</b>	<b>1.720</b>	<b>1.601</b>	<b>66.022</b>	<b>295.436</b>	<b>378.094</b>	<b>179.743</b>	<b>485.886</b>	<b>26.244</b>	-
B.1 Depositi e conti correnti	896.287	262	817	15.778	22.442	31.846	49.272	20.513	-	-
- banche	14.227	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- clientela	882.060	262	817	15.778	22.442	31.846	49.272	20.513	-	-
B.2 Titoli di debito	1.293	1.458	784	152	46.988	20.044	129.940	362.719	12.307	-
B.3 Altre passività	916	-	-	50.092	226.006	326.204	531	102.654	13.937	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>	<b>5.091</b>	<b>346</b>	-	<b>1</b>	<b>280</b>	-	<b>48</b>	<b>5.105</b>	-	-
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	-	346	-	1	(280)	-	(48)	14	-	-
- posizioni lunghe	-	430	-	189	240	-	1.641	53	-	-
- posizioni corte	-	84	-	188	520	-	1.689	39	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	(5.091)	-	-	-	-	-	-	5.091	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	5.091	-	-
- posizioni corte	5.091	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 garanzie finanziarie rilasciate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.6 garanzie finanziarie ricevute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



1. Distribuzione temporale per durata residua contrattuale delle attività e passività finanziarie

Altre valute

Voci/Scaglioni temporali	a vista	da oltre 1 giorno a 7 giorni	da oltre 7 giorni a 15 giorni	da oltre 15 giorni a 1 mese	da oltre 1 mese fino a 3 mesi	da oltre 3 mesi fino a 6 mesi	da oltre 6 mesi fino a 1 anno	da oltre 1 anno fino a 5 anni	Oltre 5 anni	durata indeterminata
<b>Attività per cassa</b>	<b>776</b>	<b>1.172</b>	<b>154</b>	<b>1.033</b>	<b>117</b>	<b>81</b>	<b>375</b>	-	<b>92</b>	-
A.1 Titoli di Stato	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Altri titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.3 Quote O.I.C.R.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.4 Finanziamenti	776	1.172	154	1.033	117	81	375	-	92	-
- banche	726	1.171	21	461	34	-	-	-	92	-
- clientela	50	1	133	572	83	81	375	-	-	-
<b>Passività per cassa</b>	<b>2.474</b>	<b>126</b>	-	<b>92</b>	-	<b>80</b>	-	-	-	-
B.1 Depositi e conti correnti	2.474	126	-	92	-	80	-	-	-	-
- banche	501	126	-	92	-	80	-	-	-	-
- clientela	1.973	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.2 Titoli di debito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B.3 Altre passività	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Operazioni "fuori bilancio"</b>	-	<b>75</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
C.1 Derivati finanziari con scambio di capitale	-	(75)	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	31	-	184	243	-	1.708	-	-	-
- posizioni corte	-	44	-	184	243	-	1.708	-	-	-
C.2 Derivati finanziari senza scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.3 Depositi e finanziamenti da ricevere	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.4 Impegni irrevocabili a erogare fondi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.5 garanzie finanziarie rilasciate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.6 garanzie finanziarie ricevute	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.7 Derivati creditizi con scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C.8 Derivati creditizi senza scambio di capitale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni lunghe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- posizioni corte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## **1.4 Gruppo bancario – Rischi operativi**

### **Informazioni di natura qualitativa**

#### *A. Aspetti generali, processi di gestione e metodi di misurazione del rischio operativo*

#### **Natura del rischio operativo**

Il rischio operativo, così come definito dalla nuova regolamentazione prudenziale, è il rischio di subire perdite derivanti dalla inadeguatezza o dalla disfunzione di procedure, risorse umane e sistemi interni, oppure da eventi esogeni. Tale definizione include il rischio legale, ma non considera quello reputazionale e strategico.

Il rischio operativo, in quanto tale, è un rischio puro, essendo ad esso connesse solo manifestazioni negative dell'evento. Tali manifestazioni sono direttamente riconducibili all'attività della Banca e riguardano l'intera struttura della stessa (governo, business e supporto).

#### **Principali fonti di manifestazione**

Il rischio operativo, connaturato nell'esercizio dell'attività bancaria, è generato trasversalmente da tutti i processi aziendali. In generale, le principali fonti di manifestazione del rischio operativo sono riconducibili alle frodi interne, alle frodi esterne, ai rapporti di impiego e sicurezza sul lavoro, agli obblighi professionali verso i clienti ovvero alla natura o caratteristiche dei prodotti, ai danni da eventi esterni, alla disfunzione dei sistemi informatici e all'esecuzione, consegna e gestione dei processi.

Nell'ambito dei rischi operativi, risultano significative le seguenti sottocategorie di rischio, enucleate dalle stesse disposizioni di vigilanza:

- il rischio informatico ossia il rischio di incorrere in perdite economiche, di reputazione e di quote di mercato in relazione all'utilizzo di tecnologia dell'informazione e della comunicazione (Information and Communication Technology – ICT);
- il rischio di esternalizzazione ossia legato alla scelta di esternalizzare a terzi fornitori lo svolgimento di una o più attività aziendali.

#### **Struttura organizzativa preposta al controllo del rischio**

La Banca ha provveduto alla definizione di responsabilità ed attribuzioni organizzative articolate sia sugli Organi di Vertice che sulle unità organizzative aziendali, finalizzate al presidio del rischio in esame.

In particolare, il Consiglio di Amministrazione è responsabile dell'istituzione e del mantenimento di un efficace Sistema di Misurazione e Controllo del Rischio Operativo. La Direzione Generale, in coerenza con il modello di business ed il grado di esposizione ai rischi definito dal Consiglio di Amministrazione, predispone le misure necessarie ad assicurare l'attuazione ed il corretto funzionamento del sistema di monitoraggio e gestione del Rischio Operativo, assicurando che siano stati stabiliti canali di comunicazione efficaci, al fine di garantire che tutto il personale sia a conoscenza delle politiche e delle procedure rilevanti relative al sistema di gestione del Rischio Operativo. In tale ambito, gestisce le problematiche e le criticità relative agli aspetti organizzativi ed

operativi dell'attività di gestione del Rischio Operativo. Il Collegio Sindacale, nell'ambito delle proprie funzioni istituzionali di sorveglianza, vigila sul grado di adeguatezza del sistema di gestione e controllo del rischio adottato, sul suo concreto funzionamento e sulla rispondenza ai requisiti stabiliti dalla normativa.

Nella gestione e controllo dei Rischi Operativi sono poi coinvolte le unità organizzative, ciascuna delle quali è destinataria dell'attribuzione di specifiche responsabilità coerenti con la titolarità delle attività dei processi nei quali il rischio in argomento si può manifestare. Tra queste l'ufficio Risk Management è responsabile dell'analisi e valutazione dei Rischi Operativi, garantendo un'efficace e puntuale valutazione dei profili di manifestazione relativi, nel rispetto delle modalità operative di propria competenza.

Relativamente al Rischio Informatico, la Funzione ICT della Banca assicura, con il supporto del Centro Servizi e dei Fornitori di riferimento, il monitoraggio del livello di rischio residuo afferente le risorse componenti il sistema informativo della banca.

La Revisione Interna, altresì, nel più ampio ambito delle attività di controllo di propria competenza, effettua sui rischi operativi specifiche e mirate verifiche.

Sempre con riferimento ai presidi organizzativi, assume rilevanza anche l'istituzione della funzione di Compliance, deputata al presidio ed al controllo del rispetto delle norme, che fornisce un supporto nella prevenzione e gestione del rischio di incorrere in sanzioni giudiziarie o amministrative, di riportare perdite rilevanti conseguenti alla violazione di normativa esterna (leggi o regolamenti) o interna (statuto, codici di condotta, codici di autodisciplina).

### **Sistemi interni di misurazione, gestione e controllo del rischio operativo**

Con riferimento alla misurazione regolamentare del requisito prudenziale a fronte dei rischi operativi, la Banca, in considerazione dei propri profili organizzativi, operativi e dimensionali, ha deliberato l'applicazione del metodo base (Basic Indicator Approach – BIA).

Sulla base di tale metodologia, il requisito patrimoniale a fronte dei rischi operativi viene misurato applicando il coefficiente regolamentare del 15 per cento alla media delle ultime tre osservazioni su base annuale di un indicatore del volume di operatività aziendale (c.d. "indicatore rilevante").

Qualora da una delle osservazioni risulti che l'indicatore rilevante è negativo o nullo, non si tiene conto del dato nel calcolo della media triennale.

In merito alle raccomandazioni di Banca d'Italia all'intero sistema bancario, dal 2009 la Banca si è dotata di uno specifico applicativo per la raccolta e l'analisi delle perdite da rischi operativi. La procedura ORMA (Operational Risk Management), gestita dall'ufficio Risk Management, permette l'analisi delle perdite avvenute e delle perdite attese ed offre l'opportunità di riesaminare processi e strutture in ottica di prevenzione/mitigazione dei possibili eventi di rischio. L'ufficio Risk Management elabora con periodicità semestrale la relativa reportistica destinata al Consiglio di Amministrazione, alla Direzione ed alle funzioni di controllo.

Con l'intento di tutelare ulteriormente le informazioni aziendali contro accessi non autorizzati, la Banca rivede periodicamente i profili abilitativi al sistema informativo aziendale, nell'ottica di migliorarne la segregazione funzionale.

Con riferimento al Rischio Informatico la Funzione ICT della Banca assicura la realizzazione dei necessari presidi di mitigazione del rischio e predisponde un Rapporto Sintetico sulla situazione del rischio Informatico così come richiesto dalle Disposizioni di Vigilanza (Parte Prima Titolo IV Capitolo 4 della Circolare 285/13 della Banca d'Italia).

Con riguardo al governo dei rischi operativi rilevano, anche, i presidi adottati nel contesto dell'adeguamento alla nuova disciplina in materia di esternalizzazione di funzioni aziendali al di fuori del gruppo bancario, Circolare 285/13 Banca d'Italia Parte Prima Titolo IV Capitolo 3 Sezione IV che definiscono un quadro organico dei principi e delle regole cui attenersi per procedere all'esternalizzazione di funzioni aziendali e richiedono l'attivazione di specifici presidi a fronte dei rischi connessi, nonché il mantenimento della capacità di controllo dell'operato del fornitore e delle competenze necessarie all'eventuale re-internalizzazione, in caso di necessità, delle attività esternalizzate.

Con riguardo a tutti i profili di esternalizzazione in essere, sono state attivate, in ottemperanza e adesione ai riferimenti e alle linee guida prodotti a riguardo dalla Categoria, le modalità atte ad accertare il corretto svolgimento delle attività da parte del fornitore predisponendo, in funzione delle diverse tipologie, differenti livelli di protezione contrattuale e di controllo, nonché flussi informativi dedicati, con riguardo all'elenco delle esternalizzazioni di funzioni operative importanti. Gli accordi di esternalizzazione formalizzati in un apposito contratto sono periodicamente revisionati per assicurare che riportino le attività oggetto di esternalizzazione; il perimetro di applicazione con i rispettivi diritti/obblighi/responsabilità (nel rispetto delle leggi e dei regolamenti applicabili); le modalità di svolgimento del servizio; le condizioni al verificarsi delle quali possono essere apportate modifiche; la durata; le modalità di rinnovo e di interruzione; le condizioni economiche; le clausole di protezione dei dati personali, dei dati personali sensibili, delle informazioni riservate di proprietà della Banca.

In tale ambito e con riferimento all'esternalizzazione di funzioni operative importanti, che comporta obblighi più stringenti in termini di vincoli contrattuali e di specifici requisiti richiesti al fornitore (inerenti, tra l'altro, la definizione di specifici livelli di servizio, oggettivi e misurabili e delle relative soglie di rilevanza) sono definiti i livelli di servizio assicurati in caso di emergenza e le collegate soluzioni di continuità; è stato contemplato contrattualmente (i) il diritto di accesso, per l'Autorità di Vigilanza, ai locali in cui opera il fornitore di servizi; (ii) la presenza di specifiche clausole risolutive per porre fine all'accordo di esternalizzazione in caso di particolari eventi che impediscano al Fornitore di garantire il servizio o in caso di mancato rispetto del livello di servizio concordato. Con riguardo, all'esternalizzazione del contante, oltre a quelli sopra richiamati, sono già attivi i presidi ulteriori richiesti dalla specifica normativa di riferimento legati alla particolare operatività.

Rientra inoltre tra i presidi a mitigazione di tali rischi anche l'adozione di un "Piano di Continuità Operativa", volto a cautelare la Banca a fronte di eventi critici che possono inficiarne la piena operatività. In tale ottica, si è provveduto ad istituire le procedure operative da attivare per fronteggiare gli scenari di crisi, attribuendo, a tal fine, ruoli e responsabilità dei diversi attori coinvolti.

I riferimenti adottati sono stati rivisti e integrati alla luce dei requisiti introdotti con la Parte Prima Titolo IV Capitolo 5 della Circolare 285/13 della Banca d'Italia, per supportare la conformità alle disposizioni di riferimento. Pur non risultando infatti necessario, in generale, modificare la strategia di continuità operativa adottata perché di fatto le nuove disposizioni, se aggiungono taluni adempimenti, non incidono sulle strategie di fondo del piano di continuità (che appaiono coerenti con quelle declinate nelle disposizioni precedenti e nei riferimenti a suo tempo adottati dalla Banca), si è ritenuto opportuno - nell'ambito dell'ordinario processo di revisione del piano di continuità operativa - procedere a talune integrazioni.

In particolare, il piano di continuità operativa è stato aggiornato con riferimento agli scenari di rischio. I nuovi scenari di rischio definiti - in linea di massima compatibili con quelli già in precedenza declinati - risultano maggiormente cautelativi anche rispetto a quelli contemplati nelle attuali disposizioni. Il piano di disaster recovery stabilisce le misure tecniche e organizzative per fronteggiare eventi che provochino l'indisponibilità dei centri di elaborazione dati. Tale piano, finalizzato a consentire il funzionamento delle procedure informatiche rilevanti in siti alternativi a quelli di produzione, costituisce parte integrante del piano di continuità operativa. I piani di continuità operativa e di emergenza sono riesaminati periodicamente al fine di assicurarne la coerenza con le attività e le strategie gestionali in essere. Tali piani sono sottoposti a test periodici per accertarne l'effettiva applicabilità.

#### **Pendenze legali rilevanti e indicazione delle possibili perdite**

Per quanto attiene il rischio legale, connesso ai procedimenti giudiziari pendenti nei confronti della Banca, rappresenta un usuale e fisiologico contenzioso che è stato debitamente analizzato al fine di effettuare, ove ritenuto opportuno, congrui accantonamenti in bilancio conformemente ai nuovi principi contabili.

#### **Pubblicazione dell'informativa al pubblico**

La Banca svolge le necessarie attività per rispondere ai requisiti normativi in tema di "Informativa al Pubblico" richiesti dal c.d. Terzo Pilastro di Basilea 3. Le previste tavole informative (risk report), ed i relativi aggiornamenti, sono pubblicate sul sito internet della Banca [www.cassapadana.it](http://www.cassapadana.it).

#### **Informazioni di natura quantitativa**

Alla data in esame, il requisito patrimoniale sul rischio operativo risulta pari a 10 milioni e 876 mila euro.

#### **Sezione 2 – Rischi delle imprese di assicurazione**

La Sezione non presenta informazioni e pertanto se ne omette la compilazione.

#### **Sezione 3 – Rischi delle altre imprese**

La rilevanza dei rischi che insistono sulle "Altre imprese" non è significativa e pertanto si omette la compilazione della presente Sezione.

## **PARTE F – INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO CONSOLIDATO**

### **Sezione 1 – Il patrimonio consolidato**

#### *A. Informazioni di natura qualitativa*

Una delle consolidate priorità strategiche della Banca capogruppo è rappresentata dalla consistenza e dalla dinamica dei mezzi patrimoniali. Il patrimonio costituisce il primo presidio a fronte dei rischi connessi con la complessiva attività bancaria e il principale parametro di riferimento per le valutazioni dell'autorità di vigilanza sulla solidità delle banche. Esso contribuisce positivamente anche alla formazione del reddito di esercizio e fronteggia adeguatamente tutte le immobilizzazioni tecniche e finanziarie della Banca.

L'evoluzione del patrimonio aziendale non solo accompagna puntualmente la crescita dimensionale, ma rappresenta un elemento decisivo nelle fasi di sviluppo. Per assicurare una corretta dinamica patrimoniale in condizioni di ordinaria operatività, la Banca ricorre soprattutto all'autofinanziamento, ovvero al rafforzamento delle riserve attraverso la destinazione degli utili netti. La Banca destina infatti alla riserva indivisibile la quasi totalità degli utili netti di esercizio.

Il patrimonio netto del Gruppo è determinato dalla somma del capitale sociale, della riserva sovrapprezzo azioni, delle riserve di utili, delle riserve da valutazione e dall'utile di esercizio, per la quota da destinare a riserva, così come indicato nella Parte B della presente Sezione.

La nozione di patrimonio che il Gruppo utilizza nelle sue valutazioni è sostanzialmente riconducibile alla nozione di "fondi propri" come stabilita dal Regolamento (UE) n. 575/2013 (CRR), nelle tre componenti del capitale primario di classe 1 (CET 1), del capitale di classe 1 (Tier 1) e del capitale di classe 2 (Tier 2).

Il patrimonio così definito rappresenta infatti, il miglior riferimento per una efficace gestione in chiave sia strategica sia di operatività corrente. Esso costituisce il presidio principale dei rischi aziendali secondo le disposizioni di vigilanza prudenziale, in quanto risorsa finanziaria in grado di assorbire le possibili perdite prodotte dall'esposizione del Gruppo ai rischi predetti, assumendo un ruolo di garanzia nei confronti dei depositanti e dei creditori in generale.

Per i requisiti patrimoniali minimi si fa riferimento ai parametri obbligatori stabiliti dalle richiamate disposizioni di vigilanza, in base alle quali il capitale primario di classe 1 del Gruppo deve raggugiarsi almeno al 4,5 per cento del totale delle attività di rischio ponderate ("CET 1 capital ratio"), il capitale di classe 1 deve rappresentare almeno il 6 per cento del totale delle predette attività ponderate ("Tier 1 capital ratio") e il complesso dei fondi propri della banca deve attestarsi almeno all'8 per cento del totale delle attività ponderate ("Total capital ratio"). Le menzionate attività di rischio ponderate vengono determinate in relazione ai profili di rischio del cosiddetto "primo pilastro" rappresentati dai rischi di credito e di controparte (misurati in base alla categoria delle controparti debitorie, alla durata e tipologia delle operazioni e alle garanzie personali e reali ricevute), dai rischi di mercato sul portafoglio di negoziazione e dal rischio operativo.

Le disposizioni di vigilanza richiedono inoltre che siano detenute risorse patrimoniali aggiuntive di capitale primario di classe 1 rispetto ai citati requisiti minimi obbligatori, destinate a essere utilizzate

nelle fasi avverse di mercato per preservare il livello minimo di capitale regolamentare ("riserva di conservazione del capitale", pari al 2,5 per cento delle complessive attività di rischio ponderate).

Si fa inoltre presente che nel mese di Novembre la Banca capogruppo ha ricevuto dalla Banca d'Italia la notifica relativa all'esito del procedimento di revisione prudenziale (SREP) condotto ai sensi degli art. 97 e seguenti della Direttiva UE n. 36/2013 (CRD IV) ed in conformità con quanto disposto dall'ABE nel documento "Orientamenti sulle procedure e sulle metodologie comuni per il processo di revisione e valutazione prudenziale" pubblicato il 19 dicembre 2014, relativamente all'imposizione di requisiti patrimoniali specifici aggiuntivi rispetto alle misure minime di capitale in precedenza richiamate.

Il citato articolo 97 della CRD IV stabilisce che la Banca d'Italia debba periodicamente riesaminare l'organizzazione, le strategie, i processi e le metodologie che le banche vigilate mettono in atto per fronteggiare il complesso dei rischi a cui sono esposte (processo di revisione e valutazione prudenziale - SREP). Con lo SREP, l'Autorità riesamina e valuta il processo di determinazione dell'adeguatezza patrimoniale condotto internamente, analizza i profili di rischio della banca singolarmente e in un'ottica aggregata, anche in condizioni di stress e il relativo contributo al rischio sistemico; valuta il sistema di governo aziendale, la funzionalità degli organi, la struttura organizzativa e il sistema dei controlli interni; verifica l'osservanza del complesso delle regole prudenziali. Al termine di tale processo, la Banca d'Italia, ai sensi dell'art. 104 della CRD IV, ha il potere - tra l'altro - di richiedere un capitale aggiuntivo rispetto ai requisiti minimi normativi a fronte della rischiosità complessiva dell'intermediario: i ratios patrimoniali quantificati tenendo conto dei requisiti aggiuntivi hanno quindi carattere vincolante ("target ratio").

Alla luce della valutazione condotta, la Banca d'Italia ha stabilito che, a far data dalle segnalazioni riferite al 31 dicembre 2015, il Gruppo sia tenuto al rispetto nel continuo dei seguenti coefficienti minimi di capitale:

- coefficiente di capitale primario di classe 1 ("Cet 1 ratio") pari al 7 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 5 per cento, di cui 4,5 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,50 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP;
- coefficiente di capitale di classe 1 ("Tier 1 ratio") pari al 8,5 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 6,7 per cento, di cui 6 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,7 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP;
- coefficiente di capitale totale ("Total Capital ratio") pari al 10,5 per cento, comprensivo della riserva di conservazione del capitale del 2,5 per cento: tale coefficiente è da ritenersi vincolante ("target ratio") nella misura del 8,9 per cento, di cui 8 per cento a fronte dei requisiti minimi regolamentari e 0,9 per cento a fronte dei requisiti aggiuntivi ad esito dello SREP.

Nella determinazione dei citati requisiti la Banca d'Italia ha tenuto conto anche delle misure aziendali di capitale interno stimate dal Gruppo nell'esercizio ICAAP.

Per le banche di credito cooperativo sono inoltre previsti ulteriori limiti prudenziali all'operatività aziendale quali:

- il vincolo dell'attività prevalente nei confronti dei soci, secondo il quale più del 50 per cento delle attività di rischio deve essere destinato a soci o ad attività prive di rischio;
- il vincolo del localismo, secondo il quale non è possibile destinare più del 5 per cento delle proprie attività al di fuori della zona di competenza territoriale, identificata generalmente nei comuni ove la banca ha le proprie succursali ed in quelli limitrofi.

Accanto al rispetto dei richiamati coefficienti patrimoniali minimi obbligatori a fronte dei rischi di "primo pilastro", la normativa di vigilanza richiede anche di misurare con l'utilizzo di metodologie interne la complessiva adeguatezza patrimoniale sia in via attuale sia in via prospettica e in ipotesi di "stress" l'insieme dei rischi aziendali che comprendono, oltre a quelli del "primo pilastro" (credito, controparte, mercato, operativo), ulteriori fattori di rischio che insistono sull'attività aziendale come, in particolare, i rischi di concentrazione, di tasso di interesse, di liquidità, di leva finanziaria eccessiva ecc. ("secondo pilastro").

L'esistenza, accanto ai coefficienti minimi obbligatori, del "secondo pilastro" di fatto amplia il concetto di adeguatezza patrimoniale, che assume una connotazione più globale e tesa alla verifica complessiva dei fabbisogni patrimoniali e delle fonti effettivamente disponibili, in coerenza con gli obiettivi strategici e di sviluppo del Gruppo stesso.

La Banca capogruppo si è dotata di processi e strumenti (Internal Capital Adequacy Process, ICAAP) per determinare il livello di capitale interno adeguato a fronteggiare ogni tipologia di rischio, nell'ambito di una valutazione dell'esposizione, attuale, prospettica e in situazione di "stress", che tenga conto delle strategie e dell'evoluzione del contesto di riferimento.

Obiettivo della Banca capogruppo è quindi quello di mantenere un'adeguata copertura patrimoniale a fronte dei requisiti richiesti dalle norme di vigilanza; nell'ambito del processo ICAAP la loro evoluzione viene pertanto stimata in sede di attività di pianificazione sulla base degli obiettivi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione.

La verifica del rispetto dei requisiti di vigilanza e della conseguente adeguatezza del patrimonio avviene trimestralmente. Gli aspetti oggetto di verifica sono principalmente i "ratios" rispetto alla struttura finanziaria della Banca (impieghi, crediti anomali, immobilizzazioni, totale attivo) e il grado di copertura dei rischi.

L'attuale consistenza patrimoniale consente il rispetto delle regole di vigilanza prudenziale previste per tutte le banche, nonché quelle specifiche dettate per le banche di credito cooperativo.



B. Informativa di natura quantitativa

Nella Sezione è illustrata la composizione dei conti relativi al patrimonio del Gruppo.

**B.1 Patrimonio consolidato: ripartizione per tipologia di impresa**

Voci del patrimonio netto	Gruppo bancario	Imprese di assicurazione	Altre imprese	Elsioni e aggiustamenti da consolidamento	Totale
Capitale sociale	19.159	-	33	-	19.192
Sovrapprezzi di emissione	1.635	-	-	(1)	1.634
Riserve	210.153	-	19	(461)	209.711
Acconti su dividendi	-	-	-	-	-
Strumenti di capitale (Azioni proprie)	(40)	-	-	-	(40)
Riserve da valutazione:	9.927	-	(8)	-	9.919
- Attività finanziarie disponibili per la vendita	(4.352)	-	-	-	(4.352)
- Attività materiali	-	-	-	-	-
- Attività immateriali	-	-	-	-	-
- Copertura di investimenti esteri	-	-	-	-	-
- Copertura dei flussi finanziari	-	-	-	-	-
- Differenze di cambio	-	-	-	-	-
- Attività non correnti in via di dismissione	-	-	-	-	-
- Utili (perdite) attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	(602)	-	(15)	-	(617)
- Quote delle riserve da valutazione relative alle partecipate valutate al patrimonio netto	-	-	-	-	-
- Leggi speciali di rivalutazione	14.881	-	7	-	14.888
Utile (perdita) d'esercizio (+/-) del gruppo e di terzi	686	-	(1.598)	304	(608)
<b>Patrimonio netto</b>	<b>241.520</b>	-	<b>(1.554)</b>	<b>(158)</b>	<b>239.808</b>

Il capitale della Banca capogruppo è costituito da azioni ordinarie del valore nominale di 25,82 euro (valore al centesimo di euro).

Ulteriori informazioni sono fornite nella precedente Sezione 15 - Parte B del passivo.

Le "Riserve" includono le riserve di utili (riserva legale), nonché le riserve positive e negative connesse agli effetti della transizione ai principi contabili internazionali IAS/IFRS.

Le riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita sono dettagliate nella successiva tabella B.2.

B.2 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: composizione

Attività/Valori	Gruppo bancario		Imprese di assicurazione		Altre imprese		Elisioni e aggiustamenti da consolidamento		Totale 31.12.2015	
	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa	Riserva positiva	Riserva negativa
1. Titoli di debito	84	4.454	-	-	-	-	1	-	85	4.454
2. Titoli di capitale	48	-	-	-	-	-	-	-	48	-
3. Quote di O.I.C.R.	29	59	-	-	-	-	-	-	29	59
4. Finanziamenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale 31.12.2015</b>	<b>161</b>	<b>4.513</b>	-	-	-	-	<b>1</b>	-	<b>162</b>	<b>4.513</b>
<b>Totale 31.12.2014</b>	<b>310</b>	<b>262</b>	-	-	-	-	-	-	<b>310</b>	<b>262</b>

Nella colonna "Riserva positiva" è indicato l'importo cumulato delle riserve da valutazione relative agli strumenti finanziari, che nell'ambito della categoria considerata, presentano alla data di riferimento del bilancio un fair value superiore al costo ammortizzato (attività finanziarie plusvalenti).

Nella colonna "Riserva negativa" è indicato, per converso, l'importo cumulato delle riserve da valutazione relative agli strumenti finanziari che, nell'ambito della categoria considerata, presentano alla data di riferimento del bilancio un fair value inferiore al costo ammortizzato (attività finanziarie minusvalenti).

Gli importi indicati sono riportati al netto del relativo effetto fiscale.

**B.3 Riserve da valutazione delle attività finanziarie disponibili per la vendita: variazioni annue**

	Titoli di debito	Titoli di capitale	Quote di O.I.C.R.	Finanziamenti
<b>1. Esistenze iniziali</b>	<b>225</b>	<b>28</b>	<b>(205)</b>	-
<b>2. Variazioni positive</b>	<b>2.550</b>	<b>44</b>	<b>379</b>	-
2.1 Incrementi di fair value	126	-	43	-
2.2 Rigiro a conto economico di riserve negative:	84	-	307	-
- da deterioramento	-	-	-	-
- da realizzo	84	-	307	-
2.3 Altre variazioni	2.340	44	29	-
<b>3. Variazioni negative</b>	<b>(7.145)</b>	<b>(24)</b>	<b>(204)</b>	-
3.1 Riduzioni di fair value	(6.654)	-	(88)	-
3.2 Rettifiche da deterioramento	-	-	-	-
3.3 Rigiro a conto economico di riserve positive:				
- da realizzo	(421)	-	-	-
3.4 Altre variazioni	(70)	(24)	(116)	-
<b>4. Rimanenze finali</b>	<b>(4.370)</b>	<b>48</b>	<b>(30)</b>	-

La sottovoce 2.2 "Rigiro a conto economico di riserve negative - da deterioramento" è inerente all'annullamento della riserva negativa di patrimonio (registrata nei precedenti esercizi in seguito a variazioni negative di fair value) per perdite di valore ritenute durevoli del fondo immobiliare chiuso Securfonfo per 279 mila euro e del fondo mobiliare chiuso BCC Private Equity per 28 mila euro.

La sottovoce 2.3 "Altre variazioni" include:

- aumenti di imposte differite attive per 2 milioni e 230 mila euro;
- diminuzioni di imposte differite passive per 153 mila euro;
- differenza di cambio della partecipazione Banco Desarrollo S.A. per 30 mila euro.

La sottovoce 3.4 "Altre variazioni" include:

- aumenti di imposte differite passive per 80 mila euro;
- diminuzioni di imposte differite attive per 129 mila euro.

**B.4 Riserve da valutazione relative a piani a benefici definiti: variazioni annue**

	Riserva
<b>1. Esistenze iniziale</b>	<b>(789)</b>
<b>2. Variazioni positive</b>	<b>246</b>
2.1 Utili attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	242
2.2 Altre variazioni	4
2.3 Operazioni di aggregazione aziendale	
<b>3. Variazioni negative</b>	<b>74</b>
3.1 Perdite attuariali relativi a piani previdenziali a benefici definiti	13
3.2 Altre variazioni	61
3.3 Operazioni di aggregazione aziendale	
<b>4. Rimanenze finale</b>	<b>(617)</b>

Nella presente tabella viene riportato il dettaglio degli elementi positivi e negativi relativi a piani a benefici definiti per i dipendenti riportati, in forma aggregata, tra le altre componenti reddituali nel prospetto della redditività complessiva.

Le sottovoci "Altre variazioni" sono date dalla rilevazione delle imposte relative agli utili/perdite attuariali, esposti al lordo dell'effetto fiscale.

## **Sezione 2 – I fondi propri e i coefficienti di vigilanza bancari**

### **2.1 Ambito di applicazione della normativa**

Non esistono restrizioni o impedimenti al trasferimento di risorse patrimoniali fra società del gruppo bancario.

### **2.2 Fondi propri bancari**

#### **A. Informazioni di natura qualitativa**

I fondi propri e i coefficienti patrimoniali sono stati calcolati sulla base dei valori patrimoniali e del risultato economico determinati con l'applicazione della normativa di bilancio prevista dai principi contabili internazionali IAS/IFRS e tenendo conto della nuova disciplina sui fondi propri e sui coefficienti prudenziali introdotta con l'emanazione del Regolamento UE n. 575/2013 (CRR) e della Direttiva UE n. 36/2013 (CRD IV), nonché delle correlate disposizioni di carattere tecnico-applicativo dell'EBA, oggetto di specifici regolamenti delegati della Commissione Europea.

I fondi propri derivano dalla somma delle componenti positive e negative, in base alla loro qualità patrimoniale; le componenti positive devono essere nella piena disponibilità del Gruppo, al fine di poterle utilizzare per fronteggiare il complesso dei requisiti patrimoniali di vigilanza sui rischi.

Il totale dei fondi propri, che costituisce il presidio di riferimento delle disposizioni di vigilanza prudenziale, è costituito dal capitale di classe 1 (Tier 1) e dal capitale di classe 2 (Tier 2 – T2); a sua volta, il capitale di classe 1 risulta dalla somma del capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 – CET1) e del capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 – AT1).

I tre predetti aggregati (CET1, AT1 e T2) sono determinati sommando algebricamente gli elementi positivi e gli elementi negativi che li compongono, previa considerazione dei c.d. "filtri prudenziali". Con tale espressione si intendono tutti quegli elementi rettificativi, positivi e negativi, del capitale primario di classe 1, introdotti dalle autorità di vigilanza con il fine esplicito di ridurre la potenziale volatilità del patrimonio.

Relativamente ai filtri prudenziali si fa presente che, in sede di emanazione della Circolare n. 285 del 17 dicembre 2013 "Disposizioni di vigilanza per le banche", la Banca d'Italia ha fissato per le banche il termine del 31 gennaio 2014 per l'eventuale esercizio della deroga concernente l'esclusione temporanea dal CET1 delle riserve da valutazione positive e negative a fronte dei titoli, detenuti dalle banche nel portafoglio delle attività finanziarie disponibili per la vendita, emessi dalle Amministrazioni centrali classificati nel portafoglio delle "Attività finanziarie disponibili per la vendita". Tale deroga si applicherà sino a che la Commissione Europea non abbia adottato, conformemente al Regolamento UE n. 1606/2002, lo specifico regolamento di omologazione dell'IFRS 9 in sostituzione dello IAS 39.

La Banca capogruppo, comunicando la propria scelta alla Banca d'Italia in data 29 gennaio 2014, si è avvalsa della citata facoltà.

La nuova disciplina di vigilanza sui fondi propri e sui requisiti patrimoniali è anche oggetto di un regime transitorio, il quale prevede in particolare:

- l'introduzione graduale ("phase-in") di alcune di tali nuove regole lungo un periodo generalmente di 4 anni (2014-2017);

- regole di “grandfathering” che consentono la computabilità parziale, con graduale esclusione entro il 2021, dei pregressi strumenti di capitale del patrimonio di base e del patrimonio supplementare che non soddisfano tutti i requisiti prescritti dal citato Regolamento UE n. 575/2013 per gli strumenti patrimoniali del CET1, AT1 e T2.

Una parte delle disposizioni che regolano il predetto regime transitorio sono state dettate dalla Banca d’Italia, con la menzionata circolare n. 285/2013, nell’ambito delle opzioni nazionali consentite dal Regolamento UE n. 575/2013 alle competenti autorità di vigilanza nazionali.

Di seguito si illustrano gli elementi che compongono, rispettivamente, il capitale primario di classe 1, il capitale aggiuntivo di classe 1 ed il capitale di classe 2, in particolare:

### *1. Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1)*

Il capitale primario di classe 1, che rappresenta l’insieme delle componenti patrimoniali di qualità più pregiata, è costituito dai seguenti elementi: capitale sociale, sovrapprezzi di emissione, riserve di utili e di capitale, riserve da valutazione, “filtri prudenziali” e deduzioni (perdite infrannuali, avviamento ed altre attività immateriali, azioni proprie detenute anche indirettamente e/o sinteticamente e impegni al riacquisto delle stesse, partecipazioni significative e non nel capitale di altri soggetti del settore finanziario detenute anche indirettamente e/o sinteticamente, attività fiscali differite, esposizioni verso cartolarizzazioni e altre esposizioni ponderabili al 1.250 per cento e dedotte dal capitale primario). Nella quantificazione degli anzidetti elementi deve tenersi conto anche degli effetti derivanti dal “regime transitorio”.

### *2. Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier 1 - AT1)*

Gli strumenti di capitale aggiuntivo di classe 1 e i relativi eventuali sovrapprezzi costituiscono gli elementi patrimoniali del capitale aggiuntivo di classe 1. Da tali elementi devono essere portati in deduzione gli eventuali strumenti di AT1 propri detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente e gli impegni al riacquisto degli stessi, nonché gli strumenti di capitale aggiuntivo, detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente, emessi da altri soggetti del settore finanziario nei confronti dei quali si detengono o meno partecipazioni significative. Nella quantificazione degli anzidetti elementi deve tenersi conto anche degli effetti del “regime transitorio”.

Tale aggregato rileva per il Gruppo unicamente per quanto riguarda gli effetti del “regime transitorio”, in quanto lo stesso non ha emesso strumenti di capitale le cui caratteristiche contrattuali ne consentano l’inquadramento tra gli strumenti di AT1.

### *3. Capitale di classe 2 (Tier 2 - T2)*

Le passività subordinate le cui caratteristiche contrattuali ne consentono l’inquadramento nel T2, inclusi i relativi eventuali sovrapprezzi di emissione, costituiscono gli elementi patrimoniali del capitale di classe 2. Da tali elementi devono essere portati in deduzione le eventuali passività subordinate proprie detenute anche indirettamente e/o sinteticamente e gli impegni al riacquisto delle stesse, nonché gli strumenti di T2, detenuti anche indirettamente e/o sinteticamente, emessi da altri soggetti del settore finanziario nei confronti dei quali si detengono o meno partecipazioni significative. Nella quantificazione degli anzidetti elementi deve tenersi conto anche degli effetti del “regime transitorio”.

Le passività subordinate rientrano nel calcolo del capitale di classe 2 quando il contratto prevede, in particolare, che:

- sono pienamente subordinate ai crediti di tutti i creditori non subordinati;
- hanno una durata originaria di almeno cinque anni;

- non prevedono incentivi al rimborso anticipato da parte della banca;
- le eventuali opzioni call o di rimborso anticipato previste dalle disposizioni che regolano gli strumenti possono essere esercitate solo dalla banca;
- possono essere rimborsate o riacquistate non prima di cinque anni dalla data di emissione, previa autorizzazione della Banca d'Italia e a condizione di essere sostituiti da altri strumenti patrimoniali di qualità uguale o superiore e a condizioni sostenibili per la capacità di reddito della banca oppure se la sua dotazione patrimoniale eccede, del margine valutato necessario dalla Banca d'Italia, i requisiti patrimoniali complessivi e il requisito combinato di riserva di capitale. Il rimborso o il riacquisto prima di cinque anni dalla data di emissione può avvenire solo se sono soddisfatte le precedenti condizioni e se si registrano imprevedibili modifiche normative suscettibili di comportare l'esclusione o la diminuzione della loro valenza patrimoniale o imprevedibili e rilevanti variazioni del loro regime fiscale;
- non indicano, né esplicitamente né implicitamente, che potranno essere rimborsate o riacquistate anticipatamente in casi diversi dall'insolvenza o dalla liquidazione della banca;
- non attribuiscono al portatore il diritto di accelerare i futuri pagamenti programmati degli interessi e del capitale, salvo il caso di insolvenza o di liquidazione della banca;
- la misura degli interessi non può essere modificata in relazione al merito creditizio della banca o della sua capogruppo.

Gli strumenti del capitale di classe 2 sono inoltre sottoposti all'obbligo di ammortamento negli ultimi 5 anni di vita in funzione dei giorni residui.

Per le principali caratteristiche contrattuali delle passività subordinate emesse dal Gruppo e in essere al 31 dicembre si rimanda a quanto detto al punto 3.2 "Dettaglio della voce 30 Titoli in circolazione: titoli subordinati" del passivo.

## B. Informazioni di natura quantitativa

	Totale 31/12/2015	Totale 31/12/2014
<b>A. Capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 - CET1) prima dell'applicazione dei filtri prudenziali</b>	<b>241.765</b>	<b>246.203</b>
di cui strumenti di CET1 oggetto di disposizioni transitorie	-	-
B. Filtri prudenziali del CET1 (+/-)	(1)	(1)
<b>C. CET1 al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio (A+/-B)</b>	<b>241.764</b>	<b>246.202</b>
D. Elementi da dedurre dal CET1	(4.108)	(4.400)
E. Regime transitorio - Impatto su CET1 (+/-), inclusi gli interessi di minoranza oggetto di disposizioni transitorie	4.880	553
<b>F. Totale capitale primario di classe 1 (TIER1 -CET1) (C-D +/-E)</b>	<b>242.536</b>	<b>242.355</b>
<b>G. Capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional Tier1 - AT1) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio</b>	<b>802</b>	<b>-</b>
di cui strumenti di AT1 oggetto di disposizioni transitorie	-	-
H. Elementi da dedurre dall'AT1	(541)	-
I. Regime transitorio - Impatto su AT1 (+/-), inclusi gli strumenti emessi da filiazioni e inclusi nell'AT1 Per effetto di disposizioni transitorie	(261)	-
<b>L. Totale capitale aggiuntivo di classe 1 (Additional TIER1 - AT1) (G-H+/-I)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>M. Capitale di classe 2 (Tier2 - T2) al lordo degli elementi da dedurre e degli effetti del regime transitorio</b>	<b>805</b>	<b>2.703</b>
di cui strumenti di T2 oggetto di disposizioni transitorie	40	250
N. Elementi da dedurre dal T2	(550)	(433)
O. Regime transitorio - Impatto su T2 (+/-), inclusi gli strumenti emessi da filiazioni e inclusi nel T2 per effetto di disposizioni transitorie	(255)	(318)
<b>P. Totale capitale di classe 2 (Tier2 - T2) (M - N +/- O)</b>	<b>-</b>	<b>1.952</b>
<b>Q. Totale fondi propri (F + L + P)</b>	<b>242.536</b>	<b>244.307</b>

Con riferimento alla scelta dell'opzione di cui alla comunicazione di Banca d'Italia del 18 maggio 2010 (confermata dalla Banca capogruppo il 29 gennaio 2014) si evidenzia che adottando l'approccio "asimmetrico" i fondi propri, alla data di chiusura del presente bilancio, sarebbero stati pari a 237 milioni e 524 mila euro (244 milioni e 397 mila euro al termine dell'esercizio precedente).

## **2.3 Adeguatezza patrimoniale**

### **A. Informazioni di natura qualitativa**

A far data dal 1 gennaio 2014 è divenuta applicabile la nuova disciplina armonizzata per le banche e le imprese di investimento contenuta nel Regolamento UE n. 575/2013 (CRR) e nella Direttiva UE n. 36/2013 (CRD IV) del 26 giugno 2013, che traspongono nell'Unione Europea gli standard definiti dal Comitato di Basilea per la vigilanza bancaria (c.d. framework Basilea 3).

Il quadro normativo è completato per mezzo delle misure di esecuzione, contenute in norme tecniche di regolamentazione o di attuazione (rispettivamente "Regulatory Technical Standard – RTS" e "Implementing Technical Standard – ITS") adottate dalla Commissione europea su proposta dell'Autorità Bancaria Europea (ABE) e, in alcuni casi, delle altre Autorità europee di supervisione (ESA).

Per dare attuazione e agevolare l'applicazione della nuova disciplina comunitaria e per realizzare una complessiva revisione e semplificazione della disciplina di vigilanza delle banche, la Banca d'Italia ha emanato la circolare n. 285/2013 "Disposizioni di vigilanza per le banche", la quale recepisce le norme della CRD IV, indica le modalità con cui sono state esercitate le discrezionalità nazionali attribuite dalla disciplina comunitaria del regolamento CRR alle autorità nazionali e delinea un quadro normativo completo, organico, razionale e integrato con le disposizioni comunitarie di diretta applicazione.

La nuova normativa si basa, in linea con il passato, su tre Pilastri:

- a) il primo pilastro attribuisce rilevanza alla misurazione dei rischi e del patrimonio, prevedendo il rispetto di requisiti patrimoniali per fronteggiare le principali tipologie di rischio dell'attività bancaria e finanziaria (di credito, di controparte, di mercato e operativo). Sono inoltre previsti:
  - l'obbligo di detenere riserve patrimoniali addizionali in funzione di conservazione del capitale e in funzione anticiclica nonché per le istituzioni a rilevanza sistemica;
  - nuovi requisiti e sistemi di supervisione del rischio di liquidità, sia in termini di liquidità a breve termine (Liquidity Coverage Ratio – LCR) sia di regola di equilibrio strutturale a più lungo termine (Net Stable Funding Ratio – NSFR);
  - un coefficiente di "leva finanziaria" ("leverage ratio"), che consiste nel rapporto percentuale tra il patrimonio costituito dal capitale di classe 1 e l'ammontare totale delle esposizioni non ponderate per cassa e fuori bilancio, senza peraltro che sia fissato per il momento un limite minimo obbligatorio da rispettare;
- b) il secondo pilastro richiede agli intermediari di dotarsi di una strategia e di un processo di controllo dell'adeguatezza patrimoniale (cosiddetto "Internal Capital Adequacy Assessment Process" - ICAAP), in via attuale e prospettica e in ipotesi di "stress", a fronte di tutti i rischi rilevanti per l'attività bancaria (credito, controparte, mercato, operativo, di concentrazione, di tasso di interesse, di liquidità ecc.) e di un robusto sistema organizzativo, di governo societario e dei controlli interni; inoltre, nel quadro del secondo pilastro va tenuto sotto controllo anche il rischio di leva finanziaria eccessiva. All'Organo di Vigilanza è rimessa la supervisione sulle condizioni di stabilità, efficienza, sana e prudente gestione delle banche e la verifica dell'affidabilità e della coerenza dei risultati delle loro valutazioni interne (cosiddetto "Supervisory Review and Evaluation Process" - SREP), al fine di adottare, ove la situazione lo richieda, le opportune misure correttive;
- c) il terzo pilastro prevede specifici obblighi di informativa al pubblico riguardanti l'adeguatezza patrimoniale, l'esposizione ai rischi e le caratteristiche generali dei relativi sistemi di gestione, misurazione e controllo.



I coefficienti prudenziali obbligatori alla data di chiusura del presente bilancio sono determinati secondo le metodologie previste dal Regolamento UE n. 575/2013, adottando:

- i) il metodo "standardizzato", per il calcolo dei requisiti patrimoniali sul rischio di credito e di controparte (inclusi, per i contratti derivati, il metodo del valore corrente e, in tale ambito, la misurazione del rischio di aggiustamento della valutazione del credito "CVA" per i derivati OTC diversi da quelli stipulati con controparti centrali qualificate);
- ii) il metodo "standardizzato", per il computo dei requisiti patrimoniali sui rischi di mercato (per il portafoglio di negoziazione, rischio di posizione su titoli di debito e di capitale e rischi di regolamento e di concentrazione; con riferimento all'intero bilancio, rischio di cambio e rischio di posizione su merci);
- iii) il metodo "base", per la misurazione del rischio operativo.

In base alle citate disposizioni, le banche devono mantenere costantemente a fronte del complesso dei rischi del primo pilastro (credito, controparte, mercato, operativo):

- un ammontare di capitale primario di classe 1 (CET1) pari ad almeno il 4,5 per cento delle attività di rischio ponderate ("CET1 capital ratio");
- un ammontare di capitale di classe 1 (T1) pari ad almeno il 6 per cento delle attività di rischio ponderate ("tier 1 capital ratio");
- un ammontare di fondi propri pari ad almeno l'8 per cento delle attività di rischio ponderate ("total capital ratio").

E' infine previsto un obbligo a carico delle banche di detenere un ulteriore "buffer" di capitale, nella forma di riserva aggiuntiva di capitale, atta a fronteggiare eventuali situazioni di tensione (riserva di conservazione del capitale), il cui ammontare si ragguaglia al 2,5 per cento delle esposizioni ponderate per il rischio totali e che deve essere alimentata esclusivamente con capitale primario di classe 1 non impiegato per la copertura dei requisiti patrimoniali obbligatori (ivi inclusi quelli specifici).

Tutto ciò premesso, l'autovalutazione dell'adeguatezza patrimoniale è realizzata tenendo conto dei risultati distintamente ottenuti con riferimento alla misurazione dei rischi e del capitale in ottica attuale, prospettica e in ipotesi di stress su valori attuali e prospettici.

L'esito dell'autovalutazione dell'adeguatezza patrimoniale è sintetizzato in un giudizio qualitativo con riferimento alla situazione aziendale relativa alla fine dell'ultimo esercizio chiuso e alla fine dell'esercizio in corso (ottica attuale e prospettica).

La valutazione dell'adeguatezza patrimoniale e la formulazione del relativo giudizio si basano sui seguenti indicatori ritenuti rilevanti nell'ambito del RAF, limitatamente al profilo patrimoniale, ai fini della declinazione della propensione al rischio del Gruppo:

- a. coefficiente di capitale primario di classe 1 (Common Equity Tier 1 Capital Ratio) in rapporto ai requisiti patrimoniali obbligatori;
- b. coefficiente di capitale di classe 1 (Tier 1 Capital Ratio) in rapporto ai requisiti patrimoniali obbligatori;
- c. coefficiente di capitale totale (Total Capital Ratio) in rapporto ai requisiti patrimoniali obbligatori;
- d. capitale interno complessivo in rapporto al capitale complessivo.

Per ciascun indicatore, sulla base dei valori assunti in ottica attuale e prospettica e delle soglie di valutazione definite, viene formulato uno specifico "giudizio di adeguatezza" come di seguito articolato:

- adeguato;
- in prevalenza adeguato;
- inadeguato.

Tale "giudizio" è attribuito attraverso la comparazione tra i valori assunti dagli indicatori, in ottica attuale e prospettica, nell'ambito del processo ICAAP e gli intervalli definiti dalle soglie di valutazione individuate: a questo proposito vengono presi in considerazione i requisiti patrimoniali obbligatori, ivi incluso il vincolo di detenzione delle riserve addizionali in funzione di conservazione del capitale ed i requisiti aggiuntivi in precedenza richiamati (ove eccedenti rispetto alla misura della anzidetta riserva di conservazione del capitale).

In particolare, ai fini dell'attribuzione del giudizio in funzione del valore assunto dall'indicatore adottato in ottica attuale e prospettica (in normale corso degli affari) il Gruppo individua per ciascun indicatore la soglia "critica di adeguatezza" che discrimina tra il giudizio di parziale adeguatezza e quello di adeguatezza. Tale soglia critica di adeguatezza identifica il valore che l'indicatore adottato deve assumere per rispettare il requisito minimo richiesto e coprire interamente anche le eventuali esigenze individuate a esito dello stress test.

Nella definizione delle "soglie critiche di adeguatezza", si fa inoltre riferimento alle nozioni, rispettivamente, di "risk capacity" e "risk tolerance" adottate nell'ambito del RAF, quantificate sui valori consuntivi riferiti alla fine dell'esercizio precedente (attuale) e sui valori prospettici per l'esercizio in corso (prospettico).

## B. Informazioni di natura quantitativa

Categorie/Valori	Importi non ponderati		Importi ponderati/ requisiti	
	31.12.2015	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2014
<b>A. ATTIVITA' DI RISCHIO</b>				
<b>A.1 Rischio di credito e di controparte</b>	<b>2.622.010</b>	<b>2.570.417</b>	<b>1.062.982</b>	<b>1.143.011</b>
1. Metodologia standardizzata	2.621.421	2.569.828	1.061.695	1.141.621
2. Metodologia basata su rating interni				
2.1 Base				
2.2 Avanzata				
3. Cartolarizzazioni	589	589	1.287	1.390
<b>B. REQUISITI PATRIMONIALI DI VIGILANZA</b>				
<b>B.1 Rischio di credito e di controparte</b>			<b>85.039</b>	<b>91.441</b>
<b>B.2 Rischio di aggiustamento della valutazione del credito</b>			<b>2</b>	<b>2</b>
<b>B.3 Rischio di regolamento</b>				
<b>B.4 Rischi di mercato</b>				
1. Metodologia standard				
2. Modelli interni				
3. Rischio di concentrazione				
<b>B.5 Rischio operativo</b>			<b>10.287</b>	<b>9.741</b>
1. Metodo base			10.287	9.741
2. Metodo standardizzato				
3. Metodo avanzato				
<b>B.6 Altri elementi di calcolo</b>				
<b>B.7 Totale requisiti prudenziali</b>			<b>95.328</b>	<b>101.184</b>
<b>C. ATTIVITA' DI RISCHIO E COEFFICIENTI DI VIGILANZA</b>				
C.1 Attività di rischio ponderate			1.191.588	1.264.800
C.2 Capitale primario di classe1/Attività di rischio ponderate (CET 1 capital ratio)			20,35	19,16
C.3 Capitale di classe 1/Attività di rischio ponderate (Tier 1 capital ratio)			20,35	19,16
C.4 Totale fondi propri/Attività di rischio ponderate (Total capital ratio)			20,35	19,32

Come risulta dalla composizione dei fondi propri e dal dettaglio dei requisiti prudenziali, la Banca presenta un rapporto tra capitale primario di classe 1 ed attività di rischio ponderate (CET 1 capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,16 per cento al termine dell'esercizio precedente) e superiore al limite minimo del 4,5 per cento, un rapporto tra capitale di classe 1 ed attività di rischio ponderate (Tier 1 capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,16 per cento al termine dell'esercizio precedente) e superiore al limite minimo del 6 per cento, ed un rapporto tra fondi propri ed attività di rischio ponderate (Total capital ratio) pari al 20,35 per cento (19,32 per cento al termine dell'esercizio precedente) e superiore al limite minimo dell'8 per cento.

Al netto della quota assorbita dai rischi di credito e controparte, dai rischi di mercato e dal rischio operativo, l'eccedenza patrimoniale si attesta a 147 milioni e 209 mila euro (143 milioni e 123 mila euro al termine dell'esercizio precedente).

### Sezione 3 - Il patrimonio e i coefficienti di vigilanza assicurativi

La Sezione non presenta informazioni e pertanto non viene compilata.

### Sezione 4 - L'adeguatezza patrimoniale del conglomerato finanziario

La Sezione non presenta informazioni e pertanto non viene compilata.

## PARTE G – OPERAZIONI DI AGGREGAZIONE RIGUARDANTI IMPRESE O RAMI D'AZIENDA

### Sezione 1 – Operazione realizzate durante l'esercizio

Nel corso dell'esercizio il Gruppo non ha effettuato operazioni di aggregazione di imprese o rami d'azienda.

### Sezione 2 – Operazioni realizzate dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio il Gruppo non ha effettuato operazioni di aggregazione di imprese o rami d'azienda.

### Sezione 3 – Rettifiche retrospettive

Nel corso dell'esercizio non sono state concluse operazioni di aggregazione realizzate nell'esercizio precedente.

## PARTE H – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

### 1. Informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategiche

#### Compensi ai dirigenti con responsabilità strategiche (compresi gli amministratori e i sindaci)

La tabella che segue, così come richiesto dallo IAS 24 par. 16, riporta l'ammontare delle retribuzioni di competenza dell'esercizio dei Dirigenti con responsabilità strategica, intendendosi per tali coloro che hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e controllo, compresi gli Amministratori e i Sindaci del Gruppo.

	Importi
Stipendi e altri benefici a breve termine, compresi compensi e benefits agli amministratori e sindaci	1.067
Benefici successivi al rapporto di lavoro	
Indennità per la cessione del rapporto di lavoro	
Altri benefici a lungo termine	

I compensi agli amministratori ed ai sindaci sono stati determinati con delibere assembleari delle singole società. Tali compensi comprendono i gettoni di presenza e le indennità di carica loro spettanti.

### 2. Informazioni sulle transazioni con parti correlate

	Attivo	Passivo	Garanzie rilasciate	Garanzie ricevute	Ricavi	Costi
Controllate	55.519	546	1.174	2.500	734	4.790
Collegate	-	1.004	-	-	2	4
Amministratori, Sindaci e Dirigenti	357	5.423	2	990	43	55
Altri parti correlate	4.101	7.600	21	450	244	82
<b>Totale</b>	<b>59.977</b>	<b>14.573</b>	<b>1.198</b>	<b>3.940</b>	<b>1.022</b>	<b>4.930</b>

Le altre parti correlate sono rappresentate da entità soggette al controllo o all'influenza notevole di Amministratori, Sindaci o Dirigenti, ovvero dai soggetti che possono avere influenza o essere influenzati dai medesimi.

I rapporti e le operazioni intercorse con parti correlate non presentano elementi di criticità, in quanto sono riconducibili all'ordinaria attività di credito e di servizio.

Durante l'esercizio non sono state poste in essere operazioni di natura atipica o inusuale con parti correlate che, per significatività o rilevanza di importo, possano aver dato luogo a dubbi in ordine alla salvaguardia del patrimonio aziendale.

L'iter istruttorio relativo alle richieste di affidamento avanzate dalle parti correlate segue il medesimo processo di concessione creditizia riservato ad altre controparti non correlate con analogo merito creditizio.

Per quanto riguarda le operazioni con i soggetti che esercitano funzioni di amministrazione, direzione e controllo del Gruppo trova applicazione l'art. 136 del D.Lgs. 385/1993 e l'art. 2391 del codice civile.

In proposito la Banca capogruppo, ha disciplinato le procedure da seguire nei casi interessati nell'ambito del più generale Regolamento del Credito.

Le operazioni con parti correlate sono regolarmente poste in essere a condizioni di mercato e comunque sulla base di valutazioni di convenienza economica e sempre nel rispetto della normativa vigente, dando adeguata motivazione delle ragioni e della convenienza per la conclusione delle stesse.

In particolare:

- ai dirigenti con responsabilità strategiche vengono applicate le condizioni riservate a tutto il personale o previste dal contratto di lavoro;
- agli amministratori e sindaci vengono praticate le medesime condizioni dei soci salvo condizioni particolari richieste ed applicate nel rispetto della normativa vigente.

Le operazioni con parti correlate non hanno incidenza significativa sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sul risultato economico e sui flussi finanziari del Gruppo. Nel bilancio non risultano accantonamenti o perdite per crediti dubbi verso parti correlate. Sugli stessi viene pertanto applicata solo la svalutazione collettiva.

## **PARTE I – ACCORDI DI PAGAMENTO BASATI SU PROPRI STRUMENTI PATRIMONIALI**

Il Gruppo non ha posto in essere accordi di pagamento basati su propri strumenti patrimoniali.

**PARTE L – INFORMATIVA DI SETTORE**

Voci	Area di Parma e Reggio Emilia	Area del Cremonese e Casalasco	Area del Mella	Area della Bassa Bresciana	Area del Mantovano e Veronese	Area Camuna	Area del Basso Veronese	Area Valtrompia	Area Rovigo e Ferrara	Totale
Margine Raccolta	22	232	(22)	(5)	(188)	(29)	(387)	32	(171)	(517)
Margine Impieghi	3.000	4.158	4.612	5.660	3.597	2.377	3.966	1.513	2.249	31.133
<b>Margine Interessi</b>	<b>3.022</b>	<b>4.390</b>	<b>4.590</b>	<b>5.655</b>	<b>3.408</b>	<b>2.348</b>	<b>3.579</b>	<b>1.545</b>	<b>2.078</b>	<b>30.616</b>
Margine Servizi	1.500	2.655	2.823	3.740	1.734	1.456	2.125	1.016	1.318	18.367
<b>Margine Intermediazione</b>	<b>4.522</b>	<b>7.045</b>	<b>7.413</b>	<b>9.395</b>	<b>5.142</b>	<b>3.804</b>	<b>5.704</b>	<b>2.561</b>	<b>3.395</b>	<b>48.983</b>
Costi Operativi Diretti	(3.791)	(4.531)	(4.289)	(5.402)	(3.796)	(3.717)	(5.911)	(2.342)	(2.880)	(36.660)
Costo della Struttura	(1.435)	(2.922)	(2.970)	(5.138)	(1.692)	(1.317)	(2.823)	(996)	(1.492)	(20.784)
Perdite su Crediti	(5.567)	(5.049)	(3.524)	(6.097)	(2.873)	(2.293)	(4.915)	(764)	(1.809)	(32.891)
<b>Margine Contribuzione</b>	<b>(6.272)</b>	<b>(5.456)</b>	<b>(3.370)</b>	<b>(7.242)</b>	<b>(3.219)</b>	<b>(3.523)</b>	<b>(7.945)</b>	<b>(1.540)</b>	<b>(2.786)</b>	<b>(41.352)</b>
Quota di Riconciliazione	2.814	5.728	5.822	10.072	3.317	2.582	5.534	1.952	2.924	40.745
<b>Margine Contribuzione Netto Riconciliato</b>	<b>(3.458)</b>	<b>271</b>	<b>2.452</b>	<b>2.830</b>	<b>98</b>	<b>(941)</b>	<b>(2.410)</b>	<b>412</b>	<b>138</b>	<b>(608)</b>

Il prospetto riportato evidenzia la contribuzione offerta dalle aree geografiche:

- Remunerando i diversi flussi finanziari attraverso la logica dei tassi interni di trasferimento multipli (a seconda delle scadenze e della valuta)
- Attribuendo i ricavi diretti da servizi rettificati dai costi standard definiti
- Rilevando i principali costi di diretta imputazione dei singoli sportelli
- Imputando i costi derivati per i servizi generali da altri centri di responsabilità centralizzati
- Inserendo le perdite su crediti ante las per area di generazione
- Definendo ulteriori costi di struttura attraverso il ribaltamento in base al montante di area
- Ricongiungendo il tutto attraverso la quota di riconciliazione per quadratura con l'utile di esercizio.

**ALLEGATI****Prospetto analitico delle proprietà immobiliari comprensivo delle rivalutazioni effettuate**

di cui Cassa Padana:

Ubicazione	Destinazione	Ammontare della rivalutazione ex L. 576/75	Ammontare della rivalutazione ex L. 72/83	Ammontare della rivalutazione ex L. 413/91	Ammontare della rivalutazione ex L. 342/00	Ammontare della rivalutazione ex L. 266/05
<b>Immobili strumentali:</b>						
Leno – Via Garibaldi	Sede	-	-	-	-	1.465
Leno – Via XXV Aprile	Filiale n.0	-	-	353	-	3.171
Leno – Piazza Dante	Filiale n.21	7	211	69	-	906
Leno – Via Colombo	Archivio	-	-	-	-	526
Gambara	Filiale n.1	3	149	22	-	394
Seniga	Filiale n.2	7	103	31	-	462
Pescarolo	Filiale n.3	-	-	3	-	731
Gottolengo	Filiale n.4	-	-	55	-	699
Cigole	Filiale n.5	-	-	6	-	436
Isorella	Filiale n.6	-	-	1	-	173
Bagnolo Mella	Filiale n.7	-	-	-	-	781
Manerbio	Filiale n.8	-	-	-	-	561
Castelletto	Filiale n.10	-	-	-	-	202
Gussola	Filiale n.11	4	99	-	-	844
Martignana	Filiale n.12	-	-	-	-	231
Torre de' Picenardi	Filiale n.14	-	-	-	-	371
Capriano del Colle	Filiale n.16	-	-	-	-	233
Cremona	Filiale n.17	-	-	-	-	941
Brescia	Filiale n.19	-	-	-	-	1.032
Pavone Mella	Filiale n.20	-	-	-	-	106
Esine	Filiale n.41	-	95	-	430	311
Breno	Filiale n.47	-	-	-	-	43
Carpi	Filiale n.50	-	306	10	-	
Menà	Filiale n.51	-	105	3	-	
Bovegno – Piazza Zanardelli	Filiale n.62	-	-	-	-	477
Bovegno – Via XXV Aprile	Archivio	3	7	-	-	32
Pezzaze	Tesoreria	-	-	-	-	94
Collio	Tesoreria	-	-	-	-	18
<b>Totale</b>		<b>23</b>	<b>1.076</b>	<b>553</b>	<b>430</b>	<b>15.240</b>
<b>Immobili da investimento</b>						
		-	-	-	-	-
<b>Totale</b>		-	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>		<b>23</b>	<b>1.076</b>	<b>553</b>	<b>430</b>	<b>15.240</b>

di cui Immobiliare Villa Seccamani:

Ubicazione	Destinazione	Ammontare della rivalutazione ex L. 576/75	Ammontare della rivalutazione ex L. 72/83	Ammontare della rivalutazione ex L. 413/91	Ammontare della rivalutazione ex L. 342/00	Ammontare della rivalutazione ex L. 266/05
<b>Immobili strumentali:</b>						
Parma – Via Cacciari	Cassa Padana Filiale n.35	-	-	-	-	124
Leno – Via Brescia	Cassa Padana Centro Servizi	-	-	-	-	362
Coltaro di Sissa	Cassa Padana Tesoreria	-	-	-	-	20
Taneto di Gattatico	Cassa Padana Filiale n.23	-	-	-	-	60
<b>Totale</b>		-	-	-	-	<b>566</b>
<b>Immobili da investimento:</b>						
Leno – Via Brescia	Abitazione	-	-	-	-	179
<b>Totale</b>		-	-	-	-	<b>179</b>
<b>Totale complessivo</b>		-	-	-	-	<b>745</b>

I Terreni da investimento dell’Azienda Agricola Antoniana Srl sono stati oggetto di rivalutazione ai sensi del D.L. 185/2008 per un importo pari a 7 milioni e 56 mila euro.

I fabbricati da investimento del Salumificio Gandolfi Enea Srl sono stati oggetto di rivalutazione ai sensi del D.L. 185/2008 per un importo pari a 1 milione di euro.

**Oneri per revisione legale – comma 1, n. 16-bis, Art. 2427 del C.C.**

In ottemperanza a quanto previsto dall’art. 2427, 1° comma, n. 16-bis del codice civile si riepilogano di seguito i corrispettivi contrattualmente stabiliti per l’esercizio 2015 con la Società di Revisione per l’incarico di revisione legale dei conti e per la prestazione di altri servizi resi alla Banca capogruppo.

Tipologia di servizi	Soggetto che ha prestato il servizio	Corrispettivi
Revisione contabile	Deloitte & Touche Spa	61
Servizi di attestazione	Deloitte & Touche Spa	2
<b>Totale corrispettivi</b>		<b>63</b>

Gli importi sono indicati al netto di spese ed iva. I servizi di attestazione si riferiscono alla verifica delle dichiarazioni fiscali.



## Informativa al pubblico stato per stato (country by country reporting)

La Circolare n. 285 di Banca d'Italia del 17 dicembre 2013 ("Disposizioni di vigilanza per le banche") prevede nel 4° aggiornamento del 17 giugno 2014 l'obbligo di pubblicare le informazioni previste nell'Allegato A della Parte Prima, Titolo III, Capitolo 2 della suddetta Circolare.

Nelle successive tabelle sono forniti i dati richiesti – su base consolidata – con riferimento alla data del 31 dicembre 2015:

Denominazione delle società insediate e natura dell'attività	Descrizione sintetica delle principali attività svolte
Cassa Padana Bcc Sc (Capogruppo) Attività bancaria	Raccolta del risparmio ed esercizio del credito, negoziazione per conto proprio, ricezione e trasmissione di ordini, collocamento di strumenti finanziari, pagamenti e regolamenti, custodia e amministrazione
Immobiliare Villa Seccamani Srl Attività non finanziaria	Compravendita e gestione di immobili strumentali all'attività del Gruppo e di immobili da sistemazione di posizioni creditizie vantate dalla Banca capogruppo
Lob Software Srl Attività non finanziaria	Prestazione di servizi informatici funzionali all'attività del Gruppo
Netpeople Srl Attività non finanziaria	Servizi di sviluppo di software, costruzione e gestione di portali web
Azienda Agricola Antoniana Srl Attività non finanziaria	Attività di allevamento di bovini da latte ed attività agricola di coltivazione di terreni di proprietà connessi all'allevamento
Ca' del Lupo Srl Attività non finanziaria	Attività di affitto di terreni ad uso agricolo
Salumificio Gandolfi Enea Srl Attività non finanziaria	Attività di produzione, lavorazione, confezionamento, commercio all'ingrosso ed al dettaglio di salumi ed altri prodotti alimentari freschi
Benaco gestioni immobiliari Srl Attività non finanziaria	Attività di costruzione e ristrutturazione, anche a mezzo terzi, di fabbricati di qualsiasi tipo, ed esecuzione di opere edili in genere
Agorà Srl Attività non finanziaria	Attività di conduzione e locazione di alberghi, ristoranti, pizzerie, bar, gelaterie e campeggi, case vacanze, villaggi turistici e strutture ricettive
Ariete Srl Attività non finanziaria	Attività di conduzione e locazione di alberghi, ristoranti, pizzerie, bar, gelaterie e campeggi, case vacanze, villaggi turistici e strutture ricettive

Natura dell'attività	Fatturato	Numero dipendenti su base equivalente a tempo pieno	Utile o perdita prima delle imposte	Imposte sull'utile o sulla perdita	Contributi pubblici ricevuti
Bancaria	94.684	441,86	781	(562)	16
Non finanziaria	(1.014)	18,00	(738)	(392)	-
Rettifiche da consolidamento	-	-	303	-	-
<b>Totale consolidato</b>	<b>93.670</b>	<b>459,86</b>	<b>346</b>	<b>(954)</b>	<b>-</b>

L'elenco delle attività svolte – direttamente dalla Capogruppo o per il tramite di imprese controllate – prende a riferimento le linee di attività indicate nella Tabella 2 dell'art. 317, par. 4 della CRR. Nello specifico:

- Attività bancaria: Servizi finanziari per l'impresa, negoziazioni e vendite, intermediazione al dettaglio, servizi bancari a carattere commerciale, servizi bancari al dettaglio, pagamenti e regolamenti, gestioni fiduciarie, gestioni patrimoniali, così come definiti dalla CRR.
- Attività finanziaria: Servizi finanziari per l'impresa, negoziazioni e vendite, intermediazione al dettaglio, servizi bancari a carattere commerciale, servizi bancari al dettaglio, pagamenti e regolamenti, gestioni fiduciarie, gestioni patrimoniali, così come definiti dalla CRR dove è esclusa la raccolta di risparmio e/o l'erogazione di finanziamenti alla clientela.
- Attività non finanziaria: se non sono svolti servizi inclusi nella Tabella 2 dell'art. 317, par. 4 della CRR.

Il fatturato corrisponde alla voce 120 del Conto Economico Consolidato "Margine di intermediazione". Per tutte le società del Gruppo lo stato di insediamento è l'Italia.



